



CENTRE HOSPITALIER
Dax-Côte d'Argent

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS



2024



www.ch-dax.fr



SOMMAIRE

1

Présentation générale

• 2024 en images	4-5
• Capacités d'accueil et localisations	6-7
• Activités et résultats	8-9

2

Gouvernance

• Logigramme de la gouvernance	10
• Conseil de Surveillance	11
• Équipe de direction	11
• Directoire	12
• Commission Médicale d'Établissement	12
• Comité Social d'Établissement	13
• Commission de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques	13
• Les 8 pôles d'activités	14
• Pôle Direction générale	15
• Pôle Santé Publique	16
• Pôle Chirurgie	17
• Pôle Médecine	18
• Pôle PAGE	19
• Pôle Psychiatrie	20
• Pôle Femme - Mère - Enfant	21
• Pôle RUBIS	22

3

Qualité et Gestion des Risques

• Bilan du plan d'actions Qualité.....	23
• Bilan des événements indésirables	24
• Bilan de la Commission des Usagers	25
• Résultats des IQSS	26
• Résultats IFAQ	27

4

Ressources humaines / Développement durable

• Ressources humaines	28
• Formation continue du personnel	29
• Personnels médicaux	30
• Personnels non médicaux	31
• Agir pour le développement durable	32

5

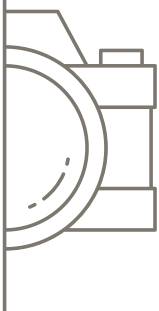
Bilan financier

• Compte financier 2024 - Résultats à affecter	33
• Recettes	34
• Dépenses	35

6

Le GHT 40

• Le GHT 40 - chiffres clés	36
• Projet medico-soignant et parcours de soins partagé	37
• 2024 - événements marquants du GHT 40	38



2024 EN IMAGES



JANVIER

Visite de Monsieur le député Lionel Causse venu encourager le programme "Save Your Self" à l'Institut de Formation des Professionnels de Santé du Centre Hospitalier Dax-Côte d'Argent.

Un projet qui participe à la lutte contre le gaspillage alimentaire en offrant des repas équilibrés à 0,50 euros pour tous les étudiants en santé, contribuant ainsi à réduire la précarité étudiante.



MAI

Cérémonie d'ouverture des JO du Lanot le 31 mai 2024

L'esprit olympique a pleinement envahi le Lanot : tout au long du mois de juin, des compétitions et des animations ont été organisées pour les résidents du Centre de gériatrie et de l'EHPAD des Albizzias, grâce à l'engagement des équipes éducatives et soignantes.



FÉVRIER

Un mois de février qui débutait agréablement grâce à l'Inner Wheel Côte Dune qui est venu remettre des bonnets destinés aux patientes suivies en oncologie.

Nous tenons à remercier chaleureusement l'ensemble des associations à nos côtés.



JUIN

La Fête du Développement Durable !

Le 7 juin 2024, plusieurs stands thématiques ont été installés sur le site du Lanot : atelier de nesting, tri des déchets, biodiversité, mobilités douces... sans oublier un espace dédié à la dégustation de miel bio produit par nos ruches.

L'après-midi s'est achevée par la remise du label de l'association Arbres remarquables de France pour l'« ensemble arboré remarquable » du Lanot, un site de 4,6 hectares qui abrite un chêne pédonculé âgé de plus de 300 ans ainsi qu'une vingtaine d'espèces protégées.



JUILLET

Un goûter spécial pour les enfants

L'association Musica Esperanza a organisé un goûter pour quatorze enfants suivis en pédiatrie.

De plus, des cadeaux ont été offerts, comprenant des entrées permettant de passer une journée en famille dans un parc d'attractions.



SEPTEMBRE

[La plus grande journée de Magie]

Un mercredi 11 septembre MAGIQUE grâce à l'association Magie à l'hôpital !

Nous avons le plaisir de faire partie des 225 hôpitaux français qui accueilleraient des magiciens bénévoles et professionnels qui ont offert des tours de magie et des ballons sculptés aux enfants, familles, usagers et personnels dans le hall d'entrée et en pédiatrie.

Cerise sur le gâteau : avec 24 autres hôpitaux, nous participons à une grande émission en multiplex avec Eric Antoine, le parrain de l'association.

La magie a opéré à Dax !

AOÛT - Féria de Dax



Un moment fort pour la pédiatrie du CH Dax conviée au patio de caballos des Arènes pour la remise du capote d'Enrique Ponce qui était le lot mis en tombola par les membres féminins du Kiwanis Club Dax.

Les gains ont été reversés pour la création d'une chambre familiale pour les parents de nos jeunes patients.



Journée des Pitchouns

Visite en pédiatrie avec le parrain en or olympique Jérôme Daret, le Maire Julien Dubois, des élus et la commission des fêtes de la Ville de Dax.

Comme chaque année, des cadeaux ont été offerts aux enfants hospitalisés pour égayer leur séjour.



DÉCEMBRE

Réalisation des 2 premiers cas d'athérectomie dans le service de chirurgie vasculaire.

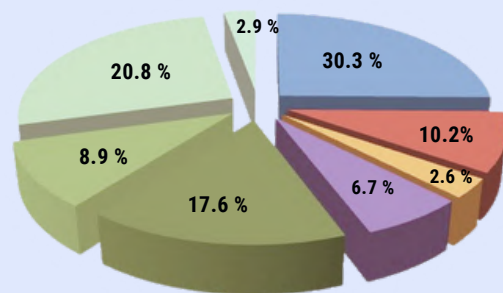
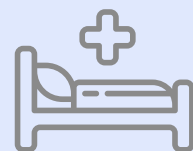
C'est l'adoption d'une technique innovante dans les Landes, au profit de la population artériopathe, une nouvelle procédure endovasculaire de pointe pour les cas complexes.



CAPACITÉS D'ACCUEIL ET LOCALISATIONS

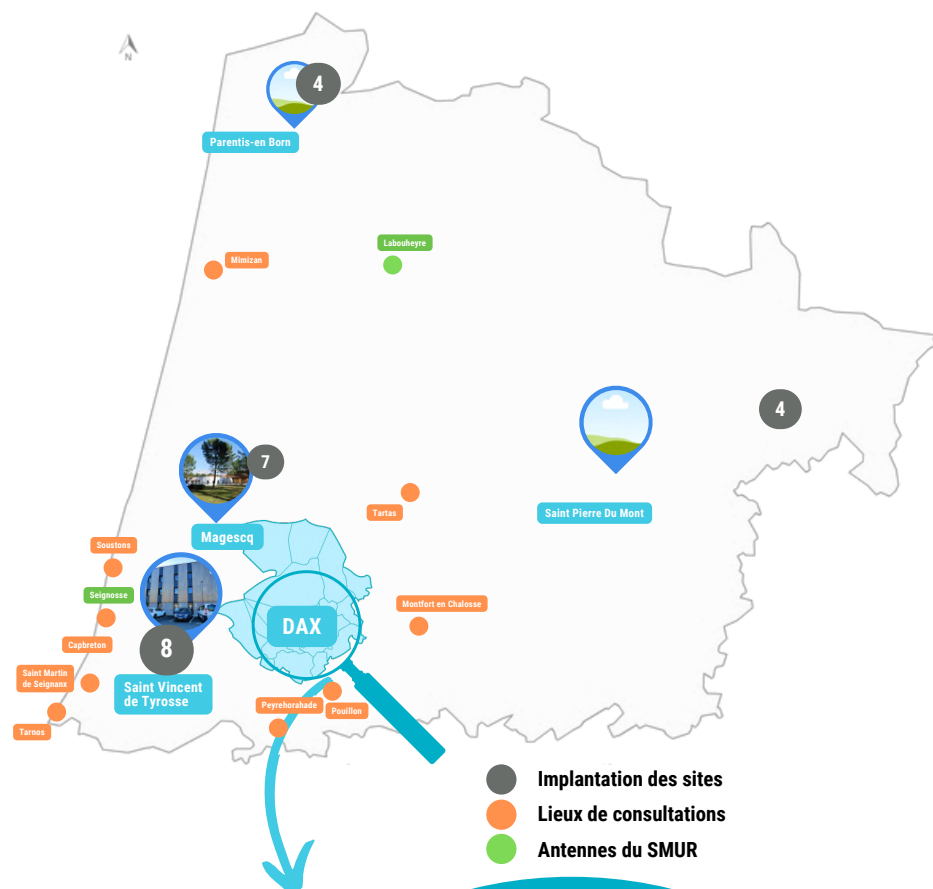
955

lits et places



Répartition des lits

Médecine	239 lits et 50 places
Chirurgie	71 lits et 26 places
Gynéco-Obs	25 lits
PSY	15 lits et 49 places
SMR	137 lits et 31 places
USLD	85 lits
EHPAD	199 lits
MAS l'Arcolan	28 lits d'internat



1 Site Vincent de Paul - boulevard Yves du Manoir - DAX

Ce site offre une gamme complète de services d'hospitalisation incluant : urgences, réanimation, médecine, chirurgie, oncologie, gynécologie obstétrique, pédiatrie, psychiatrie adulte, soins palliatifs, secteurs de consultations et soins externes, plateau technique avec 9 blocs opératoires, service de radiothérapie avec 2 accélérateurs de particules, service d'imagerie avec IRM et scanners, unités médico techniques (stérilisation, pharmacie, laboratoires), logistiques (unité centrale de restauration, services techniques et biomédicaux) et administratives.

2 Site Saint Eutrope - rue Labadie - DAX

Ce site, situé en centre-ville, abrite des lits en hospitalisation complète et des places en hôpital de jour de soins médicaux de réadaptation (SMR), l'Unité de Rééducation Cardiaque et d'Éducation Thérapeutique (URCET), le Centre de Santé Mentale (CSM), le Centre Médico-Psychologique Infantile (CMPI), le Centre d'Accueil Thérapeutique à Temps Partiel (CATTP) et la Maison des Adolescents.

Il accueille aussi l'IFPS (institut de formation des professionnels de santé) qui forme chaque année plus de 500 élèves et étudiants (infirmiers, aides-soignants, masseurs-kinésithérapeutes).

3 Site du Lanot - route des Roches - DAX

Les différents services de ce site accueillent principalement les personnes âgées dépendantes, dont l'état de santé nécessite à des degrés divers des soins médicaux, de la rééducation, une surveillance ou des aides dans les actes de la vie quotidienne, pour des périodes courtes ou de plus longue durée : services de soins de longue durée (SLD), services de soins médicaux et de réadaptation (SMR), hôpitaux de jour gériatriques, un EHPAD "le Hameau de Saubagnacq" et les services de psychogériatrie.

Vous trouverez aussi sur ce site un hôpital de jour de pédo-psychiatrie, la blanchisserie, les archives et le magasin central.

4 CAMSP 3 sites : DAX / SAINT PIERRE DU MONT / PARENTIS EN BORN

Le Centre d'Action Médico Sociale Précoce est un établissement médico social qui accueille les enfants de moins de 6 ans présentant des difficultés psychiques, des pathologies mentales, motrices, neurologiques ou sensorielles.

Ses principales missions sont la prise en charge, le dépistage précoce voire ultra précoce, la prévention, et les soins. Les soins sont assurés sous forme individuelle et sous forme d'ateliers thérapeutiques en ambulatoire et au plus près du domicile avec un souci d'intégration de l'enfant dans la communauté (crèche, halte garderie, école ...). Il a également pour mission d'accueillir les parents et de les soutenir dans leur parentalité.

5 EHPAD Les Albizzias - rue Joseph Darqué - DAX

C'est une résidence située au cœur de la ville. Les chambres, conçues et adaptées aux besoins des personnes âgées dépendantes, sont groupées autour d'espaces communs, lieux de rencontre et de convivialité.

6 Maison de l'Éducation Thérapeutique et du Sport Santé - 2 rue de Borda - DAX

La METSS propose des ateliers gratuits d'éducation thérapeutique basés sur la nutrition et l'activité physique adaptée.

7 MAS L'Arcolan - route de Léon - MAGESCQ

La Maison d'Accueil Spécialisée l'Arcolan accueille des personnes autistes adultes.

Elle a pour mission d'accompagner ses résidents dans leur vie quotidienne et de répondre de la façon la plus adaptée à leurs besoins.

8 Consultations avancées - SAINT VINCENT DE TYROSSE

Consultations et places d'hôpital de jour de psychiatrie adulte - Consultations de pédopsychiatrie, CMP et CATTP - Consultations en gériatrie, en gynécologie-obstétrique, en addictologie, rhumatologie, neurologie, urologie, chirurgie digestive et Pôle d'Accès à la Santé.



ACTIVITÉS & RÉSULTATS

71 145
hospitalisations



91 308
patients vus
en consultation
(hors urgences)

156 642
consultations et
actes externes

812
naissances



ACTIVITÉS aux URGENCES

45 061

Passages aux urgences 36 016 urgences adultes
3 840 urgences gynécologiques
5 205 urgences pédiatriques



1 845

Sorties SMUR terrestres



97

Sorties SMUR aériennes

265

Sorties terrestres et aériennes
Seignosse et Mimizan



ÉVOLUTION DE LA MÉDECINE AMBULATOIRE

	2020	2021	2022	2023	2024
Taux de médecine ambulatoire	58,1 %	57,9 %	62,6 %	65,9 %	70,5 %



12 893
interventions
chirurgicales



ACTIVITÉ AU BLOC OPÉRATOIRE

	2020	2021	2022	2023	2024
Nb d'interventions totales au bloc opératoire	9 701	donnée manquante (cyberattaque)	11 318	12 524	12 893



ÉVOLUTION DE LA CHIRURGIE AMBULATOIRE

	2020	2021	2022	2023	2024
Nb de séjours de chirurgie ambulatoire	3 397	3 705	3 988	4 682	4 983
Taux de chirurgie ambulatoire	46,8 %	49,29 %	49,2 %	51,4 %	52,4 %



CANCÉROLOGIE

- 939** patients traités par radiothérapie
(17 609 séances)
- 1 178** patients traités par chimiothérapie
(11 351 séances)
- 184** réunions de concertation pluridisciplinaires -RCP dans les Landes
3685 fiches de RCP enregistrées sur la plateforme régionale K-Process (DCC)
et présentées par 96 médecins différents



ANATOMO-CYTO-PATHOLOGIE

- 14 413** actes → **405** actes produits par l'établissement pour
d'autres établissements (dont la ville)
- 3 661** actes lors de consultations externes
- 10 347** actes produits par et pour l'établissement,
sur malades hospitalisés



BIOLOGIE MÉDICALE

27 280 352 B et BHN

Nombre de B et BHN produits par et pour le CH			Nombre B et BHN pour autres établissements et ville	Sous traitance
Consultation externe	sur malades hospitalisés	en EHPADS		
3 146 505	18 952 925	160 583	394 037	4 626 302

ORIGINE GÉOGRAPHIQUE DES PATIENTS

97,18 %

des patients sont issus de
la région Nouvelle Aquitaine



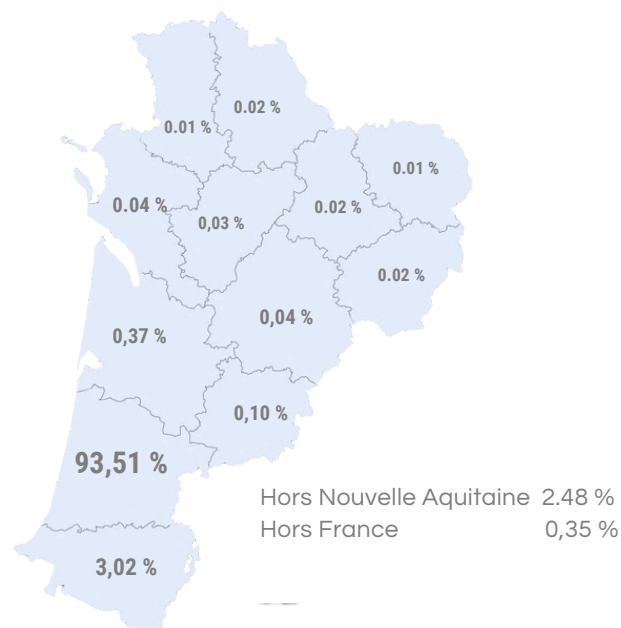
IMAGERIE MÉDICALE

- 22 918** scanners dont 7 938 en externe
- 7 622** IRM dont 5 566 en externe
- 46 550** actes d'imagerie (hors scanners et IRM)
dont 18 025 en externe



PHARMACIE ET STÉRILISATION

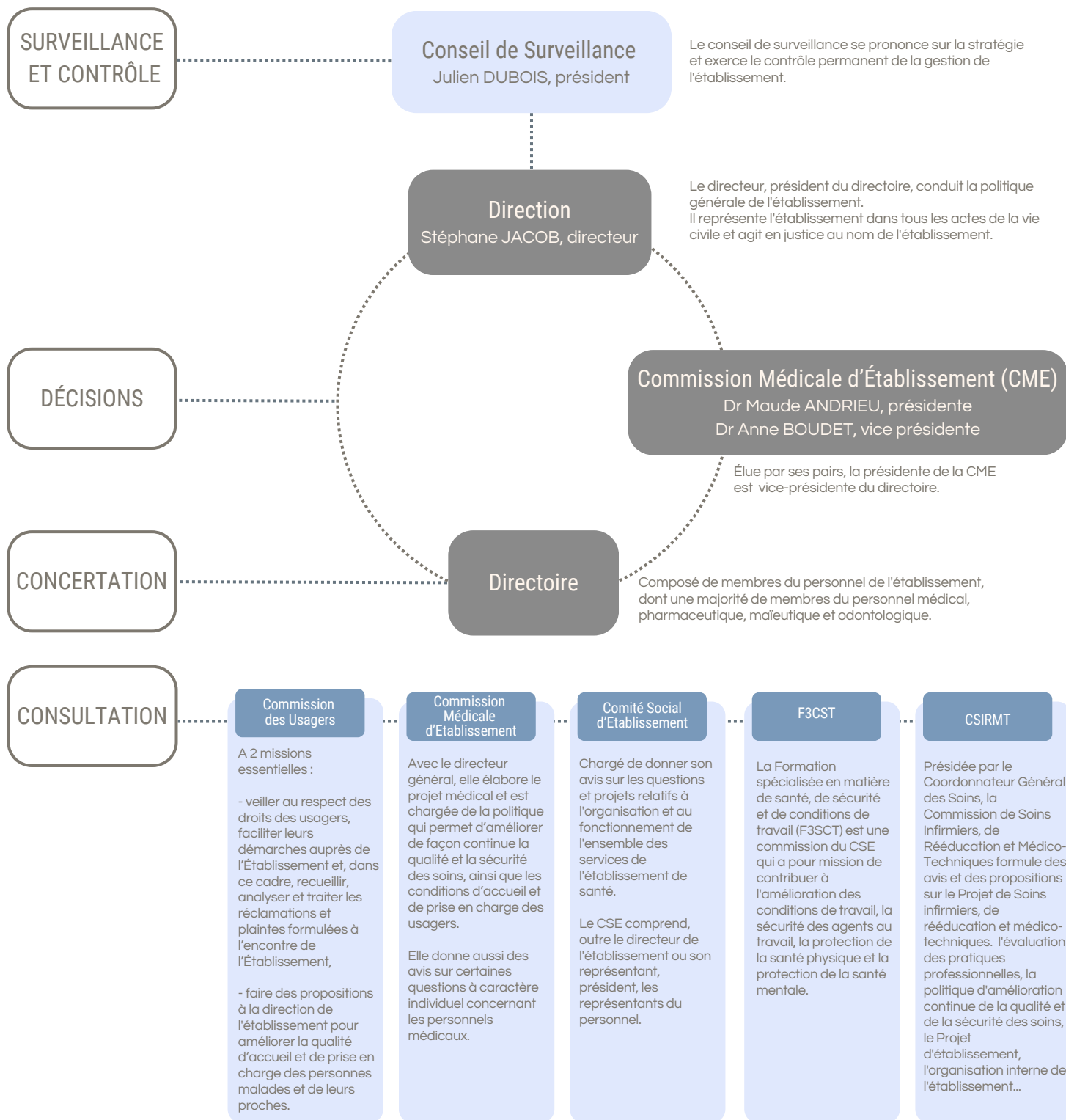
- 12 002 629** médicaments et dispositifs médicaux
distribués ou utilisés
- 18 775** préparations de chimiothérapie
- 3 740** ordonnances dispensées
pour les patients de ville
- 506** patients avec une analyse approfondie
de leurs traitements à l'entrée
- 12 959** dispositifs médicaux implantés.





LA GOUVERNANCE

au 31 décembre 2024



Nombre de réunions en 2024

Conseil de Surveillance	3
Commission Médicale d'Établissement (CME)	4
Directoire	8
Comité Social d'Établissement (CSE)	10
Formation spécialisée en matière de santé, de sécurité et de conditions de travail (F3CST)	4
Commission des Usagers (CDU)	4
Commission de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques (CSIRMT)	3

Conseil de Surveillance

Arrêté du 16 octobre 2024

MEMBRES DU CONSEIL AVEC VOIX DÉLIBÉRATIVE	
En qualité de représentants des collectivités territoriales	
Monsieur Henri BEDAT, représentant du Conseil Départemental des Landes Monsieur Julien DUBOIS, Maire de Dax, représentant de la ville de Dax Madame Sarah PÉCHAUDRAL-DOURTHE, représentante de la ville de Dax Madame Marie-Constance LOUBÈRE-BERTHELON, représentante de la Communauté d'Agglomération du Grand Dax Monsieur Jean SOUBLIN, représentant de la Communauté d'Agglomération du Grand Dax.	
Au titre des représentants du personnel :	
Madame Myriam MERLET, représentante de la commission de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques représentant.e de la commission médicale d'établissement (en cours de désignation) Monsieur le Docteur Maxime MAJERUS, représentant de la commission médicale d'établissement Madame Mélanie BISENSANG ROUSSEAU, représentante désignée par une organisation syndicale Madame Séverine HUBERT, représentante désignée par une organisation syndicale	
Au titre des personnalités qualifiées	
Personnalités qualifiées désignées par le directeur général de l'ARS Nouvelle-Aquitaine Monsieur le Dr François DARAIGNEZ Madame Marie-Noëlle APOLDA, APF	Personnalités qualifiées désignées par le préfet des Landes Monsieur Jacques THIBAUDON, Ligue contre le cancer Monsieur André NARZABAL, UNAPEI Monsieur Francis CABANAC
MEMBRES DU CONSEIL AVEC VOIX CONSULTATIVE	
Madame Monique LUBIN, sénatrice désignée par la commission permanente chargée des affaires sociales du Sénat Monsieur Lionel CAUSSE, député de la 2ème circonscription des Landes Le vice-président du directoire du Centre Hospitalier Dax-Côte d'Argent Le directeur général de l'agence régionale de santé Nouvelle-Aquitaine ou son représentant Le directeur de la Caisse d'assurance maladie des Landes ou son représentant Monsieur le Docteur Mathieu ACQUIER, représentant du comité d'éthique Madame Claudine ROHFRITSCH, représentante des familles accueillies dans les unités de long séjour dans les établissements délivrant des soins de longue durée ou gérant un établissement d'hébergement pour personnes âgées mentionné au 6° du I de l'article L. 312- 1 du code de l'action sociale et des familles.	

Équipe de Direction

au 31 décembre 2024



Stéphane JACOB
Directeur



Aline GILET-CAUBÈRE
Directrice adjointe
Affaires générales,
Qualité, Gestion
des Risques et
Relations avec les
Usagers et
Communication
Directeur référent
Pôle PAGE



Sophie CAPIELLO
Directrice en charge
de la coordination
territoriale
des instituts
de formations
paramédicales
GHT des Landes



Simon BEAUDRAP
Directeur adjoint
Direction des
Affaires Médicales
et de la Stratégie
Directeur référent
Pôle Médecine
et Pôle RUBIS



Jean-Michel AUDOUY
Directeur adjoint
Direction des
Ressources
Humaines
et de la Formation
Directeur référent
Pôle
Santé Publique



Rachida ABBAS
Directrice des Soins
Coordonnatrice
Générale des Soins
Direction des Soins



Serge ROULET
Directeur adjoint
Direction des Affaires
Financières
et du contrôle de
Gestion
Directeur référent
Pôle Chirurgie et
Pôle Femme
Mère Enfant



Nicolas CAMPESTRE
Direction territoriale
des achats
et du système
d'information
GHT des Landes



Delphine PUJOS
Directrice adjointe
Direction
des Ressources
Matérielles
Directeur référent
Pôle Psychiatrie



Dr Maude ANDRIEU
Présidente de la CME

Commission Médicale d'Établissement (CME)

Suite à l'élection de la Présidence CME du 27 juin 2024
et de Vice Présidence CME du 10 octobre 2024

Directoire

Composition au 17 décembre 2024

sont membres du Directoire	
Stéphane JACOB, Président du Directoire	
Dr Maude ANDRIEU, Présidente de la CME	
Rachida ABBAS, Directrice des soins	
Sandrine VRAINE, Cadre supérieure de santé	
Dr Jacques NARTOWSKI, Chef de Pôle	
Dr Maxime MAJERUS, Chef de Pôle	
Dr Virginie OUDIN, Cheffe de Pôle	
Dr Mikel MARTINEZ, Praticien Hospitalier	
Serge ROULET, Directeur adjoint	
sont invités au titre de la représentation d'une des structures suivantes	
Pôle Femme-Mère-Enfant	Dr Jean CHEVREL Dr François DESFARGES
Pôle Médecine	Dr François LIFERMANN Dr Jean-Louis ROYNARD Dr Maïder LAUDA MAILLEN Dr Stéphane GRIMALDI
Pôle Chirurgie	Dr Bruno ZIPOLI Dr Vincent BOURGADE Dr Francis REMMER
Pôle RUBIS	Dr Jean FABRE Dr Julien ÉCART Dr Bruno LE PLUART
Pôle Psychiatrie	Dr Anne OURGAUD GALY
Pôle PAGE	Dr Sabine MAUGE
Pôle Prestataires de service	Dr Fabienne LACAUD
Bloc opératoire	Dr Éric ROUSSEAU
DIM	Dr Anne BOUDET
UCA	Dr Thibaut SAINTYVES
Activités hors les murs	Dr Laurence CAUNÈGRE
Et les membres de L'équipe de Direction	

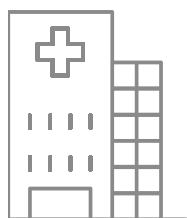
Dr Maude ANDRIEU, Présidente Dr Anne BOUDET, Vice-Présidente		
Chefs de pôle – membres de droit		
Dr Maude ANDRIEU Dr François DESFARGES Dr Fabienne LACAUD Dr Maxime MAJERUS Dr Jacques NARTOWSKI Dr Virginie OUDIN Dr Bruno ZIPOLI		
Collège des Responsables de service 25 sièges à pourvoir (15 titulaires, 10 suppléants)		
Titulaires	Dr Vincent BOURGADE Dr Emmanuelle BOURRINET Dr Émilie SHIPLEY Dr François LIFERMANN Dr Jean CHEVREL Dr Philippe GUIMARAES METELO Dr Mikel MARTINEZ Dr Claire VINCENT Dr Caroline BUESTEL Dr Charles COWAN Dr Laurence CAUNÈGRE Dr Fabrice VIDAL Dr Thierry MAYET Dr Anne BOUDET Dr Jean FABRE	
	Dr Maxime MAJERUS 2 à 15 sièges restés vacants en l’absence de candidat	
Collège des Praticiens titulaires 25 sièges à pourvoir (15 titulaires, 10 suppléants)		
Titulaires	Dr Maude ANDRIEU Dr Jean-Maurice DUPIN Dr Jérôme DAUBA Dr Mathilde LABORDE Dr Adrien AUVET Dr Julien ÉCART Dr Maxime CANNUYER Dr Claire BALLEET Dr Caroline PEYROT Dr Maïté GARNIER Dr Aurélie COSTA Dr Céline RAVRY Dr Marine SERRES Dr Bertrand LHEZ Dr Benjamin BLANC	
	Dr Mihaela CIOCANARU Dr Alice DE ALMEIDA Dr Éric ROUSSEAU Dr Anne OURGAUD GALY Dr Virginie OUDIN Dr Sandrine PAPON Dr Maud MOUSSET Dr Jacques NARTOWSKI 9 à 15 sièges restés vacants en l’absence de candidat	
Collège des Praticiens contractuels 25 sièges à pourvoir (15 titulaires, 10 suppléants)		
Titulaires	Dr Kokou Elom EKLO Dr Élise KLÉMENT FRUTOS Dr Alpha DIAWARA Dr Vanessa CRÉANGE Dr Alix LAMARCHE 6 à 15 sièges restés vacants en l’absence de candidat	
	1 à 15 sièges restés vacants en l’absence de candidat	
Collège des sages-femmes 2 sièges à pourvoir (1 titulaire, 1 suppléant)		
Titulaire	Sandrine GALAN	
Suppléant	Siège resté vacant en l’absence de candidat	
Représentants des internes		
1 représentant des internes de médecine générale désigné chaque semestre 1 représentant des internes des autres spécialités désigné chaque semestre 1 représentant des internes de pharmacie désigné chaque semestre		

Comité Social d’Établissement (CSE)

Titulaires	Suppléants
Représentants CGT	
Géraldine MADOUNARI Franck DARRICAU Patricia MAUREL Pascal BARRIERE Marion CAPOULADE Nathalie LE DU	Séverine MORNIER Jérôme GODEFROY Karine COMAMALA Lucie BOURLON Sabine LE GOUEE Fabienne DUCLAP
Représentants CFDT	
Mélanie BISENSANG ROUSSEAU François DUBROCA Sophie DESPÉRIÉS Axelle OLIVER Jean Cédric DULUCQ	Stéphanie CEREZO Sandrine LABÈQUE Isabelle CARRÈTE Béatrice JAYO Charlotte MATHÉ
Représentants FO	
Virginia HOUDAYER Sandrine TRICAUD Jean Pierre BOULON	Maëva CLARD Stéphanie CALOONE Nathalie DELMAS
Représentants UNSA	
Eva MICHAUX	Audrey BARCQ
Administration : Stéphane JACOB, Directeur Représentant CME : Dr Anne BOUDET À titre consultatif : Rachida ABBAS Jean Michel AUDOUY Simon BEAUDRAP Aline GILET-CAUBÈRE Delphine PUJOS Serge ROULET Dr Isabelle TERRAZ Dr Maria BENEGAS HADDAD Dr Éric CAPDEQUY	

Commission de Soins Infirmiers, de
Rééducation et Médico-Techniques (CSIRMT)

Titulaires	Suppléants
Collège des Cadres de Santé	
Myriam MERLET Catherine DUGRAND Laetitia BOURLON Anne-Laure CÉRAN Yanec MELNITCHENKO	
Collège des Personnels infirmiers, de Rééducation et Médico-techniques	
Personnels infirmiers	
Corinne RICOTTI Céline PICOT Sandrine MONGARDE Gaëlle BERALDIN Laurence BEL Élodie BLANCO Yann GUILLoux Nathalie NOIR	
Personnels de rééducation	
Catherine KRELL	
Personnels médico-techniques	
Collège des Aides Soignants	
Christelle LARTIGAU Manuel CORTES	Coralie MONTAGNE Anne Marie AKOUA
Invités avec voix consultative	
Représentant de la Commission Médicale d'Etablissement Représentant des étudiants IDE 3ème année - IFSI Représentant des élèves AS - IFAS Représentant des étudiants Kinés - IFMK Directrice des Soins IFPS, Dominique MALICHECQ Directrice des Soins, Rachida ABBAS	
Invités permanents	
Stéphane JACOB, Directeur Aline GILET-CAUBÈRE, Directrice de la Qualité et de la Gestion des Risques et le Coordonnateur de la gestion des risques	



8 PÔLES D'ACTIVITÉ



Direction générale

Chef d'Établissement :
Stéphane JACOB



Chirurgie

Chef de Pôle :
Dr Bruno ZIPOLI

Cadre Supérieur de Santé :
Jérémy SUARD

Directeur référent :
Serge ROULET



Santé Publique

Cheffe de Pôle :
Dr Fabienne LACAUD

Cadre Supérieure de Santé :
Pascale THIOLAS

Directeur référent :
Jean-Michel AUDOUY



Médecine

Chef de Pôle :
Dr Maxime MAJERUS

Cadre Supérieure de Santé :
Sophie LABARTHE

Directeur référent :
Simon BEAUDRAP



Page

Cheffe de Pôle :
Dr Virginie OUDIN

Cadre Supérieure de Santé :
Laetitia BOURLON

Directeur référent :
Aline GILET-CAUBÈRE



Psychiatrie

Chef de Pôle :
Dr Jacques NARTOWSKI

Cadre Supérieure de Santé :
Sandrine VRAINE

Directeur référent :
Delphine PUJOS



Femme Mère Enfant

Chef de Pôle :
Dr François DESFARGES

Cadre Supérieure de Santé :
Vanessa PINSOLLE

Directeur référent :
Serge ROULET



RUBIS

Chef de Pôle :
Dr Julien ÉCART

Cadre Supérieure de Santé :
Edwige DROUART

Directeur référent :
Simon BEAUDRAP

Pôle Direction générale

Direction générale

Direction des Affaires générales :

- qualité, gestion des risques, relations avec les usagers,
- affaires juridiques,
- communication

Direction des Affaires Médicales et de la Stratégie

Direction des sites

Direction des Ressources Humaines et de la Formation continue

Direction des Soins

Instituts de formation

- Institut de formation en soins infirmiers
- Institut de formation aide-soignant
- Institut de formation de masseur-kinésithérapeute

Direction des Finances et contrôle de gestion :

- Admissions - Facturation - Analyse de gestion
- Service social

Direction des Ressources Matérielles

- Biomédical
- Logistique : unité centrale de restauration, blanchisserie, magasins
- Services techniques
- Système d'information

Recherche clinique

Chiffres clés d'activité



1 637 655

repas
soit 4 487 repas distribués
par jour (7j/7) - 365 jours

6 250 repas produits
par jour (5j/7) - 262 jours

1 211 392,97
kg de linge



DEMANDES
AUX SERVICES SUPPORTS

Service biomédical 2 208

Service informatique 5 419

Services techniques 8 364

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

418,44 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

13,71 ETP



Pôle Santé Publique

Chiffres clés d'activité

Département d'information médicale

Médecine du Travail

Santé Publique

- Permanence d'Accès aux Soins de Santé
- Équipe Mobile Santé Sociale (EMSS)
- Animation en santé publique
- CeGIDD (Centre Gratuit d'Information, de Dépistage et de Diagnostic)
- CLAT (Centre de Lutte Anti-Tuberculose)

Pharmacie à usage intérieur

Stérilisation

Équipe Opérationnelle d'Hygiène Hospitalière

Service central d'entretien

Chambre mortuaire

Permanence d'Accès aux Soins de Santé

764

File active de patients

2 988

consultations

26 451

km parcours

Équipe Mobile Santé Sociale (EMSS)

[création en 2024]

56

File active de patients

Animation en santé publique

25

actions

2 500

bénéficiaires

PRINCIPALES THÉMATIQUES :

- Vaccination
- HPV
- Mars Bleu
- Octobre Rose
- Atelier Nesting
- Label "Prévenir pour mieux grandir"
- Mois sans tabac
- Prévention des conduites à risques auprès des jeunes (Santé Sexuelle et addictologie)
- Développement Durable

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

92,79 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

14,09 ETP

CeGIDD

922

consultations

509 consultations de dépistages

457 consultations de remise de résultats

26 consultations de suivi PrEP

145

personnes ayant bénéficié
d'une information ou conseil

Centre de Lutte Anti Tuberculeuse (CLAT)

185

radios pulmonaires réalisées

17

enquêtes réalisées

dont 9 pour des cas « Landes »

et 8 pour des cas « hors département »



Pôle Chirurgie

Anesthésie

Bloc opératoire

Chirurgie orthopédique et traumatologique

Chirurgie viscérale et vasculaire

Urologie

Unité de Chirurgie Ambulatoire

Consultations de chirurgie

Consultation pluridisciplinaire de la Douleur

Ophtalmologie

Diététique

95

lits et places

Chiffres clés d'activité

10 859

entrées

26 298

journées

Consultations externes

51 898

dossiers

37 079

patients vus en consultation

dont 710

patients dans file active
de la consultation douleur

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

238,23 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

34,23 ETP

Nombre d'entrées par service

Chirurgie viscérale et vasculaire

2 079

Chirurgie orthopédique et traumatologique

1 657

Urologie

1 716

Unité de Chirurgie Ambulatoire

5 407



Pôle Médecine

Addictologie

Anatomo-cyto-pathologie

Cardiologie - unité de surveillance continue cardiologie

- Médecine du sport
- Réentraînement à l'Effort pour Patients OBèses
- Unité rééducation cardiovasculaire (URCET)

Médecine à orientation pneumologique

Hôpital de jour Médecine

Consultations de Médecine

Dermatologie - Unité plaies et cicatrisation

Rhumatologie

Diabétologie-Endocrinologie-Nutrition

- éducation thérapeutique
- hospitalisation semaine diabéto cardio
- hôpital de jour diabétologie

Maison de l'Éducation Thérapeutique et Sport Santé (METTS)

Hépto-gastro-entérologie

Médecine Physique et Réadaptation

- thermal
- hôpital de jour lombalgique
- hôpital de jour SMR neurologique

Kinésithérapie

Médecine infectieuse

Médecine des voyages

Médecine interne-hématologie

Neurologie-UNV-soins intensifs neurovasculaires

Oncologie - Chimiothérapie - Radiothérapie - 3C

Soins Palliatifs

- Équipe mobile soins palliatifs
- Unité de médecine palliative

284

lits et places

Chiffres clés d'activité

31 951

entrées

(hors séances radiothérapie)

80 176

journées

(hors séances radiothérapie)

Consultations externes

52 297

dossiers

38 055

patients vus en consultation

Nombre d'entrées par service en hospitalisation complète

Neuro vasculaire

1 443

Cardiologie - pneumologie

1 740

Gastro-entérologie

1 520

Médecine infectieuse

907

Médecine interne-hématologie

1 463

Soins palliatifs

299

Rééducation en milieu thermal

451

Nombre d'entrées en hospitalisation de semaine

331

Nombre d'entrées en hospitalisation de jour

23 797

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

368,54 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS
PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

55,90 ETP



Pôle PAGE - Gériatrie

Services de gériatrie aiguë

- Court Séjour Gériatrique
- Équipe Mobile Gériatrique intra et extra

Services de Soins Médicaux et Réadaptation gériatrique

- Milliès-Lacroix 1 & 2
- HDJ SMR - Troubles de l'équilibre
- HDJ évaluation gériatrique
- Consultations gériatriques

Services d'hébergement continu

- Soins de Longue Durée polyvalents Marcel Saint Martin 1
- Soins de Longue Durée polyvalents Marcel Saint Martin 2
- EHPAD (ex SLD) Milliès-Lacroix & Marcel Saint-Martin rdc
- EHPAD Hameau de Saubagnacq
- EHPAD Albizzias

Services de psychogériatrie

- Unité Cognitivo Comportementale (UCC)
- UHR L'Aïrial (SLD)
- EHPAD Les Barthes
- HDJ psychogériatrie
- Consultations Mémoire (Dax - Tyrosse - Mimizan)

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

419,08 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

16,25 ETP

401

lits et places

Chiffres clés d'activité

5 174

entrées

130 518

journées

658

séjours en SMR
dont 67 en temps partiel

Consultations externes

1 587

consultations

dont 920 personnes en consultation mémoire
(450 nouveaux patients)

Nombre d'entrées par service

Court Séjour Gériatrique

1 241

SMR gériatrique

611

Hôpitaux de jour

3 175

Nombre de journées d'hébergement

Soins de Longue Durée

25 049

EHPAD

68 331



Pôle Psychiatrie

Consultations d'accueil psychiatrie (CAP)

Cellule d'Urgence Médico-Psychologique (CUMP)

Psychiatrie adulte

- Unité de Psychiatrie Générale
- Hôpital de jour psy adulte Dax
- Hôpital de jour psy Tyrosse
- Centre de Santé Mentale (CSM)
- Centre Médico-Psychologique adultes Dax
- Centre Médico-Psychologique adultes Tyrosse
- Équipe Mobile Psychiatrie Précarité
- Psy périnatalité adulte
- Pôle Rétablissement et Insertion en Santé Mentale

Psychiatrie infanto-juvénile

- Hôpital de jour infanto-juvénile
- Centre Accueil Thérapeutique à Temps Partiel pour 0-6 ans
- Centre Accueil Thérapeutique à Temps Partiel pour enfants
- Centre Médico-Psychologique enfants ado Dax
- Centre Médico-Psychologique enfants ado Tyrosse
- Équipe mobile adolescent
- Maison de l'adolescent
- Psy périnatalité bébé

Maison d'Accueil Spécialisée l'Arcolan

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

161,04 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

14,15 ETP



86

lits et places

Hospitalisation complète et lieu de vie

613

entrées
en hospitalisation complète

5 347

journées

MAS l'Arcolan

9 526

journées

Hospitalisation de jour

Psychiatrie adulte

1 472

123

patients suivis

Psychiatrie infanto juvénile

3 250

32

patients suivis

Activité extrahospitalière sans hébergement

Psychiatrie adulte

37 387

actes

4 465

patients suivis

Psychiatrie infanto juvénile

24 709

actes

1 590

patients suivis

Psychiatrie périnatalité

2 947

actes

325

patients suivis

Pôle Femme Mère Enfant

Gynécologie

- urgences gynécologiques
- orthogénie

Obstétrique - Maternité

Néonatalogie

Pédiatrie

- consultations externes
- urgences pédiatriques
- éducation thérapeutique

Centre d'Action Médico Sociale Précoce (CAMSP)

Équipe Diagnostic Autisme de proximité (EDAP)

Centre des Troubles des Apprentissages des Landes (CTAL)

Unité d'Accueil Pédiatrique pour l'Enfance en Danger (UAPED)

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

119,24 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

12,33 ETP



43

lits et places

Chiffres clés d'activité

4 405

entrées

9 828

journées

Consultations externes

20 365

dossiers
hors urgences

13 719

consultations

5 205

urgences
pédiatriques

3 840

urgences
gynécologiques

36

enfants suivis
au CTAL

478

mineurs accueillis
à l'UAPED
dont 33 %
pour agression sexuelle

Nombre d'entrées par service

Pédiatrie et néonatalogie

1 931

Gyneco-obstétrique

2 474

Pôle RUBIS

Standard

Service d'urgence

- SMUR
- Unité d'Hospitalisation de Court Durée (UHCD)
- Unité de Médecine Légale (UML) - prise en charge des victimes

Réanimation- Unité de Surveillance Continue

Court Séjour Médecine Polyvalente (CSMP)

Brancardage

Imagerie médicale (échographie - radiologie - scanner - IRM)

Laboratoire de biologie médicale

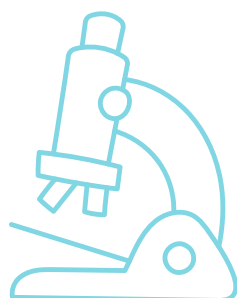
Coordination Hospitalière de Prélèvement d'Organes et de Tissus (CHPOT)

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

293,45 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

45,36 ETP



46

lits et places

Chiffres clés d'activité

11 586

entrées

17 593

jours

8

prélèvements d'organes et de tissus
sur 9 recensements

64

prélèvements de cornées (32 donneurs)

Nombre d'entrées par service

CSMP

878

Réanimation - USC

1 144

Nombre de séjours aux Urgences/Lits porte

9 564

Unité de Médecine légale

1 404 victimes (↗ de 17 %) dont :

- 1 333 victimes en médecine légale du vivant
- 474 mineurs
- 224 auditions filmées en UAPED
- 859 majeurs (67 % de femmes)
- 748 dossiers de violences intra-familiales
- 292 dossiers agressions sexuelles
- 71 actes de thanatologie (dont 4 mineurs)
- 107 dossiers de harcèlement
- 1 050 saisines de l'Adavem par l'UML
- 36 dépôts de plainte simplifiée depuis l'UML et 101 dossiers de recueil de preuves sans plainte (dossier conservatoire)



BILAN DU PLAN D' ACTIONS QUALITÉ

Pour une meilleure
acculturation des équipes
aux démarches d'évaluation
et d'amélioration

RAPPEL DES RÉSULTATS DES ÉVALUATIONS HAS



Secteur sanitaire

Dernière visite de certification
en 2022

93,01% de satisfaction à
l'ensemble des critères

Axes globaux d'amélioration :

- Traçabilité de la prise en charge de la réévaluation de la douleur,
- Circuit du médicament, notamment pour les médicaments à risques,
- Acculturation des équipes aux démarches d'évaluation et d'amélioration.

→ Prochaine certification : avril 2026



Secteurs Médico-sociaux

Dernières visites d'évaluation
en 2023

Cotation globale sur l'ensemble des critères :

- EHPAD MLX0 MSM0 et Barthes : 3,99/4
- EHPAD Albizzias : 3,93/4
- EHPAD Hameau : 3,96/4
- MAS Arcolan : 3,8/4
- CAMSP : 3,8/4

1 - Axe d'amélioration pour les 5 établissements :
formalisation du Plan de Continuité d'Activité

2 - Axe spécifique à la MAS :

- prescription conditionnelle de limitation de liberté
- dossier du résident informatisé et accès au SIH i

3 - Axe spécifique au CAMSP : formalisation du droit
à l'image

→ Prochaines évaluations : 2028

SYNTHÈSE DES BILANS 2024

- **Pérennisation des Revues Qualité** (+ fiches Qualité Gestion des Risques dans chaque service d'hospitalisation) sur le secteur sanitaire, dispositif étendu en 2024 au secteur médico-social.

59 Revues Qualité réalisées en 2024

- Pérennisation des **2 semaines Certifié à blanc** sur les secteurs sanitaires. Pérennisation en 2024 en incluant les services médico-sociaux.

25 évaluations réalisées en 2024 (23 en 2023) lors de ces semaines (toutes méthodes confondues).

- **81 participations** de services à des **analyses d'événements indésirables aux soins** (AAC/RMM/simplifiées) → 40 DEI associés aux soins analysés par 1 ou plusieurs services (selon la nature de l'EI).

- Participation au **recueil annuel des Indicateurs Qualité Sécurité des soins** (IQSS) dont les résultats ont été présentés aux instances et aux services lors des Revues Qualité.

- Poursuite de la **formalisation du Plan de Continuité d'Activité** (comprenant notamment la gestion des ruptures de flux et d'énergie, du SIH, et du volet inondation).

- Poursuite du déploiement du **Dossier Patient Informatisé** : Hopital Manager.

- Promotion et développement du dispositif du **Patient Partenaire**.

- Révision du **Projet des Usagers**.

- Poursuite du déploiement d'**enquêtes spécifiques de satisfaction et/ou de recueil de l'expérience des usagers**.



BILAN DES ÉVÈNEMENTS INDÉSIRABLES

913

déclarations d'EI

dont 530 liés au parcours et prise en charge du patient

(994 en 2023)

Les 5 thématiques dont la criticité était élevée (= fréquence et/ou gravité élevées)



PARCOURS
PATIENT



RÉALISATION D'UN SOIN
OU D'UN EXAMEN



DÉFAUT
RESSOURCES HUMAINES



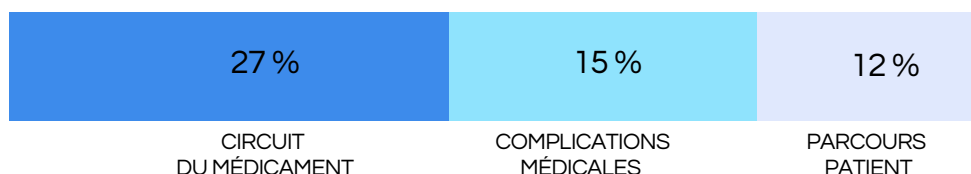
TRANSPORTS



APPARITION
D'ESCARRES

52

analyses approfondies ont été réalisées (réparties sur l'ensemble des pôles).
Elles concernaient :



En plus des analyses d'EI et des évaluations avec les méthodes HAS, tous les services ont participé à de nombreux audits et suivi d'indicateurs.

À titre d'exemples :

- Évaluations menées par la PUI et/ou la COMEDIMS (ex : audit stockage médicament dans les services, MIPA, ...);
- Audits menés par l'EOHH (par exemple : SPIADI, Analyse d'infections sur accès vasculaires, Audit « pulpe friction », boîte à SHA);
- Le suivi d'indicateurs qualité inclus dans le dialogue de gestion des pôles;
- Recueil des IQSS.



L'intégralité dans la GED Ennov :

- bilan 2024 du PAQSS - ref : DQGR/RAP/0081
- bilan 2024 des EI - ref : DQGR/RAP/0084
- bilan 2024 des EPP - ref : DQGR/RAP/0082



BILAN DE LA COMMISSION DES USAGERS



L'intégralité du bilan 2024 de la CDU dans la GED Ennov - ref : DQGR/RAP/0083

1038



REMERCIEMENTS

(899 l'année précédente).

À noter une forte augmentation des remerciements connus de la DQGR, notamment grâce aux cadres qui transmettent cette information.

320



DEMANDES DE DOSSIERS MÉDICAUX

Le délai moyen d'accès pour les dossiers de moins de 5 ans est de **9.03 jours**

→ L'établissement ne respecte pas le délai réglementaire qui est de 8 jours.

2



ENTRETIENS DE MÉDIATIONS RÉALISÉS

(4 en 2023)

146



RÉCLAMATIONS RECUEILLIES

(167 l'année précédente)



de 12.6 %.

À rapporter aux nombres de prise en charge :

- Pour les urgences

0.07 % de patients qui portent réclamation.

- Pour les autres services,

0.15 % de patients qui portent réclamation.



Le motif principal reste, comme en 2023, la prise en charge médicale : **47 %** des réclamations.

Les sous-motifs principaux sont :

- la qualité des soins médicaux
- puis, l'information du patient.

22



DOSSIERS EN CONTENTIEUX

	RECOURS GRACIEUX OU JURIDICTIONNELS	DEMANDES À LA CCI	TOTAL
2020	7	6	13
2021	10	5	15
2022	5	9	14
2023	8	8	16
2024	14	8	22

Commission Des Usagers (CDU)

Composition novembre 2024

MEMBRES

PRÉSIDENTE : Marie-Josée HENRARD, représentante des usagers, UDAF

VICE-PRÉSIDENT : Dr Bertrand LHEZ, Urgences

REPRÉSENTANT LÉGAL DE L'ÉTABLISSEMENT : Aline GILET-CAUBÈRE, Directrice de la Qualité, de la Gestion des Risques et des Relations avec les Usagers, par délégation de M. Stéphane JACOB, Directeur

MÉDIATEURS MÉDICAUX :

Dr Bertrand LHEZ, Urgences

Dr Thierry MAYET, Réanimation, représentant de la CME

MÉDIATEURS NON MÉDICAUX : Valérie GRIMAUD, cadre de santé de Médecine Immuno-hématologie

REPRÉSENTANTS DES USAGERS - Titulaires :

Marie-Josée HENRARD, UDAF

Marie-Martine GEORGES, Fédération Alliance

Suppléants : Martine MERLET, association Ligue contre le cancer

Manuel MARTINS, INDECOSA CGT

AUTRES MEMBRES

Franck DARRICAU, AS, représentant du CSE, titulaire

François DUBROCA, IDE, représentant du CSE, suppléant

Gaëlle BÉRALDIN, IDE, représentante de la CSIRMT, titulaire

Céline PICOT, IDE, représentante de la CSIRMT, suppléante

Dr Fabienne DEYRIS, représentante du Comité d'Éthique

Ginette DUPIN, représentante de l'association ALPAP (invitée permanente)

Arlette VERGEZ, représentante de l'association UNAFAM (invitée permanente)

Dr Maïté BECERRO-HALLARD, PH - représentante du 3C, titulaire (invitée)

Sophie SAKWA, IDE, représentante du 3C, suppléante (invitée)

Anne-Laure DUGERT, adjoint des cadres, chargée des assurances et contentieux

Aude PAMPHILE, technicienne Qualité, chargée du suivi des réclamations



RÉSULTATS DES INDICATEURS QUALITÉ SÉCURITÉ DES SOINS

INDICATEURS DE PROCESSUS EN CHIRURGIE AMBULATOIRE

	RÉSULTATS CHDAX 2024	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
Évaluation à l'admission de l'éligibilité à l'intervention	92	80
Anticipation de la prise en charge de la douleur = traçabilité d'une prescription d'antalgiques datée d'avant l'admission	6	
Évaluation du patient pour la sortie de la structure = évaluation pour la sortie comportant une évaluation de la douleur et une évaluation des nausées et vomissements	2	
Contact entre la structure et le patient, entre J+1 et J+3	98	
Lettre de liaison	46	

COORDINATION DES PRISES EN CHARGE CLINIQUES SERVICES MÉDICAUX DE RÉADAPTATION

	RÉSULTATS CHDAX 2024	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
SMR Gériatrie	81	80
SMR Thermal	100	

COORDINATION ET PRISE EN CHARGE SOMATIQUE UNITÉ DE PSYCHIATRIE

	RÉSULTATS CHDAX 2024	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
Évaluation gastro-intestinale chez les patients adultes = évaluation du transit intestinal + évaluation déglutition	12	80
Repérage et proposition d'aide à l'arrêt des addictions chez les patients adultes	79	
Évaluation cardio-vasculaire et métabolique chez les patients adultes	48	

CONSOMMATION EN SOLUTIONS HYDROALCOOLIQUES

	RÉSULTATS CHDAX 2024	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
MCO	73 - classe C	Classe A
SMR Gériatrie	70 - classe C	
SMR Thermal	72 - classe C	

COUVERTURE VACCINALE ANTIGRIPPALE DU PERSONNEL HOSPITALIER

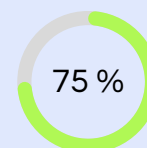
	RÉSULTATS CHDAX 2024
tous secteurs	13,8

RECUEIL DE L'EXPÉRIENCE PATIENT

RÉSULTATS DE E-SATIS

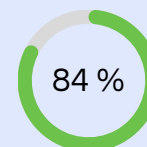
Source : IQSS questionnaire patient 2024

MÉDECINE, CHIRURGIE, OBSTÉTRIQUE (MCO)



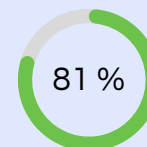
Appréciation globale des patients MCO
346 évaluations
→ stable

CHIRURGIE AMBULATOIRE (CA)



Appréciation globale des patients (CA)
336 évaluations
→ stable

SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION (THERMAL)



Appréciation globale des patients (SMR)
101 évaluations
→ stable

PARTICIPATION EN EXPÉRIMENTATION DE E-SATIS PSY

Autres modalités de recueil de l'expérience patient déployées en interne :

- Questionnaire de sortie de soins : 97 % de satisfaction (1537 répondants)
- Des enquêtes de satisfaction spécifiques sont en place dans certains services (ou en projet). Par exemple, Hôpital de semaine Diabétologie, Urgences, Réanimation-USC, EHPADs...
- L'expérience patient est également recueillie par le biais des Patients Traceurs et des médiations réalisées.



RÉSULTATS IFAQ 2024

INCITATION FINANCIÈRE À LA QUALITÉ

Pour calcul IFAQ, prise en compte de :

- Résultats de la certification
- Résultats des IQSS,
- e-satis
- ...

IFAQ MCO

€ **830 626**

IFAQ SMR

€ **113 652**

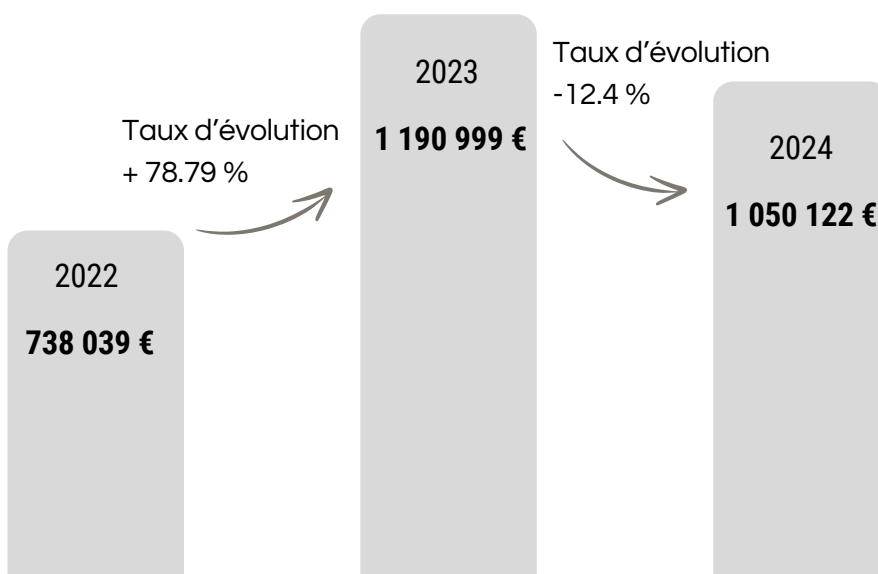
IFAQ PSY

€ **105 844**

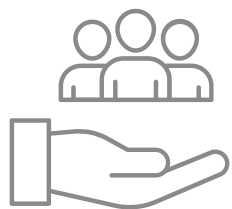
SUPPLÉMENT
URGENCES

€ **290 832**

Au global



Dotation initiale en 2024
(sans la dotation "supplément urgences")

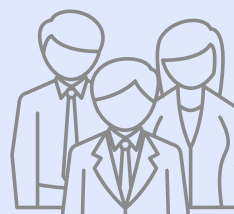


RESSOURCES HUMAINES

2320*
personnels

dont 210

médecins (hors internes)



*Effectif Temps Plein
Rémunéré

dont 555 IDE

(en soins généraux et spécialisés)

510 aides-soignant.e.s

58 assistantes médico-
administratives



54

corps de métiers



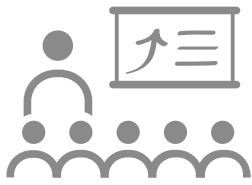
513

élèves et étudiants
formés

IFSI : 307 étudiants

IFAS : 73 élèves

IFMK : 133 étudiants



FORMATION CONTINUE

3 143 DÉPARTS EN FORMATION EN 2024

9 635 NOMBRE DE JOURNÉES DE FORMATION

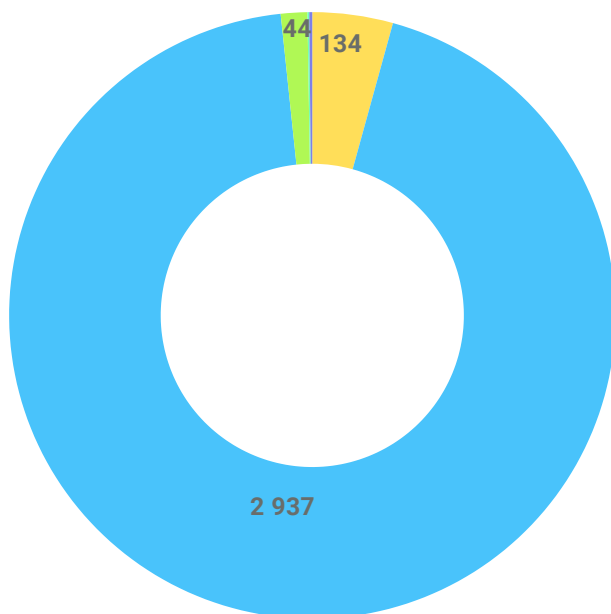
43 AGENTS AYANT BÉNÉFICIÉ D'ÉTUDES PROMOTIONNELLES

DONT

- 6** IDE
- 4** AIDES-SOIGNANTS
- 4** CADRES DE SANTÉ
- 3** TITRE DE SECRÉTAIRE MÉDICAL MEDICO SOCIAL
- 1** IBODE

TYPOLOGIE DE FORMATIONS

- Adaptation à l'emploi : 134
- Développement et acquisition de compétences : 2937
- Études promotionnelles : 44
- CFP : 3
- Bilan de compétences : 5



1 693 687 BUDGET GLOBAL

DONT

1 174 276 € COÛT DES ÉTUDES PROMOTIONNELLES (POURSUITE ET DÉPARTS)

315 023 €
PARTICIPATION ANFH

859 252 €
PLAN DE L'ÉTABLISSEMENT

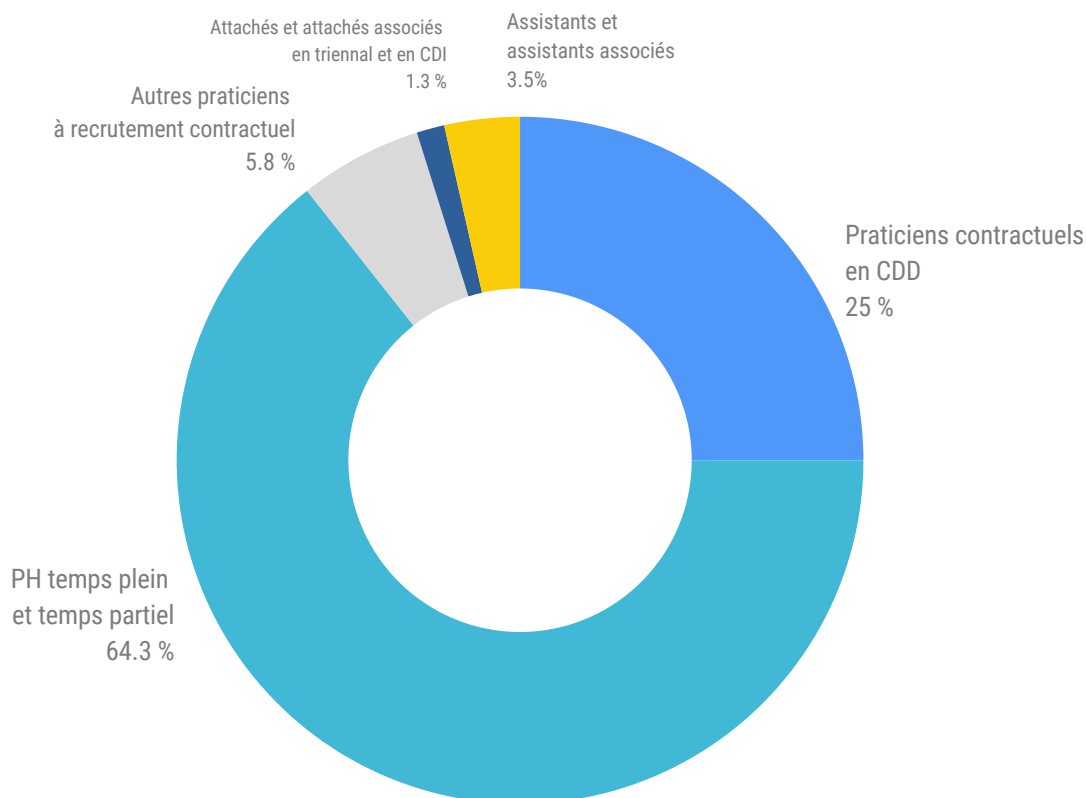
PRINCIPALES THÉMATIQUES DES FORMATIONS INSTITUTIONNELLES

- Hygiène
- Repérage et prise en charge des violences faites aux femmes
- Violences sexuelles (enfant-ado -adulte)
- Soins palliatifs,
- Plaies et cicatrisation,
- Repérage des fragilités des personnes âgées
- Troubles psychiatriques de la personne âgée,
- Repas du résident en EHPAD,
- Erreurs médicamenteuses
- Management
- Développement Durable
- Facilitation du travail en équipe
- Gestion de la violence et de l'agressivité,
- Prévenir et gérer la crise suicidaire
- Repérage et évaluation du risque de psychotraumatisme,
- Patients atteints de BPCO et insuffisance cardiaque
- Simulation en santé,
- Référent handicap,
- AFGSSU,
- Sécurité incendie,
- Habilitations techniques
- ...

206.01

PERSONNELS MÉDICAUX

hors internes, docteurs juniors et étudiants

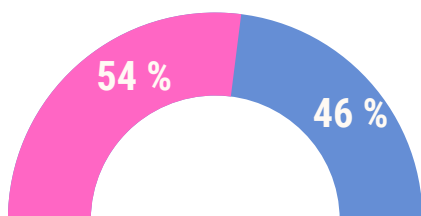


STATUT

Praticiens contractuels en CDD	51.51
PH temps plein et temps partiel	132.54
Autres praticiens à recrutement contractuel	11.93
Attachés et attachés associés en triennal et en CDI	2.7
Assistants et assistants associés	7.31

MOYENNE D'ÂGE
45.32 ANS

RÉPARTITION



95.18 HOMMES

110.83 FEMMES

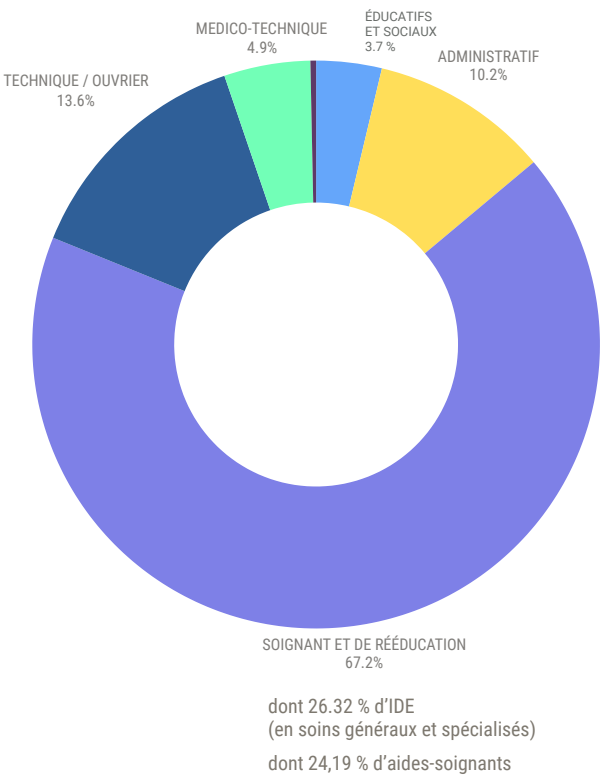
2 110.81

PERSONNELS NON MÉDICAUX

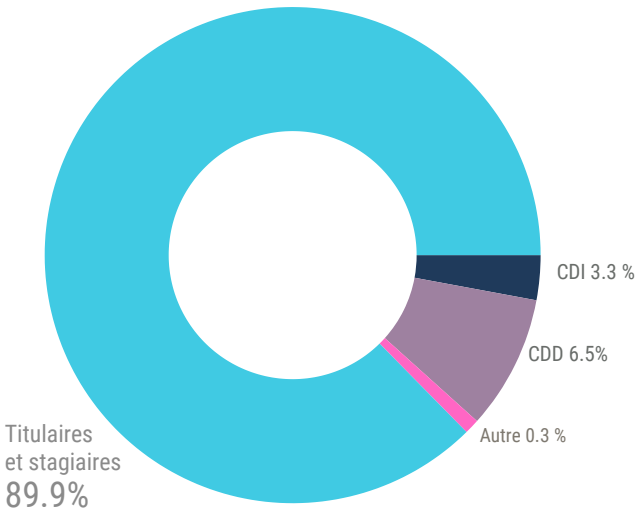
Équivalent Temps Plein Rémunéré moyen 2024

CATÉGORIE PROFESSIONNELLE

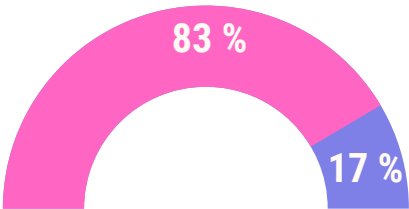
ÉDUCATIFS ET SOCIAUX	78.67
ADMINISTRATIF	214.83
SOIGNANT ET DE RÉÉDUCATION	1419.09
TECHNIQUE / OUVRIER	287.66
MEDICO-TECHNIQUE	103.76
HORS BILAN SOCIAL	6.8



RÉPARTITION DES EFFECTIFS
PAR STATUT D'EMPLOI



MOYENNE D'ÂGE
44.27 ANS



RÉPARTITION

♂ 360.04 HOMMES
♀ 1750.77 FEMMES
46.69

AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Une soixantaine d'agents,
dont 35 ambassadeurs,
est engagée dans la démarche
et collabore sur les différents projets en cours.

MARS



Enquête Transition écologique

Concertation des agents
sur la politique DD du CH Dax
et participation à l'Agenda 2030

Challenge de la Mobilité



DU 3 AU 16 JUIN

Participation
des vélotaxeurs du CH Dax
avec le Grand Dax

DU 18 SEPTEMBRE
AU 8 OCTOBRE



Semaines européennes du développement durable et de la mobilité



Collecte de vêtements
avec le Grand Dax pour
l'association locale Atelier F.I.L.



Sensibilisation des clients
des 3 selfs aux mobilités durables
avec la Fresque Quizz
de la mobilité durable



Remise des prix aux gagnants
du challenge mobilité



Conférence
"Médecine et environnement :
une histoire de bobos"
animée par Dr Claire Nocon
neurologue au CH Dax

Fresque de la santé
Plan Health Faire



Exposition
"le DD au CH Dax"

17 JUIN



"Les Durables"

3ème fête annuelle
des Ambassadeur-rices
du Développement Durable

Stands interactifs
"Le développement Durable
à l'Hôpital"
et
Labellisation
"Espace arboré remarquable"
du site de Lanot
dans le cadre de son projet
de protection de la Biodiversité

Rentrée IFPS



DÉBUT
SEPTEMBRE

Stand de sensibilisation
au développement durable
en santé

11 OCTOBRE



Green Bloc Dax

Finaliste du prix
Transition Verte
du congrès inter régional
de la FHF
avec le projet
d'optimisation durable
des trousseaux chirurgicales



DU 16 AU 24
NOVEMBRE

Semaine européenne de la réduction des déchets

Sensibilisation des clients
des 3 Selfs du CH Dax
au bon tri des déchets
et au gaspillage alimentaire...

• Gouvernance

Le principal chantier de l'année 2025 a été la co-construction de L'Agenda 2030, nouvelle feuille de route 2025-2030 de transformation écologique du CH.

L'ensemble des professionnels a été sollicité pour participer à l'élaboration du plan d'actions articulé autour de 5 axes : la gouvernance, l'adaptation au changement climatique, le bien-être des patients et des professionnels, la sobriété des pratiques et la décarbonation des activités du CH.

Les parties prenantes locales du CH ont également été concertées à l'occasion du COPIL DD annuel.

• Sensibilisation/formation

Publication de 4 numéros de Gaïa, la newsletter trimestrielle dédiée au Développement Durable à l'hôpital à l'attention des agents et des partenaires locaux et institutionnels.

Organisation de 3 sessions de formation "Intégrer le développement durable sans sa pratique professionnelle" avec ouverture aux autres agents du GHT40.

Animation de 3 fresques du Climat et de 2 Plan Health Faire (= fresque de la Santé).

• Décarbonation - gestion des ressources

Préparation du futur Contrat de Performance Energétique 2025-2030.

Déploiement du protocole de tri des déchets (23 filières) avec notamment la mise en place du tri des biodéchets dans les services de soins et les 1ers résultats concernant les DASRI avec une baisse de 59 % de la production.

Mobilités durables : intégration du programme Mobili'pro de l'ADEME visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre des déplacements professionnels.

• Préservation de la Biodiversité

Labellisation "Espace arboré remarquable" du site du Lanot dans le cadre du projet de projection de la biodiversité.



BILAN FINANCIER

COMPTE FINANCIER 2024 RÉSULTATS À AFFECTER

COMPTE DE RÉSULTAT 2024	DÉPENSES	RECETTES	RÉSULTAT COMPTABLE DE L'EXERCICE	RÉSULTAT CUMULÉ À AFFECTER*
H : Principal	226 761 454,89 €	224 763 520,87 €	- 1 997 934,02€	- 24 696 668,86 €
A : DNA	2 541,38 €	-	- 2 541,38 €	958 483,42 €
CRA B TOTAL	6 717 325,53 €	7 418 690,39 €	701 364,86 €	157 462,47 €
CRA E1 TOTAL	7 441 724,01 €	5 976 269,29 €	- 1 465 454,72 €	- 6 013 860,31 €
CRA E2 TOTAL	7 060 295,24 €	7 411 458,03 €	351 162,79 €	1 425 458,24 €
CRA P1	1 678 563,08 €	1 778 978,16 €	100 415,08 €	905 652,17 €
CRA P2	2 567 622,54 €	2 553 214,07 €	- 14 408,47 €	- 847 308,19 €
CRA C	3 431 856,96 €	3 321 902,04 €	- 109 954,92 €	- 498 680,38 €
TOTAL	255 661 383,63 €	253 224 032,85 €	- 2 437 350,78 €	- 28 609 461,44 €

*Cumul des résultats antérieurs
+ exercice 2024
en report à nouveau
excédentaire ou déficitaire

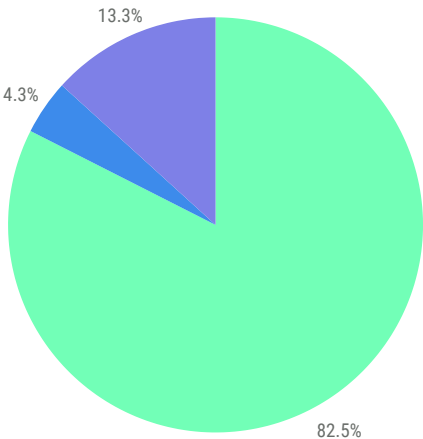


RECETTES

TITRE 1 TITRE 2 TITRE 3

RÉPARTITION RECETTES 2024

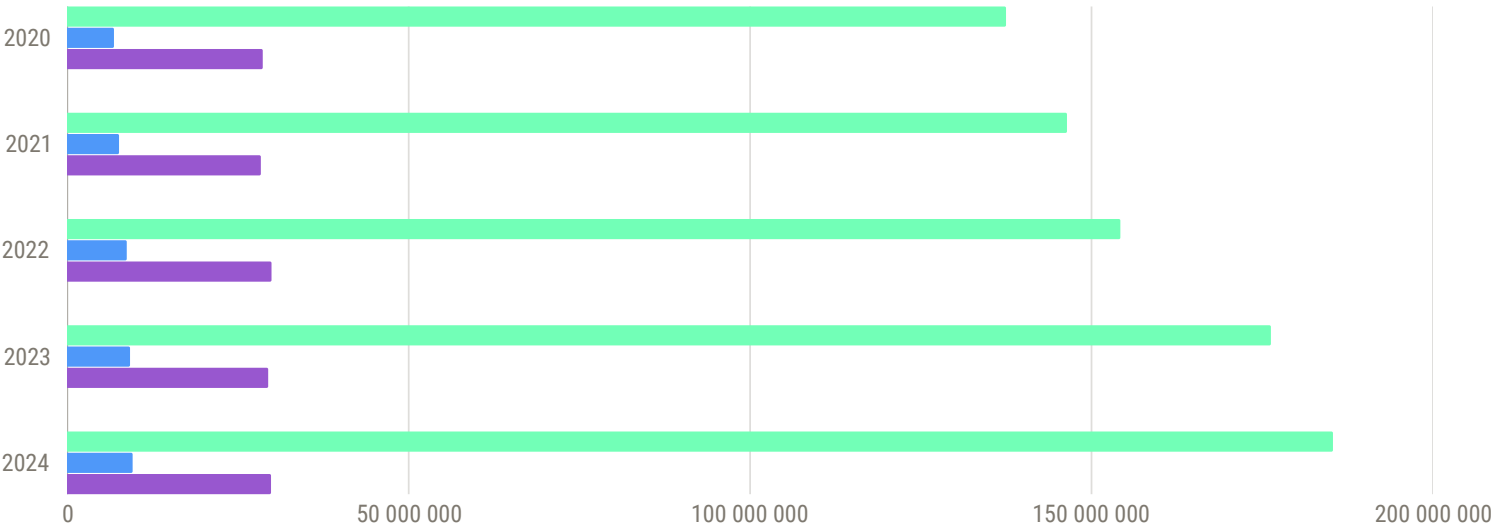
TITRE 1 - Produits versés par l'Assurance Maladie	185 361 139,45 €
TITRE 2 - Autres produits del 'activité hospitalière	9 566 737,12 €
TITRE 3 - Autres produits	29 835 644,30 €
TOTAL	224 763 520,87 €



ÉVOLUTIONS DES RECETTES PAR TITRE

PRODUITS COMPTE DE RESULTAT PRINCIPAL		2020	2021	2022	2023	2024
TITRE 1	Produits versés par l'Assurance Maladie	137 479 579,45	146 407 078,18	154 225 445,92	176 272 625,00	185 361 139,45
TITRE 2	Autres produits de l'activité hospitalière	6 833 718,67	7 576 355,47	8 706 887,04	9 188 172,00	9 566 737,12
TITRE 3	Autres produits	28 624 209,01	28 345 786,41	29 907 187,63	29 420 190,00	29 835 644,30
TOTAL DES PRODUITS		172 937 507,13	182 329 220,06	192 839 520,59	214 880 987,00	224 763 520,87

TITRE 1 TITRE 2 TITRE 3

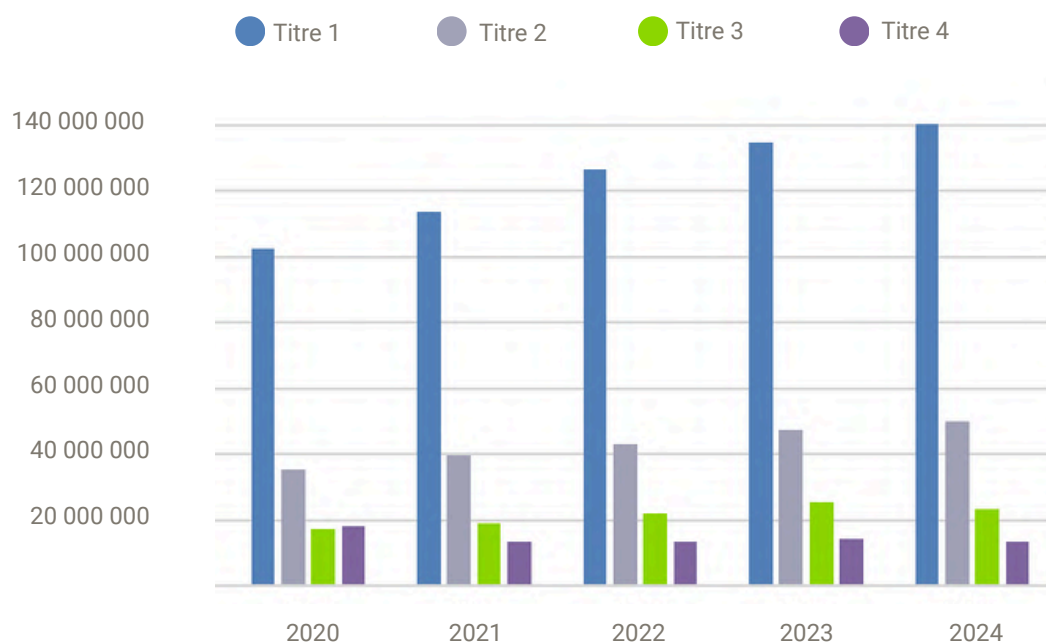




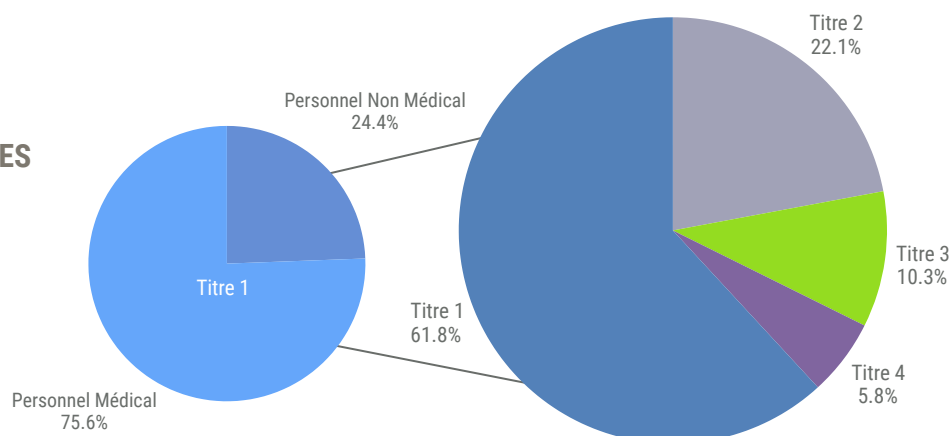
DÉPENSES

ÉVOLUTION DES DÉPENSES GLOBALES PAR TITRE

TITRES	2020	2021	2022	2023	2024
TITRE 1 - Charges de personnel	102 258 690,96	113 642 755,79	126 527 415,00	134 775 611,00	140 231 874,82
TITRE 2 - Charges à caractère médical	35 212 269,13	39 694 285,75	42 904 650,00	47 186 962,00	50 002 692,55
TITRE 3 - Charges à caractère hôtelier et général	17 021 825,68	18 894 546,16	21 940 929,00	25 556 097,00	23 370 276,11
TITRE 4 - Charges d'amortissement, de provisions, financières et exceptionnelles	18 058 936,54	13 497 894,84	13 343 639,00	14 266 499,00	13 156 611,41
TOTAL de l'EXERCICE	172 551 722,31	185 729 482,54	204 716 633,00	221 785 169,00	226 761 454,89



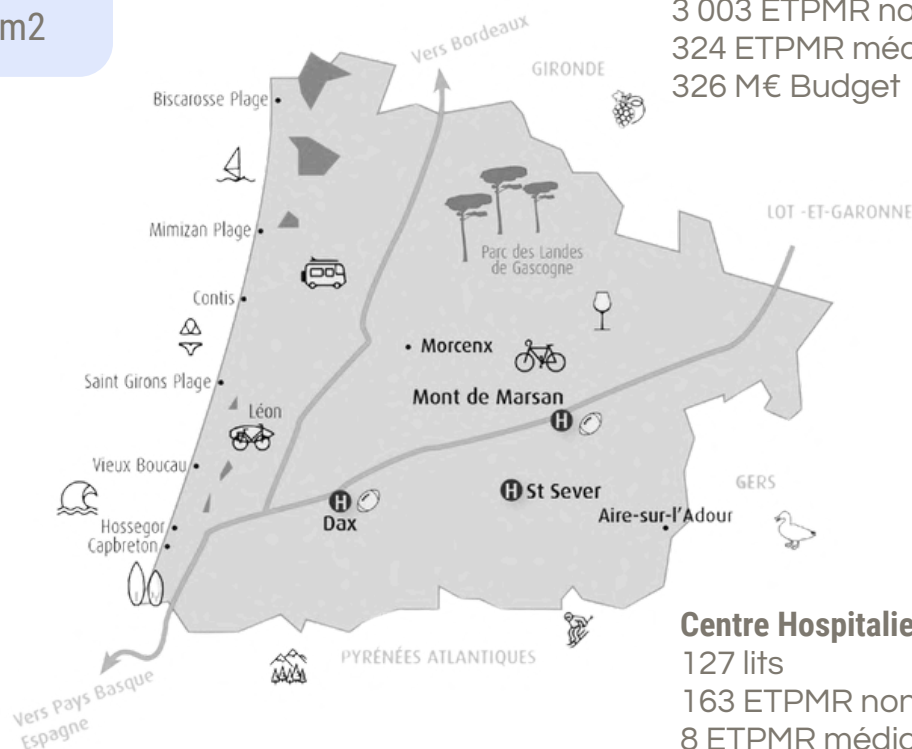
RÉPARTITION DES DÉPENSES



LE GHT 40 - CHIFFRES CLÉS

Densité : 44 hab./Km²
Population : 405 010 hab.
(Part NA : 6.8%)
Superficie : 9 343 Km²

**Centre Hospitalier Intercommunal
Mont de Marsan Pays des Sources**
établissement support
1 382 lits et places
3 003 ETPMR non médicaux
324 ETPMR médicaux
326 M€ Budget

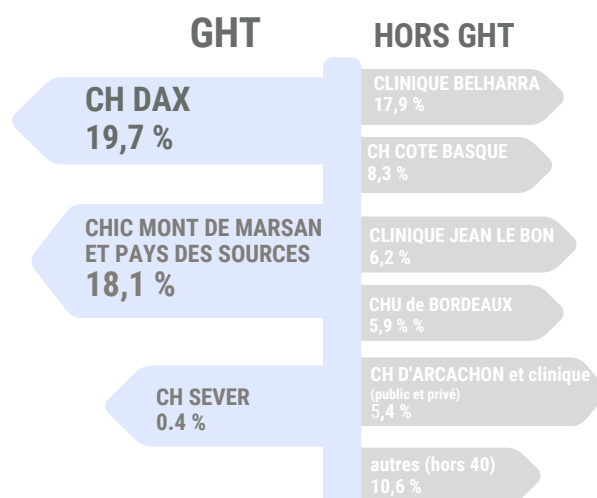


Centre Hospitalier Saint Sever
127 lits
163 ETPMR non médicaux
8 ETPMR médicaux
13 M€ Budget

Centre Hospitalier Dax-Côte d'Argent
955 lits et places
2 110 ETPMR non médicaux
210 ETPMR médicaux
253 M€ Budget



Parts de marché MCO
des 10 établissements
prenant en charge le plus
de patients du territoire



Zone d'attractivité : correspond aux codes postaux des patients représentant 80 % de l'activité totale des établissements parties au GHT.

Taux d'attractivité : Nombre de séjours des résidents de la zone d'attractivité du GHT pris en charge par le GHT sur le nombre total de séjours des résidents de la zone d'attractivité du GHT.

PROJET MÉDICO-SOIGNANT ET PARCOURS DE SOINS PARTAGÉ

PROJET MÉDICAL TERRITORIAL

- 3 C
- ORL
- Psychiatrie
- Recherche clinique
- Santé publique
- UAPED
- UTTEP

AVC

Mutualisation de
la permanence des soins

IMAGERIE MÉDICALE

Plateau d'Imagerie Médical
Mutualisé (PIMM)

DIM DE TERRITOIRE

SYSTÈME D'INFORMATION

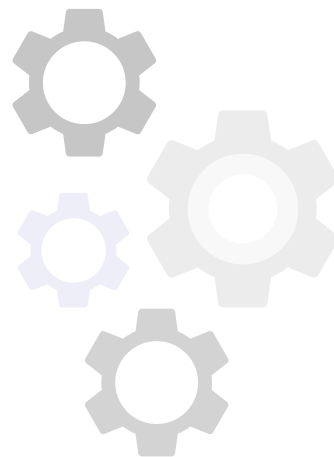
DPI commun sur le GHT
(Hopital Manager)
en cours de déploiement

FONCTION ACHATS

Service support
Délivrer le bon produit
(ou prestation)
au bon service
au bon moment
(en lien avec l'appro et la
logistique)
au moindre coût

FORMATION INITIALE ET CONTINUE

- Simulation en santé :
Simlandes
- Centre d'Enseignement
des Soins d'Urgence -
CESU
- Collaboration inter IFPS
et IFCS
- Commission de
formation GHT



ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DU GHT 40

Journées Portes Ouvertes
des Instituts de formation landais
des professionnels de santé



Stand déclic Tabac
Santé Publique GHT40



Santé publique
Semaine européenne
de la vaccination



Semaine bien-être à l'hôpital



Journée Santé Sexuelle
Santé Publique GHT40



Signature du label
Mon Restau Responsable



Journée Accueil des stagiaires



Journée ETP



Fresque du Climat CFPS



Salon Info Sup



Journée Attractivité





Nos derniers rapports d'activités



CENTRE HOSPITALIER
Dax-Côte d'Argent

CENTRE HOSPITALIER DAX – COTE D'ARGENT

Boulevard Yves du Manoir

BP 323

40100 DAX

www.ch-dax.fr

