



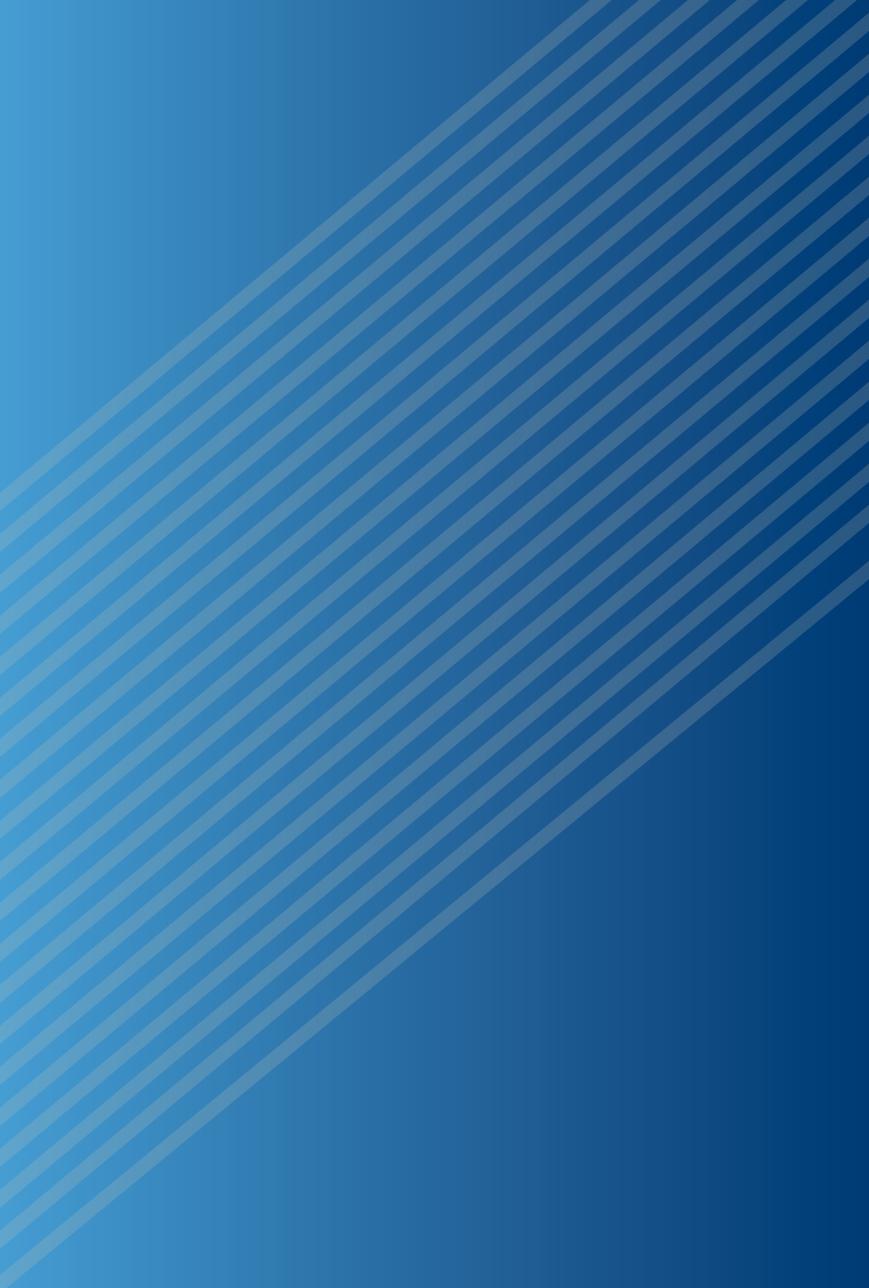
CENTRE HOSPITALIER
Dax-Côte d'Argent

   @chdax



Rapport d'activités 2019

Centre Hospitalier Dax-Côte d'Argent



Présentation générale

- 2019 en images
- Les différents sites du CH de Dax
- Données générales d'activité

Pilotage

- Le Conseil de Surveillance
- Le Directoire
- Le Comité Technique d'Établissement
- La Commission Médicale d'Établissement
- La Commission Des Usagers
- La Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques
- Le Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail
- L'organigramme de l'équipe de direction
- Les 7 pôles d'activité

Qualité

- Bilan du Plan d'Actions Qualité
- Bilan annuel de la Commission Des Usagers
- Les événements indésirables
- Les indicateurs de la qualité

Ressources humaines

- Personnels Non Médicaux
- Personnels Médicaux

Budget

- Recettes
- Dépenses
- Résultats d'exploitation consolidés et par sections
- Capacité d'autofinancement
- Tableau de financement



SOMMAIRE



2019 EN IMAGES



Le 6 mars, Le 3C - Centre de Cancérologie des Landes organisait une rencontre avec 11 associations qui agissent en faveur des malades atteints de cancer et de leurs accompagnants.

Une soirée d'échanges pertinents et fructueux sur les soins de supports et l'aide aux malades pendant et après la maladie.

Les 6 et 7 mars 2019, un exercice de sécurité civile était organisé par la Préfecture des Landes à Messanges, avec la participation des différents acteurs concourant à la protection civile et à la sécurité intérieure (CH de Dax, gendarmerie, SAMU, SDIS ...).

Cette simulation consistait en l'évacuation d'un camping au sein d'un gymnase le mercredi, suite à une alerte rouge vents violents. Le jeudi, suite à la chute d'un arbre et l'effondrement du toit du gymnase, de nombreuses personnes devaient être prises en charge.

Le but de cet exercice : tester l'organisation des secours dans le département face à un événement d'ampleur.

Les équipes du CH de Dax ont été fortement mobilisées dans le cadre du déclenchement du Plan Blanc.



Le 26 juin 2019, le Centre Hospitalier de Dax organisait un colloque sur le thème « LE HANDICAP AU CH DE DAX, un projet pour les patients, un projet pour les professionnels ».

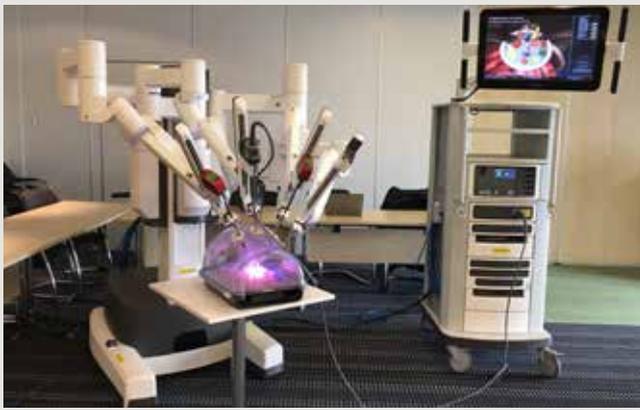
En conclusion de cette journée, la charte d'accueil des usagers en situation de handicap a été signée par les associations d'usagers, les établissements sociaux partenaires et le Centre hospitalier pour formaliser notre engagement.

Dans le cadre de la labellisation de la Coordination Hospitalière des Prélèvements d'Organes et de Tissus (CHPOT) par l'Agence de Biomédecine, un partenariat a été développé avec le Lycée Haroun Tazieff et les élèves de la 1ère Sciences et Technologies du Design et des Arts appliqués pour réaliser une sculpture symbolisant le Don d'organes et de tissus (« Arbre du Souvenir ») en hommage aux personnes ayant fait un don d'organe.

Le 3 juillet 2019, ces jeunes, très impliqués et sensibilisés sur le sujet, ont présenté au personnel et au public leurs travaux d'études.

La création retenue sera installée sur le parvis de notre Établissement courant 2021.





Le CH Dax-Côte d'argent a fait l'acquisition du robot chirurgical dernière génération, le système Da Vinci® X.

Cette technologie de pointe bénéficie aux spécialités de chirurgie urologique, gynécologique, digestive et cancérologique.

Avant de prendre place au bloc opératoire, le robot a été installé pendant toute une journée, le 26 septembre, dans le hall afin que chacun puisse comprendre comment les chirurgiens opèrent avec l'aide du robot.

WILD AS THE SEA, une fresque murale de 200 m² devant le self.

Du 30 septembre au 5 octobre, le street artiste Thomas Chedeville alias @Tomadee a composé cette oeuvre sur quatre thèmes, la ville de Dax, la nature, l'océan et la joie de vivre.

La marque de son univers créatif où des personnages figuratifs émergent d'un milieu « abstrait » invite le spectateur à un lendemain composé de lumière et de vie.



11 200 euros ! C'est le montant du chèque remis par la Peña Pin Pon de l'Amicale des Sapeurs Pompiers de Dax au bénéfice des enfants des services pédiatrie et pédopsychiatrie.

Toute notre reconnaissance aux membres de cette belle association. Grâce à leur investissement et leur générosité, le quotidien de nos jeunes patients sera grandement amélioré.

À l'occasion de sa visite dans les Landes, le 29 octobre, la Ministre de la Justice et garde des Sceaux Nicole Belloubet est venue à Dax, pour visiter l'Unité Médico-Légale du Centre Hospitalier.

Le docteur Bertrand Lhez, médecin de l'unité, a présenté le dispositif mis en place pour améliorer le repérage et la prise en charge des victimes de violences conjugales (presque une femme chaque jour).

Un service qui fait référence au niveau national.





LES DIFFÉRENTS SITES



1 Site Vincent de Paul - boulevard Yves du Manoir - DAX

Il comprend 380 lits (médecine, chirurgie, gynécologie obstétrique, pédiatrie, réanimation, oncologie psychiatrie ...), des soins palliatifs, une consultation de la douleur, une équipe mobile d'orientation gériatrique, des secteurs de consultations et soins externes, un plateau technique avec 9 blocs opératoires, un service de radiothérapie avec 2 accélérateurs de particules, un service d'imagerie avec IRM et scanners, des laboratoires et des unités médico techniques logistiques (unité centrale de restauration, services techniques et biomédicaux) et administratives.

2 Site Saint Eutrope - rue Labadie - DAX

Situé en centre-ville, il abrite 60 chambres en hospitalisation de soins thermaux avec un plateau technique entièrement rénové.

Ce site accueille également le SSR de jour pour l'Unité de Réadaptation Cardiaque et d'Éducation Thérapeutique (10 places), l'unité de prise en charge de la lombalgie, le SSR temps partiel à orientation neurologique, le Centre de Santé Mentale, l'Hôpital de Jour de psychiatrie adulte, le Centre Médico-Psychologique Infantile, la Maison des Adolescents, le CATTP, le Centre de Soins Petite Enfance (CATTP 0-6 ans), le Cegidd, le Centre de Lutte AntiTuberculeuse (CLAT) et le centre de prélèvement de l'Établissement Français du Sang.

Sur ce site, l'IFPS - institut de formation des professionnels de santé forme chaque année plus de 450 élèves et étudiants (infirmiers, aides-soignants, masseurs-kinésithérapeutes).



3 Site du Lanot - route des Roches - DAX

Les différents services de ce site accueillent principalement les personnes âgées dépendantes, dont l'état de santé nécessite à des degrés divers des soins médicaux, de la rééducation, une surveillance ou des aides dans les actes de la vie quotidienne, pour des périodes courtes ou de plus longue durée : services de soins de longue durée (SLD), services de soins de suite et de réadaptation (SSR), hôpitaux de jour gérontologiques et un EHPAD "le Hameau de Saubagnac" et les services de psychogériatrie. Vous trouverez aussi sur ce site un hôpital de jour de pédo-psychiatrie et la blanchisserie.





4 CAMSP (3 sites : Dax - Saint Pierre du Mont et Parentis en Born)

Le Centre d'Action Médico Sociale Précoce est un établissement médico social rattaché au CH qui accueille les enfants de moins de 6 ans présentant des difficultés psychiques, des pathologies mentales, motrices, neurologiques ou sensorielles.

Ses principales missions sont dans ces domaines le dépistage précoce voire ultra précoce, la prévention, et les soins.

Les soins sont assurés sous forme individuelle et sous forme d'ateliers thérapeutiques en ambulatoire et au plus près du domicile avec un souci d'intégration de l'enfant dans la communauté (crèche, halte garderie, école...). Il a également pour mission d'accueillir les parents et de les soutenir dans leur parentalité.



5 EHPAD Les Albizzias - rue Joseph Darqué - DAX

Les Albizzias comprennent 95 lits, répartis en 23 chambres doubles et 51 chambres individuelles. C'est une résidence située au coeur de la ville.

Elles sont groupées autour d'espaces communs, lieux de rencontre et de convivialité et comprennent chacune leur salle d'eau privative conçue et adaptée aux besoins des personnes âgées dépendantes.



6 MAS L'Arcolan - route de Léon - MAGESCQ

La Maison d'Accueil Spécialisée L'Arcolan est un établissement médico-social public attaché au CH de Dax sur la commune de Magescq.

Elle accueille des personnes autistes adultes bénéficiant d'une orientation de la Maison Départementale des Personnes Handicapées (M.D.P.H.).

Elle a pour mission d'accompagner ses résidents dans leur vie quotidienne et de répondre de la façon la plus adaptée à leurs besoins.



7 La Maison du Coeur et Espace Forme Santé Place du Présidial - Centre-Ville - DAX

Il s'agit de structures Ville-Hôpital proposant des activités de Prévention des Maladies Cardiovasculaires.

La Maison du coeur est la seule structure en France de ce type, dans le secteur Public Hospitalier.



8 Consultations avancées SAINT VINCENT DE TYROSSE

Consultations et 10 places d'hôpital de jour de psychiatrie adulte

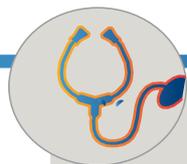
Consultations avancées de pédopsychiatrie, CMP et CATTP

Consultations avancées en gériatrie

Consultations avancées en gynécologie-obstétrique

Consultations avancées en addictologie





154 276 dossiers externes

62 813 hospitalisations toutes activités

54 177 nombre de séjours et séances

1 429 € poids moyen du cas traité

1 012 accouchements

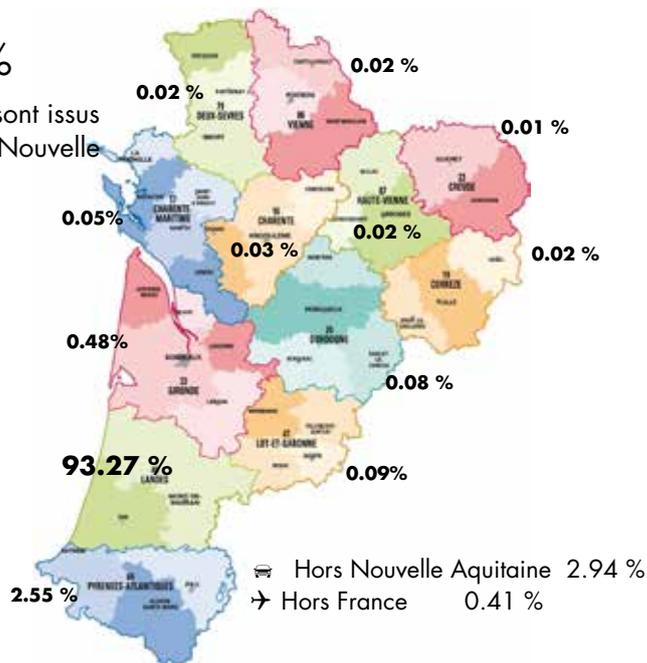
Demandes aux services supports :

- Service biomédical : 2 960
- Service informatique : 6 598
- Services techniques : 7 434

Origine géographique des patients

96.65 %

des patients sont issus de la région Nouvelle Aquitaine



Durée Moyenne de Séjour



HOSPITALISATIONS	CAPACITÉS	ENTRÉES (DIRECTES + MUTATIONS)	SÉANCES (HÔPITAL DE JOUR)	JOURNÉES RÉALISÉES
Médecine	221 lits et 31 places	23 102	11 529	84 463
Chirurgie	73 lits et 10 places	5 136	4 253	25 914
Gynéco-Obstétrique	29 lits	2 256	0	6 722
Psychiatrie	15 lits et 49 places	280	8 614	13 493
Soins de Suite et de Réadaptation (SSR)	130 lits et 27 places	1 164	6 121	42 185
Unité de Soins Longue Durée (USLD)	99 lits	78	0	31 001
EHPAD	255 lits	100	0	86 139
Maison d'Accueil Spécialisé (MAS)	28 lits	0	180	8 439
TOTAL CH	967 lits et places	32 116	30 697	298 356

ACTIVITÉS D'URGENCES

Passages aux urgences

47 649



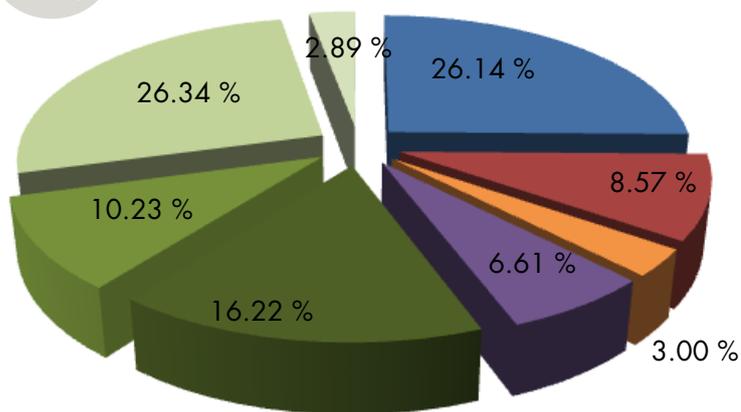
Ensemble global des sorties UMH -SMUR
Unité Mobile Hospitalière - services mobiles d'urgences et de réanimation

	TOTAL
Sorties terrestres dont :	
Sorties terrestres primaires	1 683
Sorties terrestres secondaires	241
Sorties aériennes dont :	
Sorties aériennes primaires	98
Sorties aériennes secondaires	85
TOTAL GÉNÉRAL	2 107



Répartition des lits

967 lits et places



Médecine	221 lits et 31 places
Chirurgie	73 lits et 10 places
Gynéco-Obs	29 lits
PSY	15 lits et 49 places
SSR	130 lits et 27 places
SLD	99 lits
EHPAD	255 lits
MAS	28 lits



Radiothérapie

16 441 nombre de séances de radiothérapie (irradiations sur patients externes et hospitalisés)

855 patients traités (avec acte de radiothérapie [irradiations ou préparation])

237 nombre de RCP dans les Landes

3 075 nombre de fiches RCP dans les Landes

Actes d'Imagerie médicale



15 887 scanners
dont 6 097 en externe

5 938 IRM
dont 4 074 en externe

37 890 actes d'imagerie (hors scanners et IRM)
dont 24 379 en externe

Laboratoire de Biologie médicale



lors de consultations externes	Nombre de B et BHN produits par et pour l'établissement		Nombre de B et BHN produits par l'établissement pour d'autres établissements et pour la ville	Nombre de B et BHN produits par d'autres établissements pour l'établissement (sous-traitance)
	sur malades hospitalisés	Au niveau des maisons de retraite		
2 525 694	14 282 037	86 566	751 526	2 739 551



Laboratoire accrédité par le COFRAC

Anatomo cyto pathologie



231 actes produits par l'établissement pour d'autres établissements et pour la ville



4 094 lors de consultations externes

8 471 actes produits par et pour l'établissement, sur malades hospitalisés



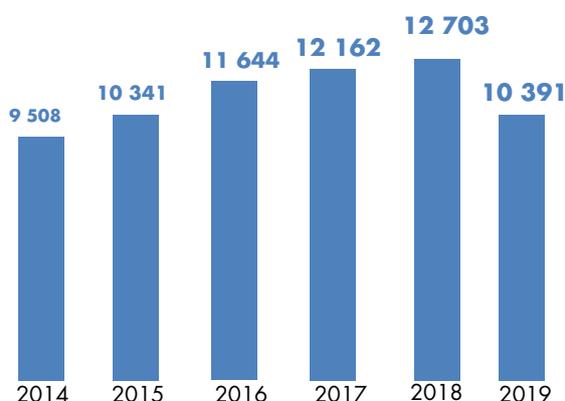
1 727 600 repas
soit 4 733 repas servis sur un jour



1 192 711 kg
de linge



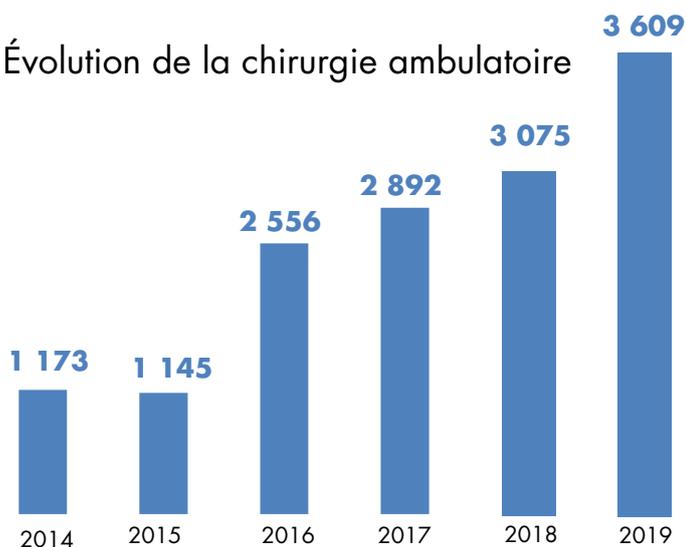
Interventions Bloc opératoire



Interventions sous anesthésie (générale ou loco régionale)

Interventions sans anesthésie

Évolution de la chirurgie ambulatoire





Composition du Conseil de Surveillance

(Arrêté du 25 juillet 2019)

MEMBRES DU CONSEIL AVEC VOIX DÉLIBÉRATIVE	
<i>En qualité de représentants des collectivités territoriales</i>	
M. Gabriel BELLOCQ	conseiller départemental
M. Philippe DUCHESNE	représentant de la ville de Dax
M. Jean-Pierre LALANNE	représentant de la Communauté d'Agglomération du Grand Dax
Mme Francette CANDAU	représentante de la Communauté d'Agglomération du Grand Dax
M. Henri BEDAT	représentant du Conseil départemental des Landes
<i>En qualité de représentants du personnel médical et non médical</i>	
M. Olivier NIVASSE	représentant de la commission de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques
Dr Dominique MALET-PINSOLLE	représentante de la commission médicale d'établissement
Dr Jean-Luc PERIÉ	représentant de la commission médicale d'établissement
Mme Céline CADILLON	représentante désignée par une organisation syndicale
Mme Elisabeth LASSERRE	représentante désignée par une organisation syndicale
<i>En qualité de personnalités qualifiées</i>	
Mme Jeannette MOLAS	personnalité qualifiée désignée par le Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé d'Aquitaine
Mme Nicole COUTANT	personnalité qualifiée désignée par le Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé d'Aquitaine
M. Jacques THIBAUDON	Ligue contre le cancer, personnalité qualifiée désignée par le Préfet des Landes
M. André NARZABAL	UNAPEI, personnalité qualifiée désignée par le Préfet des Landes
M. Francis CABANAC	personnalité qualifiée désignée par le Préfet des Landes
MEMBRES DU CONSEIL AVEC VOIX CONSULTATIVE	
M. le Dr Benjamin BLANC	Le vice Président du Directoire
	Le Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé d'Aquitaine ou son représentant
	Le Directeur de la caisse d'assurance maladie des Landes ou son représentant
	Le représentant du comité d'éthique
Mme Claudine ROHFRIETSCH	représentante des familles accueillies dans les unités de long séjour

Composition du Comité Technique d'Établissement (CTE)

membres au 25 octobre 2019

Titulaires	Suppléants
Représentants CGT	
Mme Elisabeth LASSERRE Mme Géraldine MADOUNARI M. Olivier NIVASSE M. Franck DARRICAU Mme Émilie THEVENET Mme Nathalie GIACOMIN	M. Patrick GLEICH Mme Peggy SAINT GERMAIN Mme Genevieve LALANNE Mme Patricia MAUREL Mme Stéphanie LAHITTE Mme Cyrille LOPEZ
Représentants CFDT	
Mme Céline CADILLON Mme Marinette BERNADET M. Olivier TOKARSKI Mme Mélanie ROUSSEAU Mme Isabelle BICHAUD	Mme Axelle OLIVER Mme Nathalie JABLONSKI Mme Françoise BEUCHERIE M. Philippe MENARD M. François DUBROCA
Représentants FO	
Mme Hélène LALANNE M. Vincent TIXIER Mme Virginia HOUDAYER	M. Johnny BOURACHOT M. Antonio PINTUS M. Frédéric ROYER Mme Maria FERNANDES
Mme Carole GEROME	
M. Jean-Pierre CAZENAVE, Président du CTE et un Représentant de la CME	

Composition du Directoire au 17 décembre 2019

MEMBRES AU SENS RÉGLEMENTAIRE	
M. Jean-Pierre CAZENAVE	Président du Directoire
Dr Benjamin BLANC	vice Président du Directoire
Mme Nathalie AGOGUÉ	Directrice des Soins
Dr Dominique MALET-PINSOLLE	vice Présidente de la CME
Dr Thierry MAYET	Praticien Hospitalier
Dr Anne CERNIER	Praticien Hospitalier
M. Serge ROULET	Directeur Adjoint
INVITÉS PERMANENTS	
Dr François DESFARGES Dr Aurélie BUILTEAU	Pôle FME
Dr Francisco OSORIO-PEREZ Dr Philippe BONJEAN Dr François LIFERMANN Dr Jean-Louis ROYNARD	Pôle Médecine
Dr Bruno ZIPOLI Dr Thibaut SAINTYVES	Pôle Chirurgie
Dr Maude ANDRIEU Dr Jean FABRE Dr Bruno LE PLUART	Pôle RUBIS
Dr Dominique MALET-PINSOLLE	Pôle Psychiatrie
Dr Gaëlle MARIE-BAILLEUL	Pôle Gériatrie
Dr Fabienne LACAUD	Pôle Prestataire de services
Dr Éric ROUSSEAU	Bloc opératoire
Dr Pascal HÉRICOTTE	DIM
Équipe de Direction	

Composition de la Commission Médicale d'Établissement (CME)

Élections en avril 2018



Dr Benjamin BLANC,
Président de la CME

MEMBRES AVEC VOIX DÉLIBÉRATIVE	
Collège des responsables de service	Collège des praticiens titulaires
TITULAIRES	
Dr Jean-François ALESSANDRIN	Dr Didier DELVERT
Dr Philippe BONJEAN	Dr Dominique MALET-PINSOLLE
Dr Patrice DESBORDES	Dr Bertrand LHEZ
Dr Jean FABRE	Dr Jean-Maurice DUPIN
Dr François LIFERMANN	Dr Claire NOCON
Dr Sandrine PAPON	Dr Mikel MARTINEZ
Dr Jean-Luc PERIÉ	Dr Maïté GARNIER-LAUSSU
Dr Gabriel RAZAFINDRABESOA	Dr Abdelmajid HAFFIANE
Dr Éric ROUSSEAU	Dr Éric PONCIN
Dr Jean-Louis ROYNARD	Dr Aurélie COSTA
Dr Fabrice VIDAL	Dr Caroline PEYROT
Dr Jean CHEVREL	Dr Éric CAPDEQUY
Dr Thierry MAYET	Dr Alexis HANISCH
Dr Vincent BOURGADE	Dr Jacques NARTOWSKI
Dr Emmanuelle BOURRINET	Dr Benjamin BLANC
SUPPLÉANTS	
Dr Pascal HÉRICOTTE	Dr Samuel SCIAUX
	Dr François DESFARGES
Collège des praticiens contractuels	
TITULAIRES	
Dr Sophie BIENABE	
Dr Guillaume LAGARDE	
Dr Cédric LUQUET	
Dr Adrien AUVET	
Dr Jean-Claude DARRACQ-PARIES	
Dr Céline RAVRY	
Dr Mathilde LABORDE	
Dr Anne OURGAUD-GALY	
Dr Dhiaeddine AMMOUS	
Dr Bochra BEN ROMDHANE	
SUPPLÉANTS	
Néant	
Collège des sages-femmes	
TITULAIRES	
Néant	
SUPPLÉANTS	
Néant	
Membres de droit	
Les chefs de pôle non titulaires au titre d'un autre collège	
Dr Maud ANDRIEU	
Dr Gaëlle MARIE-BAILLEUL	
Dr Fabienne LACAUD	
Dr Francisco OSORIO-PEREZ	
Dr Dominique MALET-PINSOLLE	
Dr Bruno ZIPOLI	

Composition de la Commission Des Usagers (CDU)

au 25 juin 2019

<i>Elle est composée des membres suivants</i>
PRÉSIDENTE
Mme Patricia TONDEUR, médiateur non médical, cadre de santé HDJ de médecine
MÉDIATEURS MÉDICAUX :
Dr Bertrand LHEZ, titulaire Dr Yves DAUZAN, suppléant
REPRÉSENTANTS DES USAGERS
Dr Pascale DAVERAT, Association Ligue contre le Cancer Mme Marie-Noëlle APOLDA, Association des Paralysés de France Mme Simone CAZAUX, association Générations Mouvements Mme Claudine ROHFRIETSCH, Vice-présidente de la CDU, représentante des familles à l'UDAF
REPRÉSENTANT LÉGAL DE L'ÉTABLISSEMENT :
Mme Aline GILET-CAUBÈRE, Directeur de la Qualité, de la Gestion des Risques et des Relations avec les Usagers par délégation de M. Jean-Pierre CAZENAVE, Directeur
Autres membres
Mme Gaëlle BÉRALDIN, représentante de la CSIRMT, IDE, titulaire Mme Céline PICOT, représentante de la CSIRMT, IDE, suppléante Mme Nicole COUTANT, représentante du Conseil de Surveillance, titulaire M. Francis CABANAC, représentant du Conseil de Surveillance, suppléant Dr Thierry MAYET, représentant de la CME, PH Mme Isabelle BICHAUD, représentante du CTE, titulaire M. Franck DARRICAU, représentant du CTE, suppléant Mme Arlette VERGEZ, représentante de l'association UNAFAM Mme Sophie LABARTHE, représentante du Comité d'éthique, titulaire Mme Cathy DETREZ, représentante du Comité d'éthique, suppléante Mme Ginette DUPIN, représentante de l'association ALPAP Mme Anne-Laure DUGERT, adjoint des cadres chargée des assurances et contentieux Mme Aude PAMPHILE, technicienne qualité, chargée du suivi des réclamations (hors contentieux et assurances)

Composition de la Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques (CSIRMT)

(PV élections du 7 mars 2019)

Titulaires	Suppléants
Collège des cadres de santé	
Mme Pascale THOLAS Mme Anne-Marie DUPRAT Mme Myriam MERLET Mme Corinne SARRAILH HIRIBARREN M. Yanec MELNITCHENKO Mme Sandrine CASTAIGNEDE	Mme BOURLON Laetitia M. Maxime CAFFRAY Mme Catherine LEVY PETEL M. Christian LUC Mme Sylvie OURY Mme Sophie PEYSAN
Collège des personnels Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques	
<u>Personnels Infirmiers</u> Mme Corinne RICOTTI Mme Céline PICOT M. André HOURCADE Mme Anne-Laure CERAN M. Romain DUBREUIL Mme Gaëlle BERALDIN Mme Bénédicte DUTOYA Mme Armelle BAUER	<u>Personnels Infirmiers</u> Mme Olivia SEMENT Mme Stéphanie CAZADE Mme Alexandra LAFOURCADE Mme Laury LAFUE Mme Cintia ARPA GRANERO Mme Brigitte MALES Mme Françoise LAFOURCADE
<u>Personnels de rééducation</u> Mme Laure MIREMONT	<u>Personnels de rééducation</u> Mme KRELL Catherine
<u>Personnels médico-techniques</u> M. Armel BURRET	<u>Personnels médico-techniques</u> Mme DARJO Mylène
Collège des aides soignants	
Mme Christelle LARTIGAU Mme Nathalie PLASSIN	M. Olivier NIVESSE M. Franck DARRICAU

Composition du Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail (CHSCT)

membres avec voix délibérative		
Le Directeur Jean-Pierre CAZENAVE, Président du CHSCT ou son représentant		
9 REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL TITULAIRES ET 9 SUPPLÉANTS		
	TITULAIRES	SUPPLÉANTS
FO	Mme Virginia HOUDAYER Mme Sandrine TRICAUD M. Vincent TIXIER	Mme Laurence PERISSE Mme Laetitia HADDOUCHE M. Antonio PINTO
CFDT	Mme Céline CADILLON Mme Axelle OLIVER Mme Mélanie ROUSSEAU	M. Olivier TOKARSKI Mme Marinette BERNADET Mme Isabelle BICHAUD
CGT	Mme Immaculée MACHADO Mme Stéphanie LAHITTE M. Pascal BARRIERE	Mme Florence MARAUX Mme Elisabeth LASSERRE M. Franck DARRICAU
membres avec voix consultative		
Le Directeur du Personnel et de la Formation : M. Jean-Michel AUDOUY La Directrice des Soins : Mme Nathalie AGOGUÉ La Directrice de la Qualité et Gestion des Risques : Mme Aline GILET-CAUBÈRE La Directrice des Ressources Matérielles : Mme Delphine PUJOS Le Médecin du Travail : Dr Maria BENEGAS HADDAD Le Pharmacien chef de service : Dr Fabrice VIDAL Le Praticien hygiéniste : Dr Claire VINCENT L'Inspectrice du Travail : Mme Nadine MOREAU Le Contrôleur de Sécurité - Département des Risques Professionnels : M. Laurent BRAUNER L'adjoint des cadres hospitaliers de la DRH : Mme Laurence DELOUBES Les Infirmières de Santé au Travail : Mme Cindy DUTREY et Mme Sylvie LOUSTALET La Conseillère en prévention des risques professionnels : Mme Isabelle LESTIENNE		

Organigramme de Direction (au 31 décembre 2019)



M. Jean-Pierre CAZENAVE
Directeur



Directrice des Affaires générales, de la Qualité, de la Gestion des Risques et des Relations avec les Usagers et de la Communication,
Mme Aline GILET-CAUBÈRE
Directrice Adjointe
Directeur, Référent Pôle Gériatrie (PAGE)



Gestion des sites du Lanot, des Albizzias et du Thermal
Mme Emmanuelle DUMAS
Attachée d'Administration Hospitalière



Directeur des Affaires Médicales et de la Stratégie
M. Simon BEAUDRAP
Directeur Adjoint
Directeur Référent Pôle Médecine et Pôle Réanimation Urgences Biologie Imagerie SMUR (RUBIS)

Mme Amélie BALSSA
Attachée d'Administration



Directeur des Ressources Humaines et de la Formation
M. Jean-Michel AUDOUY
Directeur Adjoint
Directeur Référent Pôle Prestataires de Services

Mme Alexia LABAT
Attachée d'Administration



Coordonnatrice Générale des Soins
Mme Nathalie AGOGUÉ
Directrice des Soins

Coordonnatrice Générale de l'Institut de Formation aux Professions de Santé
Mme Nathalie AGOGUE
Directrice des Soins



Directeur des Affaires Financières et du contrôle de Gestion
M. Serge ROULET
Directeur Adjoint
Directeur Référent Pôle Bloc Anesthésie Chirurgies (BACH) et Pôle Femme Mère Enfant

Mme Alexia LABROQUÈRE
Attachée d'Administration

Mme Anabel FABAS-UNSWORTH
Attachée d'Administration



Directeur du Système d'Information
M. Nicolas CAMPESTRE
Directeur territorial des achats et du système d'information

Mme Véronique COMET
Attachée d'Administration

M. Gilbert MARTIN
Responsable du Système d'Information



Directrice des Ressources Matérielles
Mme Delphine PUJOS
Directrice Adjointe
Directeur Référent Pôle Psychiatrie

Affaires économiques
Mme Véronique COMET

Infrastructures et équipements informatiques
M. Gilbert MARTIN

Responsable des Travaux et de la Maintenance
M. François TRICAUD

Responsable du Biomédical
M. Bruno GIGONNET

Responsable de la Restauration
M. Hervé GARRIGUE

Responsable de la Blanchisserie et du Service Intérieur
M. Francis PEDARRIOSSE

7 PÔLES D'ACTIVITÉS

1 Pôle RUBIS

- Urgences - Lits porte
- Standard - SMUR
- Unité Médico Légale
- Réanimation médico-chirurgicale - Unité de Surveillance Continue
- Prélèvements d'organes et tissus
- Biologie médicale
- Imagerie médicale

2 Pôle Chirurgie

- Anesthésie
- Consultation de la douleur
- Chirurgie digestive, vasculaire et bariatrique
- Chirurgie orthopédique et traumatologique
- Ophtalmologie
- Urologie
- Unité de Chirurgie Ambulatoire (UCA)
- Unité fonctionnelle masso-kinésithérapie

3 Pôle Médecine

- Anatomocytopathologie
- Oncologie (Chimio - Radiothérapie) / 3C - Centre de Coordination en Cancérologie des Landes
- Hôpital de Jour de Médecine et endoscopies
- Hépatogastroentérologie - Addictologie
- Médecine interne à orientation immuno-hématologie
- Rhumatologie
- Diabétologie - Endocrinologie
- Neurologie - Unité neurovasculaire
- Cardiologie
- Pneumologie
- Angiologie
- Dermatologie - Unité plaies et cicatrisation
- Médecine infectieuse - Médecine des voyages - Vaccinations internationales
- Soins Palliatifs
- Médecine thermique
- Unité de Réadaptation Cardiaque et d'Éducation Thérapeutique
- Médecine physique et réadaptation (SSR Neurologie et Lombalgie)
- Médecine du sport
- Diététique

4 Pôle Femme-Mère-Enfant (FME)

- Gynécologie - Obstétrique - Maternité - Orthogénie
- Pédiatrie - Néonatalogie
- Centre d'Action Médico Sociale Précoce (CAMSP)
- Centre des Troubles des Apprentissages des Landes - CTAL

5 Pôle Psychiatrie

- Consultation d'Accueil Psychiatrique d'Urgence (CAP)
- Services de psychiatrie adulte
- MAS L'Arcolan
- Services de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent

6 Pôle Gériatrie (PAGE)

- EHPAD¹ Millières-Lacroix et Marcel Saint martin rdc
- EHPAD Les Albizzias
- EHPAD Le Hameau de Saubagnacq - PASA²
- Court Séjour Gériatrique
- Consultation Psycho-Gériatrique
- Équipe Mobile à Orientation Gériatrique
- Hôpital de jour d'évaluation gériatrique
- SSR³ de jour
- Hôpital de jour Psychogériatrie Junod rdc
- Consultation mémoire labellisée
- SLD⁴ gériatrique polypathologie St Martin 1e
- SLD gériatrique polypathologie St Martin 2d
- SSR gériatrique polypathologie Millières-Lacroix 1e
- SSR gériatrique polypathologie Millières-Lacroix 2d
- SSR Psychogériatrie Junod 1 - Unité Cognitive Comportementale
- SLD/EHPAD Psychogériatrie Junod 2 et 3
- Consultation gériatrique avancée à Saint Vincent de Tyrosse

7 Pôle Prestataires de services

- Services administratifs, logistiques et techniques
- Département d'Information Médicale (DIM)
- Service social
- Médecine du Travail
- Pôle d'Accès à la Santé
- Santé Publique
- Cegidd⁵ et Centre de Lutte AntiTuberculeuse (CLAT)
- Maison du coeur - Espace Forme Santé
- Pharmacie - Stérilisation
- Hygiène hospitalière
- Chambre mortuaire

¹ Établissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes

² Pôle d'Activités et de Soins Adaptés

³ Soins de Suite et de Réadaptation

⁴ Soins de Longue Durée

⁵ Centre gratuit d'information de dépistage de diagnostic des infections par les virus de l'immunodéficience humaine et des hépatites virales et des Infections Sexuellement Transmissibles



BILAN DU PLAN D' ACTIONS QUALITÉ

Extraits du bilan 2019

Bilan complet consultable sur la GED



DÉMARCHE DE CERTIFICATION

Les visites de certification des différents établissements du GHT des Landes se dérouleront entre le 4^{ème} trimestre 2021 et le 1^{er} trimestre 2022.

→ ACCRÉDITATION DU LABORATOIRE DE BIOLOGIE MÉDICALE (NF EN ISO 15189)

L'accréditation obtenue les années précédentes a été maintenue sans réserve à l'issue de l'audit de surveillance ordonné par le COFRAC en septembre 2019. Une attention particulière sera toutefois portée lors de la prochaine évaluation sur le traitement des erreurs relatives à l'identitovigilance rencontrées au stade pré-analytique.

Les contraintes exercées sur les ressources humaines (politique de non remplacement du personnel en arrêt adoptée par le CH de Dax, charge de travail, allée à la demande de mettre en place des échanges d'examens dans le cadre du GHT, empêchant les biologistes de dégager du temps dédié au pilotage des missions transversales) ont stoppé les objectifs du laboratoire qui étaient de préparer les dossiers de validation de méthode indispensables pour étendre le domaine accrédité à de nouveaux examens de biologie et satisfaire ainsi aux objectifs nationaux concernant l'accréditation des laboratoires de biologie médicale.

Afin de résoudre les difficultés induites par l'augmentation constante de l'activité et ainsi mieux satisfaire les clients du laboratoire, grâce aux financements accordés, la majorité des examens de biochimie ainsi que les hémocultures ont été transférés sur des automates plus performants.

Un nouveau domaine de compétence a été développé pour réaliser sur site les examens d'auto-immunité. Il est sous la responsabilité du Dr Decoeur.

→ CERTIFICATION ISO DE L' INSTITUT DE FORMATION DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ

■ Obtention de la certification ISO 9001-2015 appliquée aux organismes de formation : aucune non conformité





DÉMARCHE QUALITÉ SUR LE SECTEUR SANITAIRE

→ PLAN BLANC

- Acquisition d'une unité de décontamination + engagement de la réflexion sur les différents flux liés aux risques NRBC (risques NRBC : Nucléaires, Radiologiques, Biologiques, Chimiques)

→ MISE À JOUR DES CARTOGRAPHIES DES RISQUES des secteurs à risques et autres secteurs

→ PATIENT TRACEUR

- Poursuite de la démarche du Patient Traceur

→ CAMPAGNE NATIONALE DE RECUEIL DES INDICATEURS DE QUALITÉ ET DE SÉCURITÉ DES SOINS (IQSS)

- IQSS : recueil des indicateurs transversaux : MCO, SSR, UCA
- IAS : indicateurs sur les infections associées aux soins
- e-satis : mesure de la satisfaction des patients en MCO et en ambulatoire



DÉMARCHE QUALITÉ DANS LES ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX

→ Poursuite du recueil des indicateurs du TABLEAU DE BORD DE LA PERFORMANCE (ANAP)

→ Poursuite de l'Engagement des établissements médico-sociaux dans la signature du CPOM MÉDICO SOCIAL

→ Organisation et déploiement d'un PLAN DE FORMATION SPÉCIFIQUE SUR LES EHPAD

→ Engagement de la mise à jour des PROJETS INSTITUTIONNELS DE LA MAS L'ARCOLAN ET DU CAMSP DES LANDES



ENGAGEMENT DE L'ÉTABLISSEMENT DANS LA POLITIQUE DU GHT

→ ACCOMPAGNEMENT DU CCECQA POUR LES RÉALISATIONS DE :

- 2 audits de processus : Management Qualité + Management du circuit du médicament
- Patient traceur inter-établissements : psychiatrie, cardiologie/URCET, médecine nucléaire, SSR gériatrique



297 DEMANDES DE DOSSIERS MÉDICAUX

Demandes de dossiers de - 5 ans : 275

Délai moyen : 7.93 jours

Délai min : 1 jour

Délai max : 45 jours

Demandes de dossiers de + 5 ans : 36

Délai moyen : 12.25 jours

Délai min : 1 jour

Délai max : 57 jours



124 RÉCLAMATIONS



97 écrites

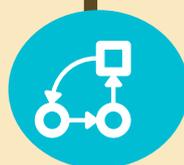
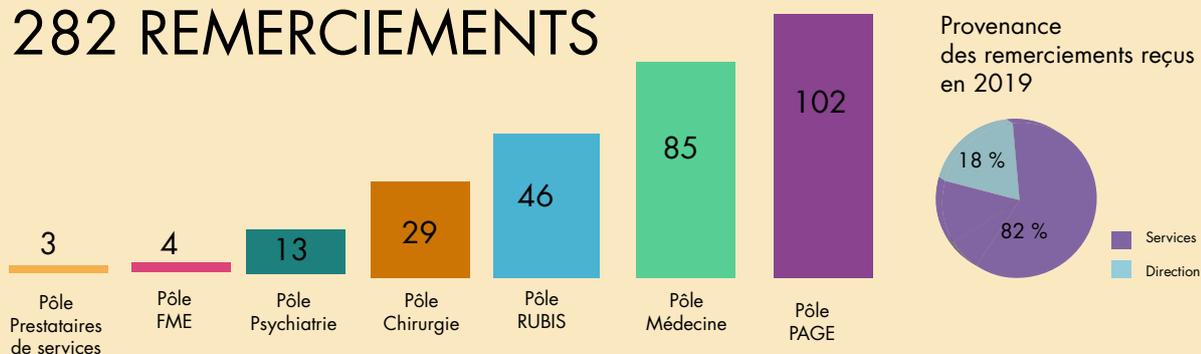


27 orales

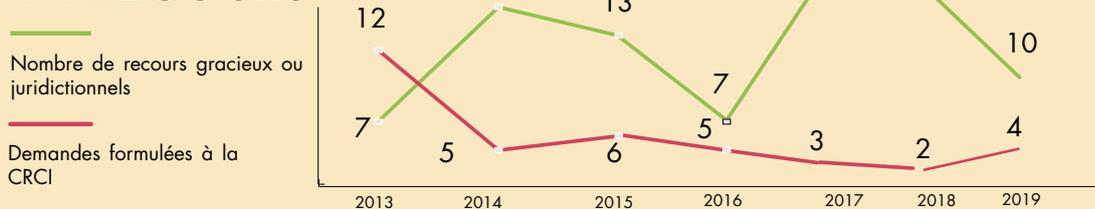
MOTIFS	SOUS-MOTIFS		TOTAL	%
Accueil et administration	Coordination des soins	1	21	17
	Dépassements d'honoraires	1		
	Attente/délais	3		
	Autre (accueil et administration)	4		
	Facturation	5		
	Accueil loge, hôtesse	7		
Environnement	Perte, vol, objet endommagé	1	19	15
	Autre (vie quotidienne, environnement)	2		
	Mécontentement sur les prestations hôtelières	7		
	Locaux (accès, sécurité, hygiène)	9		
Prise en charge médicale	Accès au dossier médical	1	64	52
	Accident thérapeutique, séquelles	1		
	Contestation du diagnostic médical	1		
	Infections nosocomiales	1		
	Locaux (accès, sécurité, hygiène)	1		
	Non recueil du consentement	1		
	Autre (prise en charge : aspects médicaux)	2		
	Prise en charge de la douleur	2		
	Coordination des soins	7		
	Information du malade/famille	8		
	Relations avec les médecins	15		
	Qualité des soins	24		
	Prise en charge paramédicale	Liberté de circulation (enfermement, isolement)		
Autre (prise en charge : aspects para médicaux)		2		
Organisation des examens		2		
Insuffisance de personnel		4		
Qualité de la pratique des soins		4		
Autres Relations avec le personnel		7		



282 REMERCIEMENTS



14 RECOURS

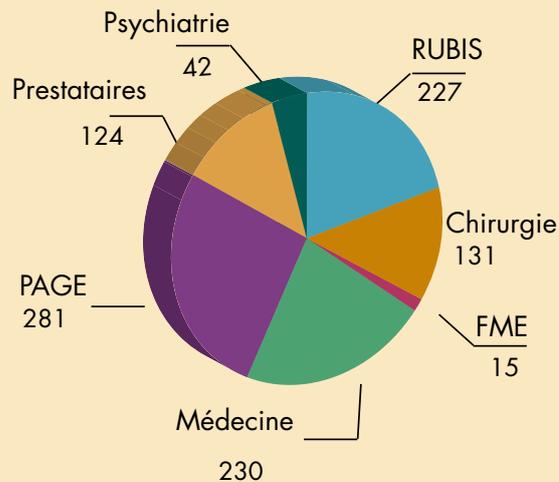


Événements indésirables

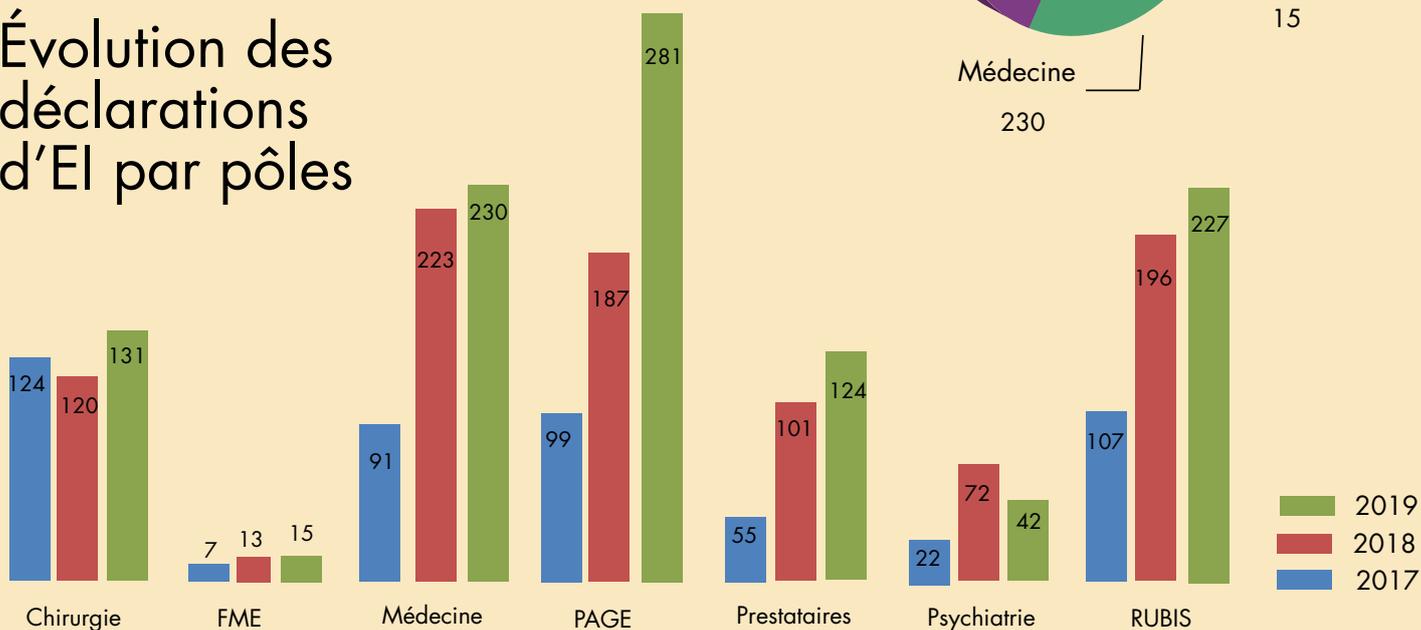
Bilan consultable sur le portail *intranet/GED*

Répartition des déclarations d'EI par pôles

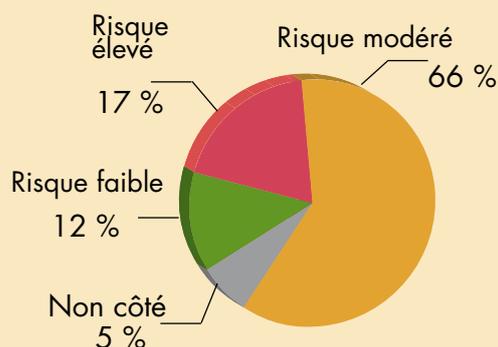
1050 déclarations d'événements indésirables



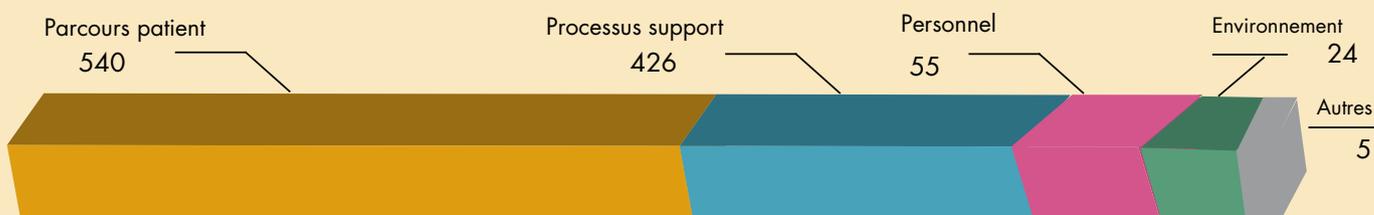
Évolution des déclarations d'EI par pôles



Répartition de la criticité réelle des EI



Typologie par famille



Résultats des Indicateurs Qualité

Prévention des infections associées aux soins 2018

Activité(s) : Médecine Chirurgie Obstétrique (MCO) / Soins de Suite et de Réadaptation (SSR) / Santé mentale (PSY) / Soins de longue durée (SLD)

Source : QUALHAS

Mots clés	Intitulé	Description	Secteur	Résultats	Évolution de l'établissement par rapport à l'année précédente
Bon usage des antibiotiques	Indicateur Composite de bon usage des Antibiotiques (ICATB.2)	Cet indicateur reflète le niveau d'engagement de l'établissement de santé dans une démarche visant à optimiser l'efficacité des traitements antibiotiques		90/100	A →
Hygiène des mains	Indicateur de consommation de produits hydro alcooliques	Cet indicateur est un marqueur indirect de la mise en œuvre effective de l'hygiène des mains par la technique de frictions hydroalcoolique.	MCO	75/100	C
Hygiène des mains	Indicateur de consommation de produits hydro alcooliques	Cet indicateur est un marqueur indirect de la mise en œuvre effective de l'hygiène des mains par la technique de frictions hydroalcoolique.	SSR Thermal	27/100	C
Hygiène des mains	Indicateur de consommation de produits hydro alcooliques	Cet indicateur est un marqueur indirect de la mise en œuvre effective de l'hygiène des mains par la technique de frictions hydroalcoolique.	SSR Gériatrie SLD	76/100	C
Hygiène des mains	Indicateur de consommation de produits hydro alcooliques	Cet indicateur est un marqueur indirect de la mise en œuvre effective de l'hygiène des mains par la technique de frictions hydroalcoolique.	PSY	95/100	B

A B C La lettre indique la classe de performance de l'établissement. Les meilleurs résultats sont en vert et les moins bons en jaune

Qualité de la coordination des prises en charge - Année 2018

Source : QUALHAS

Mots clés	Intitulé	Description	MCO		
			Résultats	Classe	
Qualité de la lettre de liaison à la sortie	Lettre de liaison à la sortie	Cet indicateur évalue la qualité de la lettre de liaison à la sortie	MCO	53/100	C
			MCO chirurgie ambulatoire	54/100	C
			SSR thermal	95/100	A
			SSR gériatrique	61/100	C
Projets de soins et de vie	Projets de soins et de vie	Cet indicateur évalue l'existence dans le dossier du patient d'un projet de soins, projet de vie comportant les éléments nécessaires à une rééducation coordonnée avec la participation du patient	SSR Thermal	100/100	A
			SSR gériatrique	81/100	B

A B C La lettre indique la classe de performance de l'établissement. Les meilleurs résultats sont en vert et les moins bons en jaune

Qualité des prises en charge cliniques - Année 2018

Source : QUALHAS

Mots clés	Intitulé	Description	MCO		
			Résultats	Classe	
Évaluation de la douleur	Évaluation et prise en charge de la douleur	Cet indicateur mesure la mise en oeuvre de l'évaluation de la douleur avec une échelle et d'une stratégie de prise en charge	MCO	97/100	A
			SSR thermal	99/100	A
			SSR gériatrique	93/100	A

A B C La lettre indique la classe de performance de l'établissement. Les meilleurs résultats sont en vert et les moins bons en jaune

Satisfaction des patients hospitalisés (e-Satis) - Année 2018

Source : e-Satis

Mots clés	Intitulé	Description	Secteur	Résultats
Note de satisfaction globale des patients	Note de satisfaction globale des patients en hospitalisation +48h MCO	Cet indicateur mesure la satisfaction globale des patients hospitalisés plus de 48h en Médecine, Chirurgie ou Obstétrique et ayant participé à l'enquête nationale e-Satis	MCO	72/100 →
Note de satisfaction globale des patients admis en chirurgie ambulatoire	Note de satisfaction globale des patients en chirurgie ambulatoire	Cet indicateur mesure la satisfaction globale des patients admis en chirurgie ambulatoire et ayant participé à l'enquête nationale e-Satis	MCO	80/100



Chaque couleur correspond à une classe de résultat :
 Vert foncé : la note de satisfaction est supérieure ou égale à 77.3/100
 Vert clair : la note de satisfaction est comprise entre 77.3/100 et 74/100
 Jaune : la note de satisfaction est comprise entre 74/100 et 70.7/100

Orange : la note de satisfaction est inférieure 70.7/100
 NR : Non répondant
 DI : Données insuffisantes
 NC : Non concerné

Indicateurs de qualité et de sécurité des soins de spécialité - Année 2016

« Prévention et prise en charge initiale de l'hémorragie du postpartum immédiat »

Source : QUALHAS

Mots clés	Intitulé	Description	Secteur	Résultats		Évolution de l'établissement par rapport à l'année précédente
Prévention de l'hémorragie après un accouchement	Prévention de l'hémorragie lors de la délivrance après un accouchement	Cet indicateur évalue si la modalité de la délivrance, la réalisation d'une injection prophylactique d'ocytocine et le contrôle de l'état du placenta ont été notés dans le dossier de la patiente	MCO	73/100	B	→
Surveillance clinique après un accouchement	Surveillance clinique minimale en salle de naissance après un accouchement	Cet indicateur évalue si la surveillance clinique minimale dans les 2 h qui suivent l'accouchement et l'examen autorisant la sortie de la patiente de la salle de naissance ont été notés dans le dossier	MCO	60/100	C	↗
Prise en charge initiale de l'hémorragie du post-partum immédiat	Prise en charge initiale de l'hémorragie du post-partum immédiat	Cet indicateur évalue si l'heure du diagnostic, le volume de sang perdu et la réalisation d'au moins un geste endo-utérin sont notés dans le dossier de la patiente	MCO	81/100	B	↗

« Prise en charge initiale de l'accident vasculaire cérébral »

Mots clés	Intitulé	Description	Secteur	Résultats		Évolution de l'établissement par rapport à l'année précédente
Avis neuro-vasculaire	Expertise neuro-vasculaire	Cet indicateur évalue la proportion de patients ayant bénéficié de l'avis d'un médecin spécialisé en neurologie vasculaire.	MCO	99/100	A	-
Évaluation par un professionnel dans le cadre de l'accident vasculaire cérébral	Évaluation par un professionnel de la rééducation lors de la prise en charge initiale de l'accident vasculaire cérébral	Cet indicateur mesure si l'évaluation par un professionnel de la rééducation (médecin de médecine physique et de réadaptation, kinésithérapeute, orthophoniste, ergothérapeute) a été notée dans le dossier du patient hospitalisé pour un accident vasculaire cérébral	MCO	93/100	A	↗
Dépistage des fausses routes	Dépistage des troubles de la déglutition	Cet indicateur évalue la proportion de patients ayant bénéficié du dépistage des troubles de la déglutition	MCO	46/100	C	-
Consultation post AVC programmée	Programmation d'une consultation post AVC	Cet indicateur évalue la proportion de patients pour lesquels au moment de la sortie de l'établissement une consultation avec un médecin de la filière AVC est programmée dans les 6 mois	MCO	28/100	C	-

A B C D E La lettre indique la classe de performance de l'établissement. Les meilleurs résultats sont en vert et les moins bons en rouge

Indicateurs de sécurité du patient en chirurgie orthopédique - Année 2018

Source : PMSI

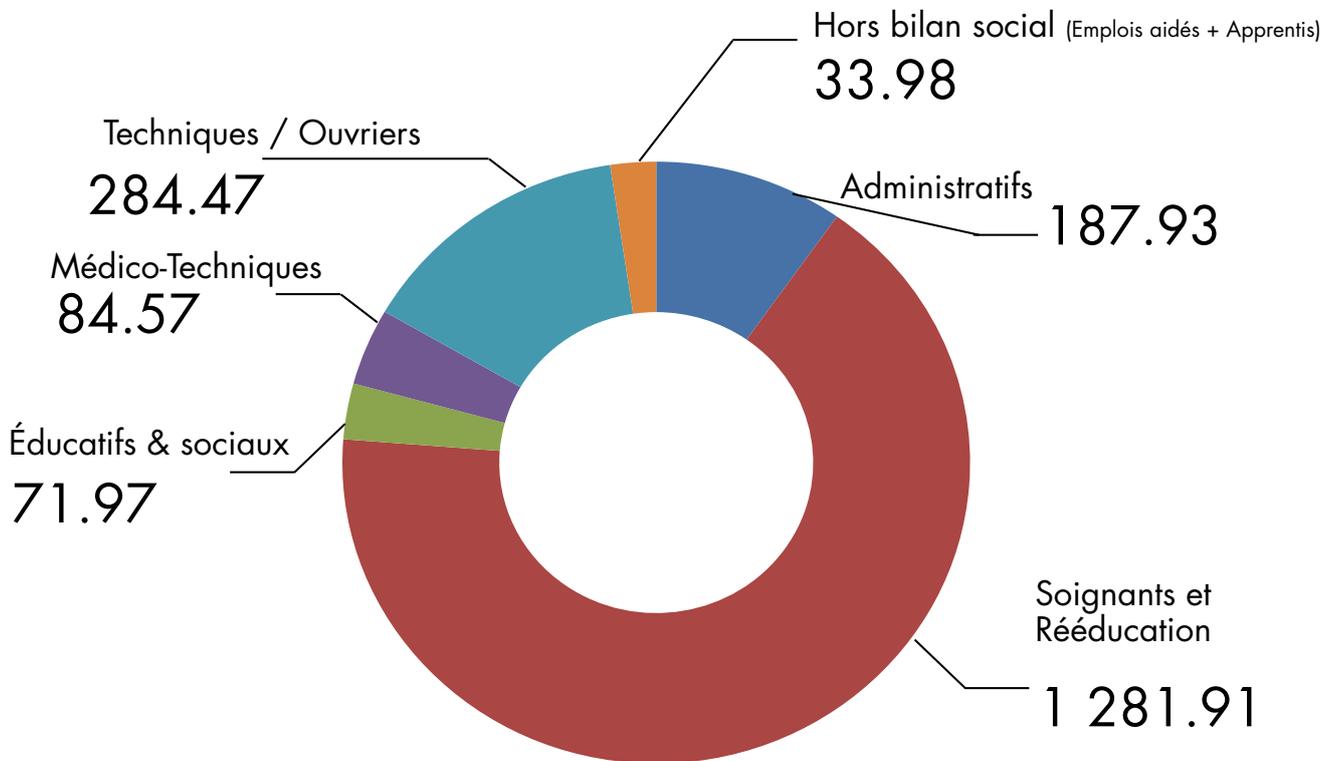
Mots clés	Intitulé	Description	Secteur	Résultats
Complications veineuses après la pose d'une prothèse totale de hanche ou de genou	Caillots de sang dans les veines ou les poumons après pose de prothèse totale de hanche ou de genou	Cet indicateur mesure la survenue de sang dans les veines ou les poumons après pose de prothèse totale de hanche ou de genou	MCO	Résultat similaire ou potentiellement meilleur que prévu

NC : Non concerné

Ressources humaines

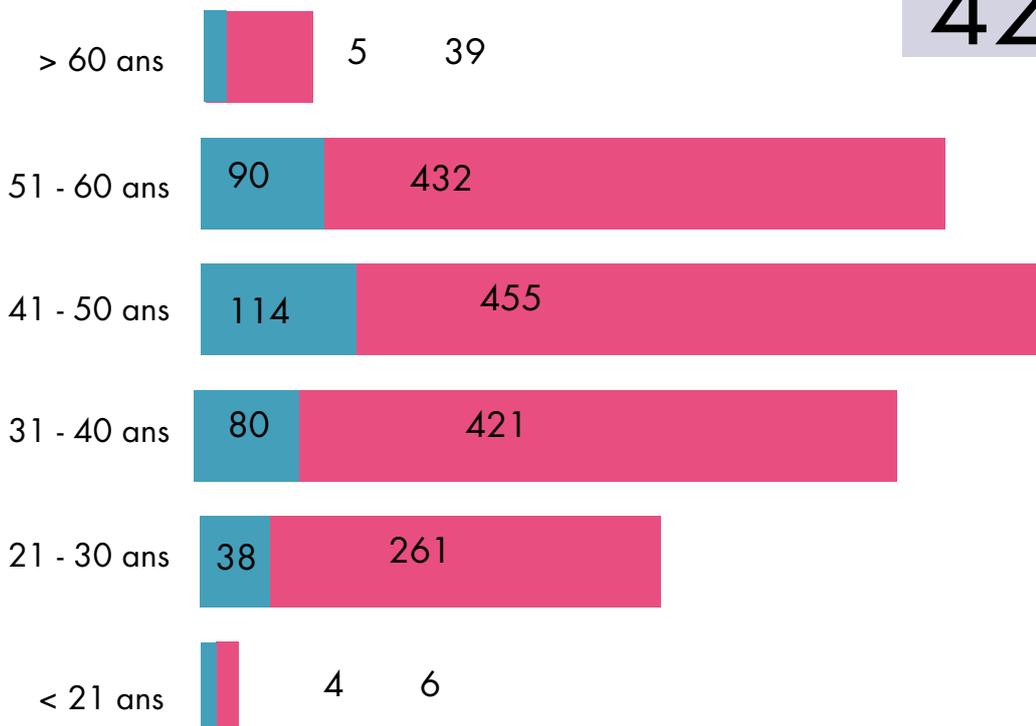
1944.83^{*} PERSONNELS NON MÉDICAUX

* Équivalent Temps Plein Rémunéré



Pyramide des âges

Moyenne d'âge
42.74 ans

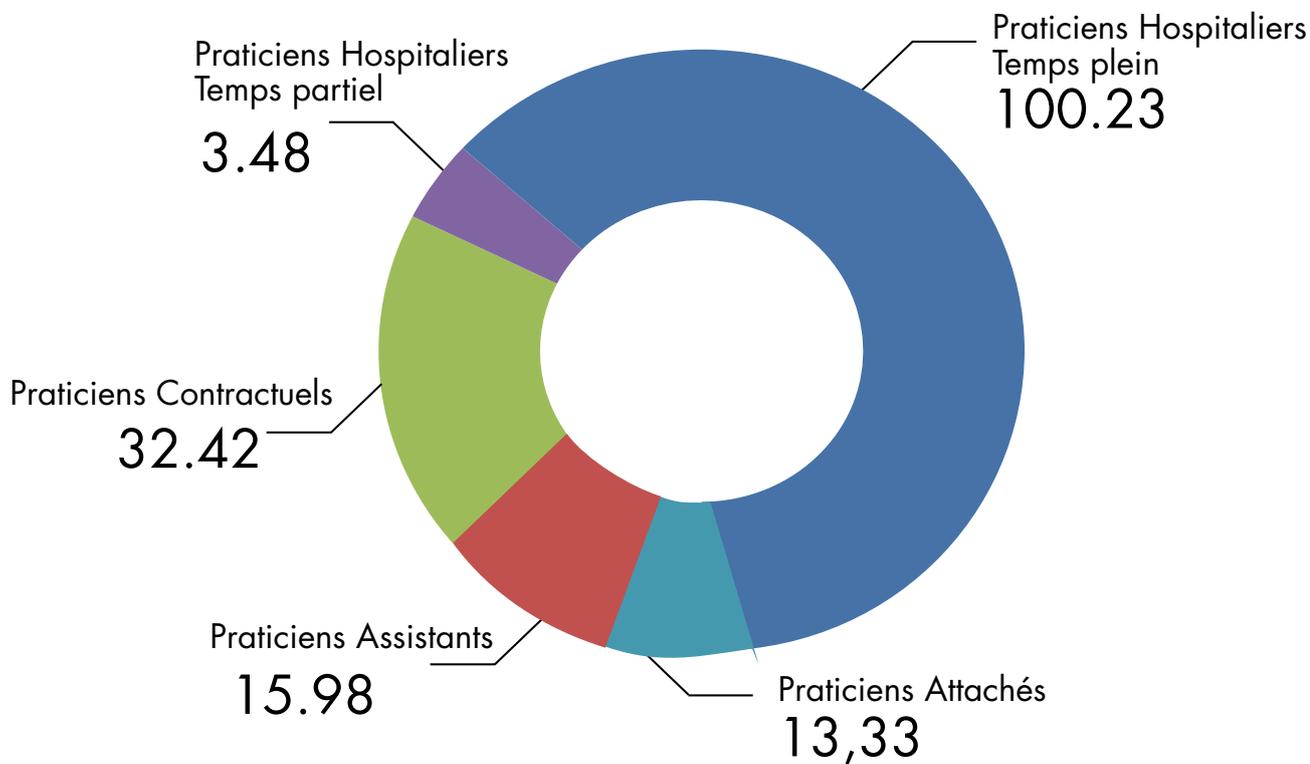


♂ Homme
♀ Femme

165.45^{*} PERSONNELS MÉDICAUX

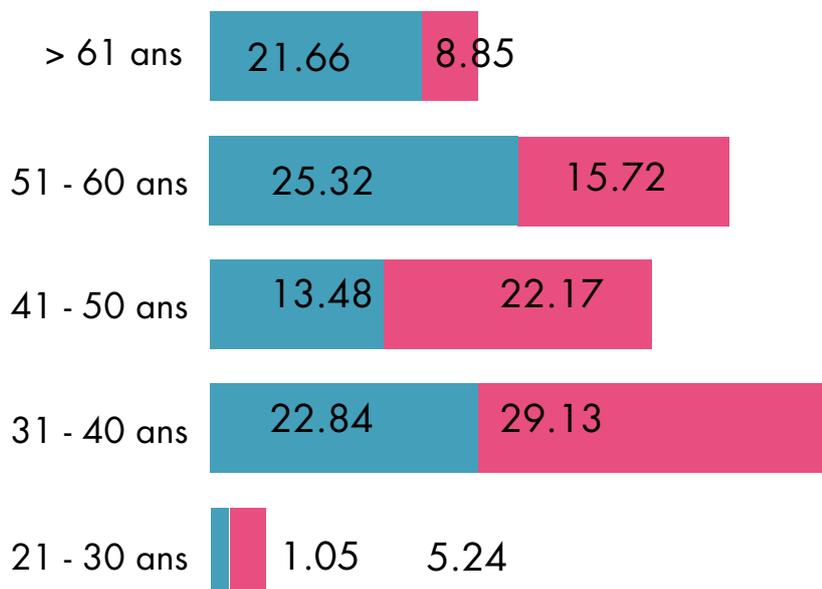
Hors internes

* Équivalent Temps Plein Rémunéré



Pyramide des âges

Moyenne d'âge
47.03 ans

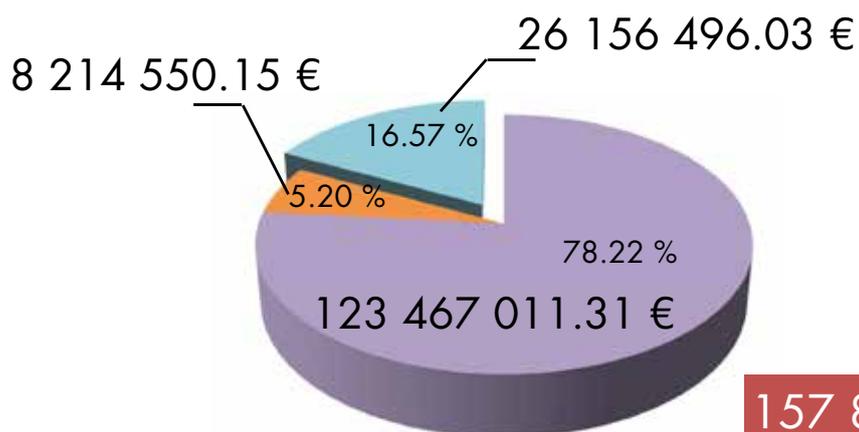


♂ Homme
♀ Femme

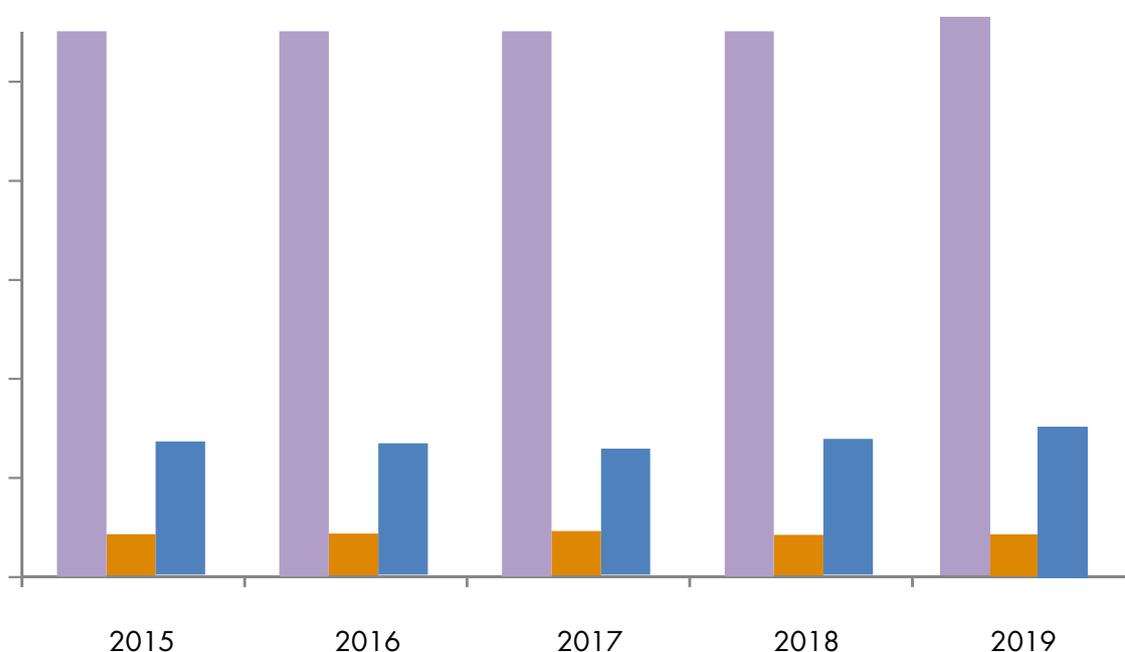


Répartition des recettes 2019

- Titre 1 : produits versés par l'Assurance Maladie
- Titre 2 : Produits de l'activité hospitalière
- Titre 3 : Autres produits

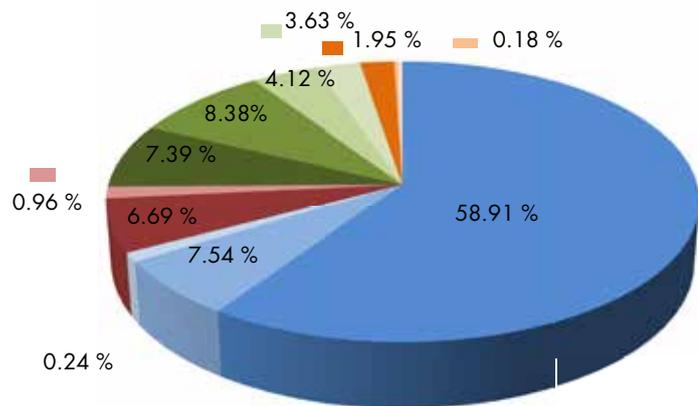


Évolution des recettes 2015/2019



Titre 1	112 785 290.80	114 078 440.70	118 148 970.76	118 968 748.80	123 467 011.31	↗
Titre 2	9 042 978.77	8 291 470.40	8 132 135.40	8 139 482.99	8 214 550.15	↗
Titre 3	25 721 180.36	27 675 716.10	27 872 071.37	25 616 195.05	26 156 496.03	↗
TOTAL DES PRODUITS	147 549 449.93	150 045 627.20	154 153 177.53	152 724 426.84	157 838 057.49	↗

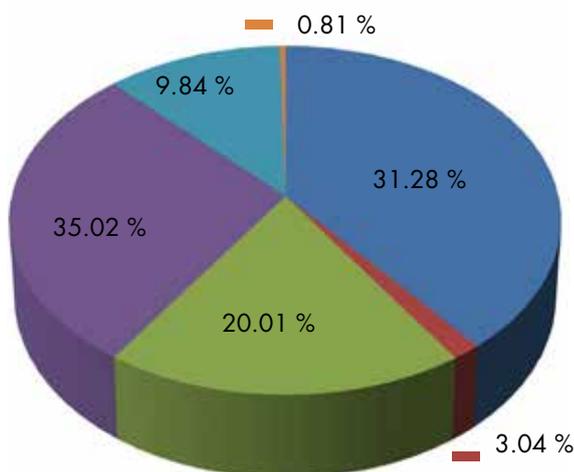
Titre 1 : Produits versés par l'Assurance Maladie



GHS	72 737 710.26 €
Soins Externes	9 308 362.94 €
FIFACQ	293 957.00 €
MO	8 256 934.59 €
DMI	1 184 802.69 €
DAF PSY	9 123 236.00 €
Produits activités SSR	10 341 922.07 €
MIGAC	5 090 097.31 €
FIR	4 485 144.00 €
FAU	2 412 922.00 €
CPO	228 310.00 €
Participation Détenus	3 612.45 €

123 467 011.31 €

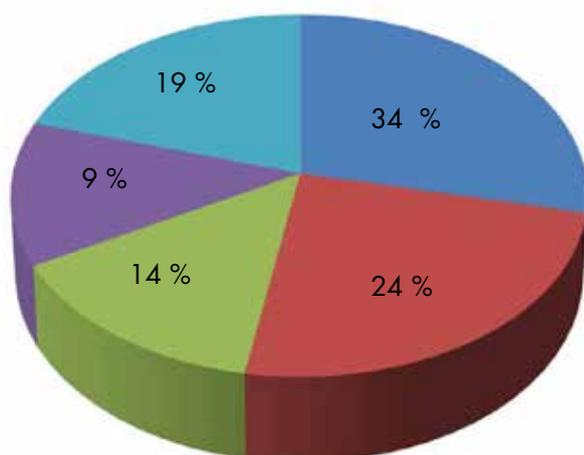
Titre 2 : Autres produits versés de l'activité hospitalière



Ticket modérateur hospitalisation complète	2 569 477.83 €
Ticket modérateur hospitalisation incomplète	249 634.20 €
Consultations et actes externes	1 643 329.63 €
Forfaits journaliers	2 877 090.00 €
Patients étrangers	808 219.31 €
Prestations pour autres établissements	66 799.18 €

8 214 550.15 €

Titre 3 : Répartition des recettes des autres produits



Ventes de produits fabriqués, prestations de services, marchandises et produits des activités annexes	8 788 217.52 €
Reprises sur amortissements et provisions	2 225 146.66 €
remboursements de frais par les CRPA	3 694 335.55 €
rétrocessions de médicaments	6 386 450.46 €
Autres	5 062 345.84 €

26 156 496.03 €

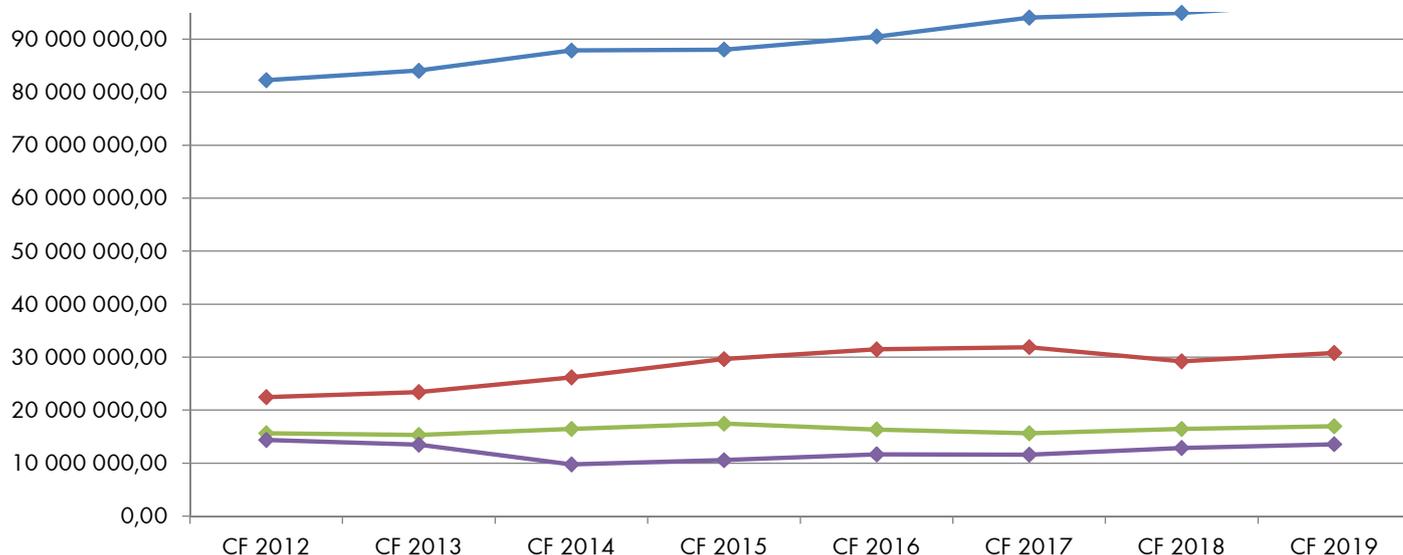


DÉPENSES

RÉSULTATS EXERCICE

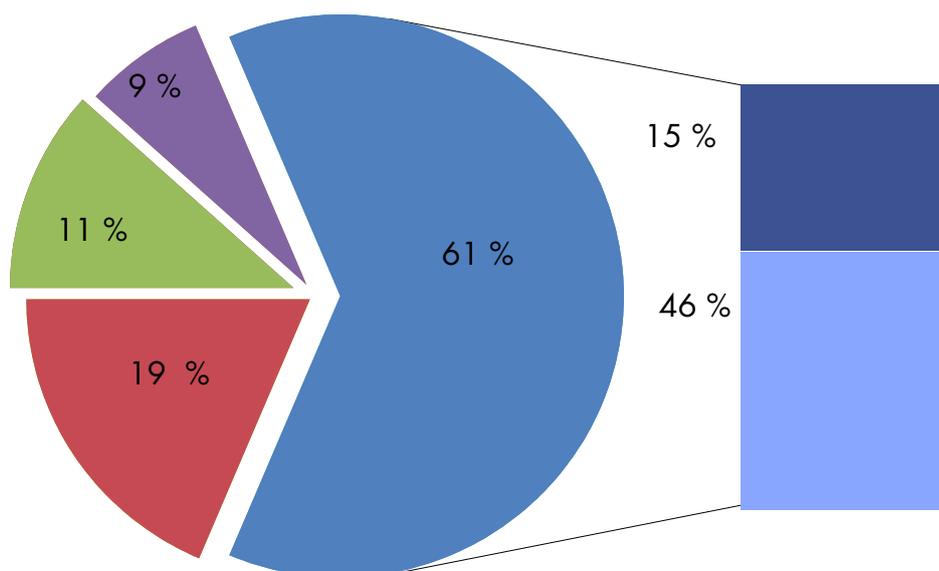
COMPTE DE RÉSULTAT PRINCIPAL

Évolution des dépenses de 2012 à 2019



- Titre 1 Charges de personnel
- Titre 2 Charges à caractère médical
- Titre 3 Charges à caractère hôtelier et général
- Titre 4 Charges d'amortissement, de provisions, financières et exceptionnelles

CF H 2019 Répartition des dépenses par titre

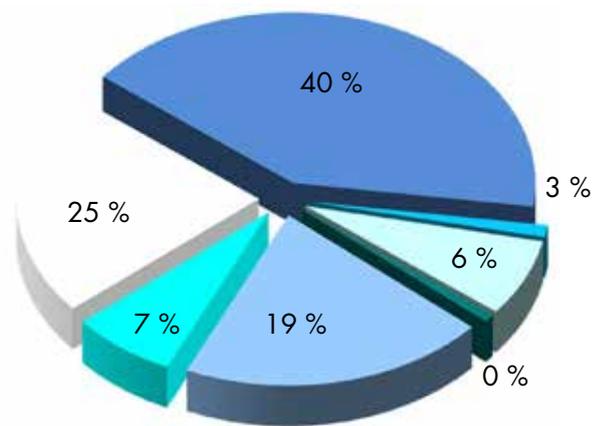


■ Titre 1 - Personnel Médical	23 812 314 €	}	96 828 177 €
■ Titre 1 - Personnel Non Médical	73 015 863 €		
■ Titre 2 - Dépenses médicales	30 810 241 €		
■ Titre 3 - Dépenses hôtelières et générales	16 935 988 €		
■ Titre 4 - Dépenses financières	13 557 597 €		

158 132 003 €

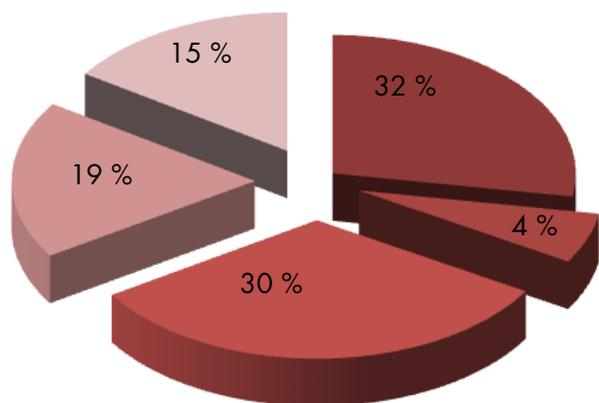
Titre 1 : Dépenses de personnel_Répartition des rémunérations

Personnel Non Médical titulaire et stagiaire	38 519 990 €
Personnel Médical	23 812 314 €
Charges comprises et autres	6 727 273 €
Personnel Non Médical autres charges	18 675 737 €
Personnel Non Médical charges sociales	511 676 €
Personnel Non Médical autre	5 993 997 €
Personnel Non Médical CDD	2 587 190 €
Personnel Non Médical CDI	



96 828 177 €

Titre 2 : Dépenses médicales

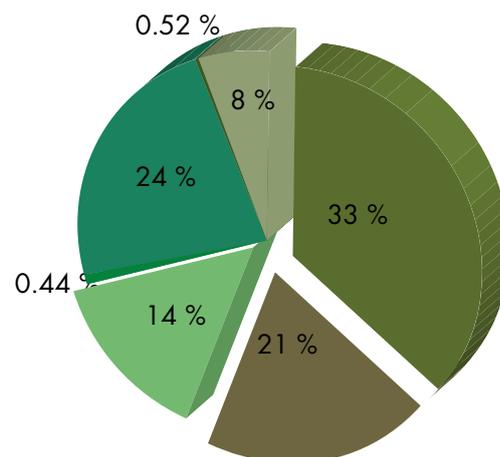


MO	9 934 549 €
DMI	1 287 530 €
Prod pharmaceutiques et à usage médical hors MO	9 075 985 €
Fournitures et petit matériel hors DMI	5 917 904 €
Autres	4 594 273 €

30 810 241 €

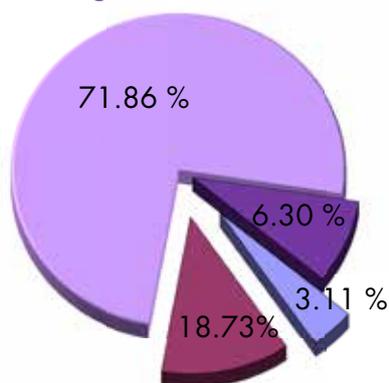
Titre 3 : Dépenses hôtelières et générales

Achats stockés	5 649 434 €
Achats non stockés	3 481 576 €
Entretien et maintenance	2 359 995 €
Gros entretien (couvert en partie par recette)	74 153 €
Services extérieurs & autres	4 011 787 €
Impôts	88 587 €
Autres charges	1 270 455 €



16 935 987 €

Titre 4 : Charges d'amortissements, de provisions, financières et exceptionnelles



Charges financières	421 800 €
Charges exceptionnelles	853 723 €
Amortissements	9 742 949 €
Provisions	2 539 125 €

13 557 597 €



RÉSULTATS D'EXPLOITATION CONSOLIDÉS ET PAR SECTIONS

	EPRD CRPP + DM 2019	Compte financier 2019	Différentiel Provision/Réalisé	Taux d'exécution
Dépenses	152 486 743.00 €	158 132 003.12 €	5 645 260.12€	103.70 %
Recettes	150 975 683.00 €	157 838 057.49 €	6 862 374.49€	104.55 %
Résultats	- 1 511 060.00 €	- 293 945.63 €		

Compte de Résultat	Dépenses	Recettes	Résultat comptable	Résultat à affecter
H : Principal	158 132 003.12 €	157 838 057.49 €	- 293 945.63 €	- 378 972.79 €
A : DNA	3 739.49 €	0.00 €	- 3 739.49 €	969 624.60 €
CRPA B Soins	3 444 483.11 €	3 259 818.17 €	- 184 664.94 €	- 671 398.91 €
CRPA B Dépendance	1 159 531.81 €	1 155 271.24 €	- 4 260.57 €	- 325 587.05 €
CRPA B Hébergement	1 846 726.55 €	1 652 499.34 €	- 194 227.21 €	- 219 222.00 €
CRPA B TOTAL	6 450 741.47 €	6 067 588.75 €	- 383 152.72 €	- 1 216 207.96 €
CRPA E1 Soins	2 036 941.26 €	2 008 230.34 €	- 28 710.92 €	- 1 224 701.46 €
CRPA E1 Dépendance	880 643.14 €	1 084 967.67 €	204 324.53 €	389 395.06 €
CRPA E1 Hébergement	2 087 746.13 €	1 873 390.55 €	- 214 355.58 €	162 605.87 €
CRPA E1 TOTAL	5 005 330.53 €	4 966 588.56 €	- 38 741.97 €	- 672 700.53 €
CRPA E2 Soins	3 142 152.89 €	3 240 236.75 €	98 083.86 €	238 912.90 €
CRPA E2 Dépendance	975 192.61 €	1 167 243.83 €	192 051.22 €	409 107.43 €
CRPA E2 Hébergement	2 700 526.64 €	2 676 305.31 €	- 24 221.33 €	- 8 576.68 €
CRPA E2 TOTAL	6 817 872.14 €	7 083 785.89 €	265 913.75 €	639 443.65 €
CRPA P1	1 433 601.22 €	1 538 313.23 €	104 712.01 €	557 344.39 €
CRPA P2	2 136 041.41 €	2 053 048.09 €	- 82 993.32 €	- 37 071.28 €
CRPA C	2 615 480.12 €	2 569 411.05 €	- 46 069.07 €	- 117 605.72 €
TOTAL	182 594 809.50 €	182 116 793.06 €	- 478 016.44 €	- 256 145.64 €

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

La capacité d'autofinancement se définit comme le surplus monétaire dégagé par l'exploitation durant un exercice, c'est-à-dire la différence entre toutes les charges décaissables et tous les produits encaissables. Elle traduit la capacité de l'établissement à rembourser ses emprunts et à financer ses investissements.

	2018	2019
Résultat consolidé	- 128 888 €	- 478 016 €
+ dotations aux amortissements, dépréciations, provisions	13 241 902 €	14 098 602 €
- reprises sur dépréciations et provisions	1 798 231 €	2 404 281 €
+ valeurs comptables d'éléments d'actifs cédés	511 €	3 027 €
- produits de cessions d'éléments d'actif	88 035 €	480 €
- QP des subventions virées au compte de résultat	266 482 €	314 069 €
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	10 960 777 €	10 904 783 €

TABLEAU DE FINANCEMENT

EMPLOIS	2018	2019
Remboursement des emprunts et dettes assimilées	5 443 184.19 €	4 622 210.68 €
Immobilisations	17 005 281.31 €	10 260 777.81 €
Autres emplois	19 500.00 €	0.00 €
TOTAL ÉQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	22 467 965.50 €	14 882 988.49 €

RESSOURCES	2018	2019
Capacité d'Autofinancement	10 960 777.47 €	10 904 782.65 €
Emprunts	0.00 €	4 600 000.00 €
Dotations et subventions	495 761.16 €	12 954.53 €
Autres ressources	102 216.73 €	332 053.00 €
Total des ressources	11 558 755.36 €	15 849 790.18 €
Apport aux fonds de roulement	-10 909 210.14 €	966 801.69 €
TOTAL ÉQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	22 467 965.50 €	14 882 988.49 €



Centre Hospitalier de Dax-Côte d'Argent
Boulevard Yves du Manoir - BP 323
40107 DAX Cedex
☎ 05 58 91 48 48
Fax 05 58 91 48 75
www.ch-dax.fr

