



CENTRE HOSPITALIER
Dax-Côte d'Argent

   @chdax



Rapport d'activités 2018

Centre Hospitalier Dax-Côte d'Argent



Présentation générale

- 2018 en images
- Les différents sites du CH de Dax
- Données générales d'activité

Pilotage

- Le Conseil de surveillance
- Le Directoire
- Le Comité Technique d'Établissement
- La Commission Médicale d'établissement
- La Commission Des Usagers
- La Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques
- Le Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail
- L'organigramme de l'équipe de direction
- Les 7 pôles d'activité

Qualité

- Bilan du Plan d'Actions Qualité
- Bilan annuel de la Commission Des Usagers
- Les événements indésirables
- Les indicateurs de la qualité

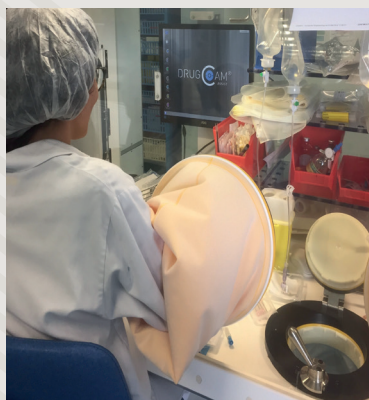
Ressources humaines

- Personnels Non Médicaux
- Personnels médicaux

Budget

- Recettes
- Dépenses
- Résultats d'exploitation consolidés et par sections
- Capacité d'autofinancement
- Tableau de financement





Drugcam®, un œil numérique pour sécuriser la préparation des chimiothérapies : une innovation high-tech française à la Pharmacie à Usage Intérieur (PUI) du CH de Dax

Drugcam® est un système d'analyse vidéo, qui permet de sécuriser la préparation de chimiothérapies anticancéreuses injectables, qui doivent être préparées de façon personnalisée au jour le jour, sans automatisation possible.

Jusqu'à ce jour, pour éviter toute erreur qui pourrait s'avérer grave, une seconde personne devait être présente pour un contrôle visuel.

Le DrugCam® permet de "réduire le risque d'erreur" : Le bon produit, au bon patient, à la bonne dose.

La générosité de la Peña Pin Pon

La Peña Pin Pon de l'Amicale des Sapeurs Pompiers de Dax était à l'occasion des ferias 2018, Place du Légionnaire.

Le 21 octobre 2018 au sein du service pédiatrie du CH de Dax, elle a fait preuve d'une grande générosité en leur remettant un chèque d'un montant de 6 449,50 euros !

« Nous, sapeurs-pompiers, sommes avant tout des parents et quand nous prenons en charge de jeunes victimes, nous sommes toujours touchés. Nous souhaitons améliorer les conditions d'hospitalisation des enfants. L'idée était aussi de fédérer les 2 corporations que sont les sapeurs pompiers et les professionnels de santé. »



Mise en place de l'auto-immunité au Laboratoire de biologie médicale

Après la microbiologie, la biochimie, l'hématologie, le laboratoire se lance dans le développement de l'auto-immunité !

L'auto-immunité est un domaine de la biologie médicale qui aide au diagnostic et au suivi des maladies auto-immunes : polyarthrite rhumatoïde, lupus, vascularites, ...

Les automates permettant de réaliser ces analyses ont été installés début décembre.

Cette activité permet de réinternaliser des analyses actuellement sous-traités à des laboratoires extérieurs.

Image : Microscopie à fluorescence et dosage d'auto-anticorps vont permettre d'aider au diagnostic de maladies auto-immunes



Palmarès des Hôpitaux

Le CH de Dax est classé dans le palmarès des 50 meilleurs hôpitaux et cliniques publié en août 2018 dans le magazine Le Point pour deux de ses spécialités.

Le CH Dax occupe la 9e position pour la chirurgie du canal carpien.

Quant à la chirurgie de l'épaule, présente dans le classement depuis plus de 10 ans, elle est en 14e position.

L'hôpital fait un devoir de mémoire

Nos agents ont du talent ! Bravo à Yanec Melnitchenko, cadre de santé au Centre Hospitalier de Dax et collectionneur passionné, qui a superbement mis en scène le Service de Santé des Armées, à l'occasion du centenaire de la Guerre 1914-1918.

Cette exposition gratuite « De la boue des tranchées au lit d'hôpital : parcours d'un blessé pendant la Grande Guerre » s'est tenue au Centre de gériatrie du Lanot dans le hall d'accueil du Bâtiment Milliès-Lacroix du 19 novembre au 14 décembre 2018.

Merci à toutes celles et tous ceux qui sont venus et ont apprécié sa collection privée et son travail à leurs justes valeurs ...



Retour en images sur le déménagement de la psychogériatrie (Junod)





LES DIFFÉRENTS SITES



1 Site Vincent de Paul - boulevard Yves du Manoir - DAX

Il comprend 380 lits (médecine, chirurgie, gynécologie obstétrique, pédiatrie, réanimation, oncologie psychiatrie ...), des soins palliatifs, une consultation de la douleur, une équipe mobile d'orientation gériatrique, des secteurs de consultations et soins externes, un plateau technique avec 9 blocs opératoires, un service de radiothérapie avec 2 accélérateurs de particules, un service d'imagerie avec IRM et scanners, des laboratoires et des unités médico techniques logistiques (unité centrale de restauration, services techniques et biomédicaux) et administratives.

2 Site Saint Eutrope - rue Labadie - DAX

Situé en centre-ville, il abrite 60 chambres en hospitalisation de soins thermaux avec un plateau technique entièrement rénové.

Ce site accueille également le SSR de jour pour l'Unité de Réadaptation Cardiaque et d'Éducation Thérapeutique (10 places), l'unité de prise en charge de la lombalgie, le SSR temps partiel à orientation neurologique, le Centre de Santé Mentale, l'Hôpital de Jour de psychiatrie adulte, le Centre Médico-Psychologique Infantile, la Maison des Adolescents, le CATTP, le Centre de Soins Petite Enfance (CATTP 0-6 ans), le Cegidd, le Centre de Lutte AntiTuberculeuse (CLAT) et le centre de prélèvement de l'Établissement Français du Sang.

Sur ce site, l'IFPS - institut de formation des professionnels de santé forme chaque année plus de 450 élèves et étudiants (infirmiers, aides-soignants, masseurs-kinésithérapeutes).



3 Site du Lanot - route des Roches - DAX

Les différents services de ce site accueillent principalement les personnes âgées dépendantes, dont l'état de santé nécessite à des degrés divers des soins médicaux, de la rééducation, une surveillance ou des aides dans les actes de la vie quotidienne, pour des périodes courtes ou de plus longue durée : services de soins de longue durée (SLD), services de soins de suite et de réadaptation (SSR), hôpitaux de jour gériatrique et un EHPAD "le Hameau de Saubagnac" et les services de psychogériatrie. Vous trouverez aussi sur ce site un hôpital de jour de pédopsychiatrie et la blanchisserie.





4 CAMSP (3 sites : Dax - Saint Pierre du Mont et Parentis en Born)

Le Centre d'Action Médico Sociale Précoce est un établissement médico social rattaché au CH qui accueille les enfants de moins de 6 ans présentant des difficultés psychiques, des pathologies mentales, motrices, neurologiques ou sensorielles.

Ses principales missions sont dans ces domaines le dépistage précoce voire ultra précoce, la prévention, et les soins.

Les soins sont assurés sous forme individuelle et sous forme d'ateliers thérapeutiques en ambulatoire et au plus près du domicile avec un souci d'intégration de l'enfant dans la communauté (crèche, halte garderie, école...). Il a également pour mission d'accueillir les parents et de les soutenir dans leur parentalité.



5 EHPAD Les Albizzias - rue Joseph Darqué - DAX

Les Albizzias comprennent 95 lits, répartis en 23 chambres doubles et 51 chambres individuelles. C'est une résidence située au cœur de la ville.

Elles sont groupées autour d'espaces communs, lieux de rencontre et de convivialité et comprennent chacune leur salle d'eau privative conçue et adaptée aux besoins des personnes âgées dépendantes.



6 MAS L'Arcolan - route de Léon - MAGESCQ

La Maison d'Accueil Spécialisée L'Arcolan est un établissement médico-social public attaché au CH de Dax situé sur la commune de Magescq. Elle accueille des personnes autistes adultes bénéficiant d'une orientation de la Maison Départementale des Personnes Handicapées (M.D.P.H).

Elle a pour mission d'accompagner ses résidents dans leur vie quotidienne et de répondre de la façon la plus adaptée à leurs besoins.



7 La Maison du Coeur et Espace Forme Santé Place du Présidial - Centre-Ville - DAX

Il s'agit de structures Ville-Hôpital proposant des activités de Prévention des Maladies Cardiovasculaires.

La Maison du coeur est la seule structure en France de ce type, dans le secteur Public Hospitalier.



8 Consultations avancées SAINT VINCENT DE TYROSSE

Consultations et 10 places d'hôpital de jour de psychiatrie adulte

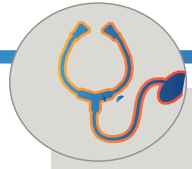
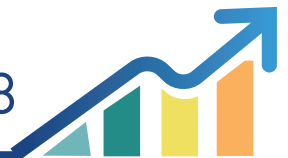
Consultations avancées de pédopsychiatrie, CMP et CATT

Consultations avancées en gériatrie

Consultations avancées en gynécologie-obstétrique



DONNÉES GÉNÉRALES D'ACTIVITÉS 2018



146 476 dossiers externes

60 607 entrées toutes activités

52 272 nombre de séjours et séances

1 460 € poids moyen du cas traité

995 naissances

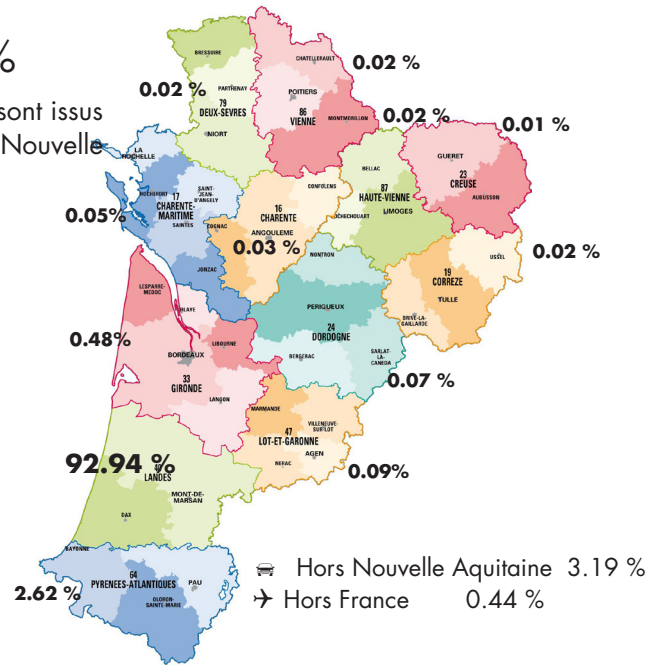
Demandes des services aux services supports :

- Service biomédical : 1 668
- Service informatique : 8 788
- Services techniques : 9 475

Origine géographique des patients

96.37 %

des patients sont issus de la région Nouvelle-Aquitaine



Durée Moyenne de Séjour



HOSPITALISATIONS	CAPACITÉS	ENTRÉES (DIRECTES + MUTATIONS)	SÉANCES (HÔPITAL DE JOUR)	JOURNÉES RÉALISÉES
Médecine	213 lits et 31 places	22 413	10 267	83 227
Chirurgie	81 lits et 10 places	5 270	3 404	26 711
Gynéco-Obstétrique	29 lits	2 430	0	7 307
Psychiatrie	15 lits et 49 places	321	8 686	12 769
Soins de Suite et de Réadaptation (SSR)	130 lits et 27 places	1 177	6 134	40 021
Unité de Soins Longue Durée (SLD)	99 lits	125	0	30 709
EHPAD	255 lits	164	0	86 001
Maison d'Accueil Spécialisé (MAS)	28 lits	1	215	8 523
TOTAL CH	967 lits et places	31 901	28 706	295 268

ACTIVITÉS D'URGENCES

Passages aux urgences

46 021



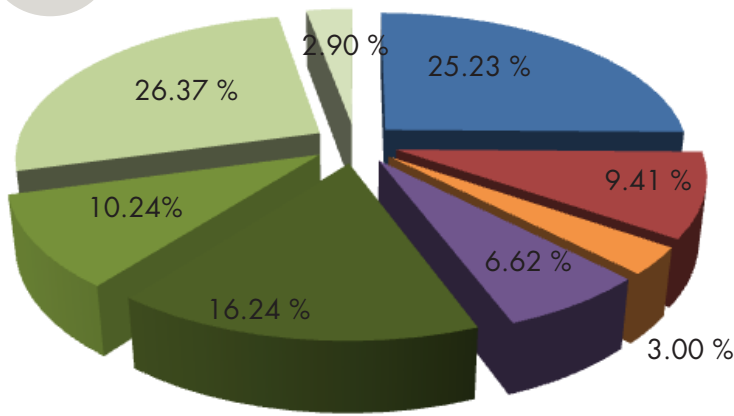
Ensemble global des sorties UMH -SMUR
Unité Mobile Hospitalière - services mobiles d'urgences et de réanimation

	TOTAL
Sorties terrestres dont :	
Sorties terrestres primaires	1 607
Sorties terrestres secondaires	273
Sorties aériennes dont :	
Sorties aériennes primaires	69
Sorties aériennes secondaires	119
TOTAL GÉNÉRAL	2 068



Répartition des lits

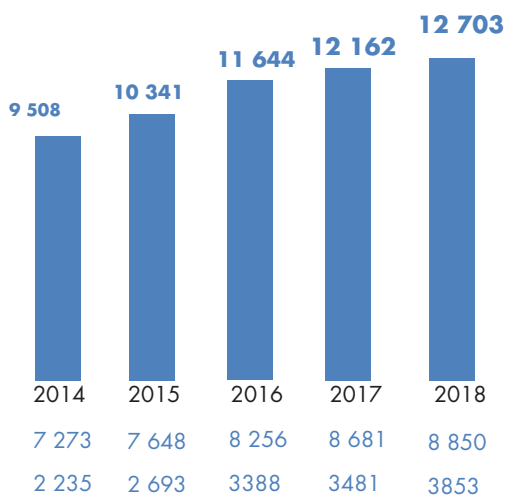
967 lits et places



Médecine	213 lits et 31 places
Chirurgie	81 lits et 10 places
Gynéco-Obs	29 lits
PSY	15 lits et 49 places
SSR	130 lits et 27 places
SLD	99 lits
EHPAD	255 lits
MAS	28 lits



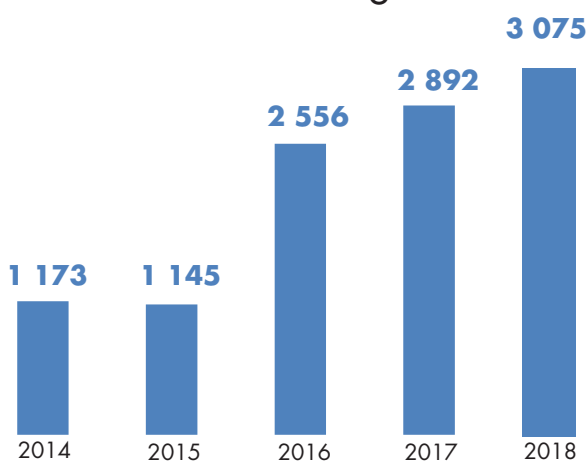
Interventions Bloc opératoire



Interventions sous anesthésie (générale ou loco régionale)

Interventions sans anesthésie

Évolution de la chirurgie ambulatoire



Radiothérapie

16 481 nombre de séances de radiothérapie (irradiations sur patients externes et hospitalisés)

813 patients traités (avec acte de radiothérapie [irradiations ou préparation])

2 849 nombre de fiches RCP dans les Landes

1 342 nombre de fiches sur le secteur de Dax

Actes d'Imagerie médicale



14 014 scanners
dont 4 738 en externe

4 577 IRM
dont 2 878 en externe

37 506 actes d'imagerie (hors scanners et IRM)
dont 23 585 en externe

Laboratoire de Biologie médicale



lors de consultations externes	Nombre de B produits par et pour l'établissement		Nombre de B produits par l'établissement pour d'autres établissements et pour la ville	Nombre de B produits par d'autres établissements pour l'établissement (sous-traitance)
	sur malades hospitalisés	Au niveau des maisons de retraite		
2 470 003	14 536 878	98 951	714 816	2 476 601



Laboratoire accrédité par le COFRAC

Anatomo cyto pathologie



268 actes produits par l'établissement pour d'autres établissements et pour la ville



3 583 lors de consultations externes

8 641 actes produits par et pour l'établissement, sur malades hospitalisés



1 635 550 repas
soit 4 481 repas servis sur un jour



1 220 033 kg de linge



Composition du Conseil de Surveillance

(Arrêté du 27 octobre 2017)

MEMBRES DU CONSEIL AVEC VOIX DÉLIBÉRATIVE	
<i>En qualité de représentants des collectivités territoriales</i>	
M. Gabriel BELLOCQ	conseiller départemental
M. Philippe DUCHESNE	représentant de la ville de Dax
M. Jean-Pierre LALANNE	représentant de la Communauté d'Agglomération du Grand Dax
Mme Francette CANDAU	représentant de la Communauté d'Agglomération du Grand Dax
M. Henri BEDAT	représentant du Conseil Général des Landes
<i>En qualité de représentants du personnel médical et non médical</i>	
Mme Régine LASSERRE	représentante de la commission de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques
Dr Gaëlle MARIE-BAILLEUL	représentant de la commission médicale d'établissement
Dr Jean-Luc PERIÉ	représentant de la commission médicale d'établissement
Mme Carole GEROME	représentante désignée par une organisation syndicale
Mme Sylvie FERRET	représentante désignée par une organisation syndicale
<i>En qualité de personnalités qualifiées</i>	
Mme Jeannette MOLAS	personnalité qualifiée désignée par le Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé d'Aquitaine
Mme Nicole COUTANT	personnalité qualifiée désignée par le Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé d'Aquitaine
M. Jacques THIBAUDON	Ligue contre le cancer, personnalité qualifiée désignée par le Préfet des Landes
M. André NARZABAL	UNAPEI, personnalité qualifiée désignée par le Préfet des Landes
M. Francis CABANAC	personnalité qualifiée désignée par le Préfet des Landes
MEMBRES DU CONSEIL AVEC VOIX CONSULTATIVE	
M. le Dr Benjamin BLANC	Le vice Président du Directoire
	Le Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé d'Aquitaine ou son représentant
	Le Directeur de la caisse d'assurance maladie des Landes ou son représentant
	Le représentant du comité d'éthique
Mme Claudine ROHFRIETSCH	représentante des familles accueillies dans les unités de long séjour

Composition du Comité Technique d'Établissement (CTE)

membres au 6 décembre 2018

Titulaires	Suppléants
Représentants FO	
M. Bruno GIGONNET M. François TASTET M. Frédéric MAHOU M. Johnny BOURACHOT Mme Sandrine MOUNIER Mme Hélène LALANNE Mme Carole GEROME	Mme Élisabeth DA SILVA DIAS Mme Muriel BACHELET Mme Quiterie DUGENE Mme Chantal LESBEGUERIES Mme Cathy DUGRAND M. Patrick COMMINGES Mme Sandrine MARQUIS
Représentants CFDT	
Mme Stella RODRIGUEZ Mme Sylvie FERRET Mme Marinette BERNADET Mme Céline CADILLON Mme Mélanie ROUSSEAU	Mme Marie-Claire BONILLO Mme Edith BERSANS M. Olivier TOKARSKI Mme Françoise BEUCHERIE Mme Leilanie BOUYER
Représentants CGT	
Mme Martine DUBOIS M. Olivier NIVESSE Mme Alexandra LABADIE	Mme Stéphanie LAHITTE M. Armel BURRET M. Yannick JACOBSONE
M. Jean-Pierre CAZENAVE, Président du CTE Représentant de la CME	

Composition du Directoire au 16 novembre 2018

MEMBRES AU SENS RÉGLEMENTAIRE	
M. Jean-Pierre CAZENAVE	Président du Directoire
Dr Benjamin BLANC	vice Président du Directoire
Mme Éliane FRÉCON	Directrice des Soins
Dr Dominique MALET-PINSOLLE	vice Présidente de la CME
Dr Thierry MAYET	Praticien Hospitalier
Dr Anne CERNIER	Praticien Hospitalier
M. Serge ROULET	Directeur Adjoint
INVITÉS PERMANENTS	
Dr François DESFARGES Dr Aurélie BULTEAU	Pôle FME
Dr Francisco OSORIO-PEREZ Dr Philippe BONJEAN Dr François LIFERMANN Dr Jean-Louis ROYNARD	Pôle Médecine
Dr Bruno ZIPOLI	Pôle Chirurgie
Dr Maude ANDRIEU Dr Jean FABRE Dr Fabrice LEFEVRE	Pôle RUBIS
Dr Bernard TABONE	Pôle Psychiatrie
Dr Gaëlle MARIE-BAILLEUL	Pôle Gériatrie
Dr Fabienne LACAUD	Pôle Prestataire de service
Dr Éric ROUSSEAU	Bloc opératoire
Dr Pascal HÉRICOTTE	DIM
Équipe de Direction	

Composition de la Commission Médicale d'Établissement (CME)

Élections en avril 2018



Dr Benjamin BLANC,
Président de la CME

MEMBRES AVEC VOIX DÉLIBÉRATIVE	
Collège des responsables de service	Collège des praticiens titulaires
TITULAIRES Dr Jean-François ALESSANDRIN Dr Philippe BONJEAN Dr Patrice DESBORDES Dr Jean FABRE Dr François LIFERMANN Dr Sandrine PAPON Dr Jean-Luc PERIÉ Dr Gabriel RAZAFINDRABESOA Dr Claude ROCHE-DESBORDES Dr Éric ROUSSEAU Dr Jean-Louis ROYNARD Dr Fabrice VIDAL Dr Jean CHEVREL Dr Thierry MAYET Dr Vincent BOURGADE SUPLÉANTS Dr Emmanuelle BOURRINET Dr Pascal HÉRICOTTE	TITULAIRES Dr Didier DELVERT Dr Dominique MALET-PINSOLLE Dr Bertrand LHEZ Dr Jean-Maurice DUPIN Dr Claire NOCON Dr Mikel MARTINEZ Dr Maïté GARNIER-LAUSSU Dr Abdelmajid HAFFIANE Dr Éric PONCIN Dr Aurélie COSTA Dr Caroline PEYROT Dr Éric CAPDEQUY Dr Alexis HANISCH Dr Jacques NARTOWSKI Dr Benjamin BLANC SUPLÉANTS Dr Samuel SCIAUX Dr François DESFARGES
Collège des praticiens contractuels	
TITULAIRES Dr Sophie BIENABE Dr Guillaume LAGARDE Dr Cédric LUQUET Dr Adrien AUVET Dr Jean-Claude DARRACQ-PARIES Dr Eissa TOMEH Dr Cécile RAVRY Dr Mathilde LABORDE Dr Anne OURGAUD-GALY Dr Dhiaeddine AMMOUS Dr Bochra BEN ROMDHANE Dr Sylvie AIRIAU SUPLÉANTS Néant	
Collège des sages-femmes	
TITULAIRES Néant SUPLÉANTS Néant	
Membres de droit Les chefs de pôle non titulaires au titre d'un autre collège	
Dr Maud ANDRIEU Dr Gaëlle MARIE-BAILLEUL Dr Fabienne LACAUD Dr Francisco OSORIO-PEREZ Dr Bernard TABONE Dr Bruno ZIPOLI	

Composition de la Commission Des Usagers (CDU) au 31 décembre 2018

<i>Elle est composée des membres suivants</i>
PRÉSIDENTE
Mme Patricia TONDEUR, médiateur non médical, cadre de santé HDJ de médecine
MÉDIATEURS MÉDICAUX :
Dr Bertrand LHEZ, titulaire Dr Yves DAUZAN, suppléant
REPRÉSENTANTS DES USAGERS
Dr Pascale DAVERAT, Association Ligue contre le Cancer Mme Marie-Noëlle APOLDA, Association des Paralysés de France Mme Simone CAZAUZ, association Générations Mouvements Mme Claudine ROHFRIETSCH, Vice-présidente de la CDU, représentante des familles à l'UDAF
REPRÉSENTANT LÉGAL DE L'ÉTABLISSEMENT :
Mme Aline GILET-CAUBÈRE, Directeur de la Qualité, de la Gestion des Risques et des Relations avec les Usagers par délégation de M. Jean-Pierre CAZENAVE, Directeur
Autres membres
Mme Gaëlle BÉRALDIN, représentante de la CSIRMT, IDE en psychiatrie Mme Nicole COUTANT, représentante du Conseil de Surveillance, titulaire M. Francis CABANAC, représentant du Conseil de Surveillance, suppléant Dr Thierry MAYET, représentant de la CME, PH Mme Carole GÉROME, représentante du CTE, titulaire Mme Sylvie FERRET, représentante du CTE, suppléante Mme Arlette VERGEZ, représentante de l'association UNAFAM Dr Bernard POCH, Président du Comité d'éthique et d'ALMA 40 Mme Anne-Laure DUGERT, adjoint des cadres chargée des assurances et contentieux Mme Aude PAMPHILE, technicienne qualité, chargée du suivi des réclamations (hors contentieux et assurances)

Composition de la Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques (CSIRMT)

(PV élections du 11 janvier 2017)

Titulaires	Suppléants
COLLÈGE DES CADRES DE SANTÉ	
Mme Elisabeth CANDAU Mme Pascale THIOLAS Mme Sandrine MONCHIET Mme Martine LAFITTE Mme Patricia TONDEUR Mme Cécile DICHARRY	M. Jean-Yves GASSIE M. Sylvain KERSSE M. Claude DUGENE M. Maxime CAFFRAV M. Yanec MELNITCHENKO
COLLÈGE DES PERSONNELS INFIRMIERS, DE RÉÉDUCATION ET MÉDICOTECHNIQUES	
PERSONNELS INFIRMIERS Mme Régine LASSERRE Mme Karine LACRASTE Mme Anne-Laure CERAN M. André HOURCADE Mme Sabine LEGOUÉE Mme Gaëlle BERARDIN	PERSONNELS INFIRMIERS Mme Carole DUMAS Mme Anne-Marie SAINT PAUL Mme Sybille CHAPUSOT Mme Patricia HADAM Mme Corinne RICOTTI
PERSONNELS DE RÉÉDUCATION M. Laurent CRISTOBAL	PERSONNELS DE RÉÉDUCATION Mme Monique CANDAU
PERSONNELS MÉDICO-TECHNIQUES Mme Mylène WARMULLA	PERSONNELS MÉDICO-TECHNIQUES Mme Cécile BAUDEN
COLLÈGE DES AIDES SOIGNANTS	
Mme Sylvie SABAROTS Mme Catherine FAIVRE	Mme Myriam LABAT

Composition du Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail (CHSCT)

au 19 avril 2018

Vu le Code de la Santé Publique,
Vu le Code du Travail notamment les articles R4615-9, R4615-10, R4615-11 et R4615-12,
Vu le décret n° 2012.285 du 29 février 2012 relatif à la répartition des sièges des représentants des personnels non médicaux au Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail des établissements visés à l'article 2 de la loi n° 86.33 du 9 janvier 1986 portant dispositions statutaires relatives à la fonction publique hospitalière,
Considérant les résultats des élections au CTE en date du 04 décembre 2014,
Considérant les désignations des organisations syndicales,

La composition du CHSCT est la suivante à compter du 19 avril 2018 →

membres vec voix délibérative		
Le Directeur Jean-Pierre CAZENAVE, Président du CHSCT ou son représentant, Le Représentant du corps médical : Docteur Valérie PONCIN		
9 REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL TITULAIRES ET 9 SUPPLÉANTS		
	TITULAIRES	SUPPLÉANTS
FO	Mme Carole GEROME M. Johnny BOURACHOT Mme Laëtitia HADDOUCHE Mme Laurence PERRISSE	Mme Laurence ROGER Mme Nathalie AHIER M. Paulo PEREIRA Mme Virginia HOUDAYER
CFDT	Mme Céline CADILLON Mme Sylvie FERRET Mme Mélanie ROUSSEAU	M. Olivier TOKARSKI Mme Marinette BERNADET Mme Marie-Claire BONILLO
CGT	Mme Immaculée MACHADO M. Yannick JACOBSONNE	Mme Stéphanie LAHITTE Mme Géraldine MADOUNARI
membres avec voix consultative		
Le Directeur du Personnel et de la Formation : M. Jean-Michel AUDOUY Le Directeur de la Qualité et Gestion des Risques : Mme Aline GILET-CAUBERE La Directrice des Soins : Mme Eliane FRECON La Directrice des Ressources Matérielles : Mme Delphine PUJOS Le Médecin du Travail : Dr Maria BENEGAS Le Pharmacien chef de service : Dr Fabrice VIDAL Un représentant du Service Hygiène : Mme Pascale THIOLAS Le Médecin hygiéniste : Dr Claire VINCENT L'adjoint des cadres hospitaliers de la DRH : Mme Laurence DELOUBES L'Inspectrice du Travail : Mme MOREAU L'Ingénieur – Conseil Régional du Service Prévention de la CARSAT		

Organigramme de Direction (au 31 décembre 2018)

Décision du 8 janvier 2018



M. Jean-Pierre CAZENAVE
Directeur



Directrice des Affaires générales, de la Qualité, de la Gestion des Risques et des Relations avec les Usagers et de la Communication,
Mme Aline GILET-CAUBÈRE
Directrice Adjointe
Directeur Référent Pôle Gériatrie (PAGE)



Gestion des sites du Lanol, des Albizzias et du Thermal
Mme Emmanuelle DUMAS
Attachée d'Administration Hospitalière



Directeur des Affaires Médicales et de la Stratégie
M. Simon BEAUDRAP
Directeur Adjoint
Directeur Référent Pôle Médecine et Pôle Réanimation Urgences Biologie Imagerie SMUR (RUBIS)



Directeur des Ressources Humaines et de la Formation
M. Jean-Michel AUDOUY
Directeur Adjoint
Directeur Référent Pôle Prestataires de Services



Coordonnatrice Générale des Soins
Mme Eliane FRECON
Directrice des Soins



Coordonnatrice Générale de l'Institut de Formation aux Professions de Santé (par interim)
Mme Eliane FRECON
Directrice des Soins



Directeur des Affaires Financières et du contrôle de Gestion
M. Serge ROULET
Directeur Adjoint
Directeur Référent Pôle Bloc Anesthésie Chirurgies (BACH) et Pôle Femme Mère Enfant



Directeur du Système d'Information
Nicolas CAMPESTRE
Fonction rattachée au directeur de l'établissement support du GHF

Directrice des Ressources Matérielles
Mme Delphine PUJOS
Directrice Adjointe
Directeur Référent Pôle Psychiatrie

Amélie BALSSA
Attachée d'Administration

Alexis LABAT
Attachée d'Administration

Hélène GÉRARD
Attachée d'Administration

Anabel FABAS-UNSWORTH
Attachée d'Administration

Véronique COMET
Attachée d'Administration

Gilbert MARTIN
Responsable du Système d'Information

Affaires économiques
Véronique COMET
Infrastructures et équipements informatiques
Gilbert MARTIN
Responsable des Travaux et de la Maintenance
François TRICAUD
Responsable du Biomedical
Bruno GIGONNET
Responsable de la Réalisation
Hervé GARRIGUE
Responsable de la Blanchisserie et du Service Intérieur
Francis PEDARRIOSSE

7 PÔLES D'ACTIVITÉS

1 Pôle RUBIS

- Urgences
- SMUR
- Réanimation médico-chirurgicale - Unité de Surveillance Continue
- Prélèvements d'organes et tissus
- Biologie médicale
- Imagerie médicale

2 Pôle Chirurgie

- Anesthésie
- Consultation de la douleur
- Chirurgie digestive, vasculaire et bariatrique
- Chirurgie orthopédique et traumatologique
- Ophtalmologie
- Urologie
- Unité de Chirurgie Ambulatoire (UCA)
- Unité fonctionnelle masso-kinésithérapie

3 Pôle Médecine

- Anatomico-cyto pathologie
- Oncologie (Chimio - Radiothérapie) / 3C - Centre de Coordination en Cancérologie des Landes
- Hôpital de Jour de Médecine et endoscopies
- Hépatogastro-entérologie - Addictologie
- Médecine interne à orientation Immuno hématologie
- Rhumatologie
- Diabétologie - Endocrinologie
- Neurologie - Unité neuro vasculaire
- Cardiologie
- Pneumologie
- Angiologie
- Dermatologie - Unité plaies et cicatrisation
- Médecine infectieuse - Médecine des voyages - Vaccinations internationales
- Soins Palliatifs
- Médecine thermique
- Unité de Réadaptation Cardiaque et d'Éducation Thérapeutique
- Médecine physique et réadaptation (SSR Neurologie et Lombalgie)
- Médecine du sport
- Diététique

4 Pôle Femme-Mère-Enfant (FME)

- Gynécologie - Obstétrique - Maternité - Orthogénie
- Pédiatrie - Néonatalogie
- Centre d'Action Médico Sociale Précoce (CAMSP) Centre des Troubles des Apprentissages des Landes - CTAL

5 Pôle Psychiatrie

- Consultation d'Accueil Psychiatrique d'Urgence (CAP)
- Services de psychiatrie adulte
- MAS L'Arcolan
- Services de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent

6 Pôle Gériatrie (PAGE)

- EHPAD¹ Millières-Lacroix et Marcel Saint martin rdc
- EHPAD Les Albizzias
- EHPAD Le Hameau de Saubagnacq - PASA²
- Court Séjour Gériatrique
- Consultation Psycho-Gériatrique
- Équipe Mobile à Orientation Gériatrique
- Hôpital de jour d'évaluation gériatrique
- SSR³ de jour
- Hôpital de jour Psychogériatrie Junod rdc
- Consultation mémoire labellisée
- SLD⁴ gériatrique polypathologie St Martin 1e
- SLD gériatrique polypathologie St Martin 2d
- SSR gériatrique polypathologie Millières-Lacroix 1e
- SSR gériatrique polypathologie Millières-Lacroix 2d
- SSR Psychogériatrie Junod 1 - Unité Cognitivo Comportementale
- SLD/EHPAD Psychogériatrie Junod 2 et 3
- Consultation gériatrique avancée à Saint Vincent de Tyrosse

7 Pôle Prestataires de services

- Services administratifs, logistiques et techniques
- Département d'Information Médicale (DIM)
- Service social
- Médecine du Travail
- Pôle d'Accès à la Santé
- Santé Publique
- Cegidd⁵ et Centre de Lutte AntiTuberculeuse (CLAT)
- Maison du coeur - Espace Forme Santé
- Pharmacie - Stérilisation
- Hygiène hospitalière
- Chambre mortuaire

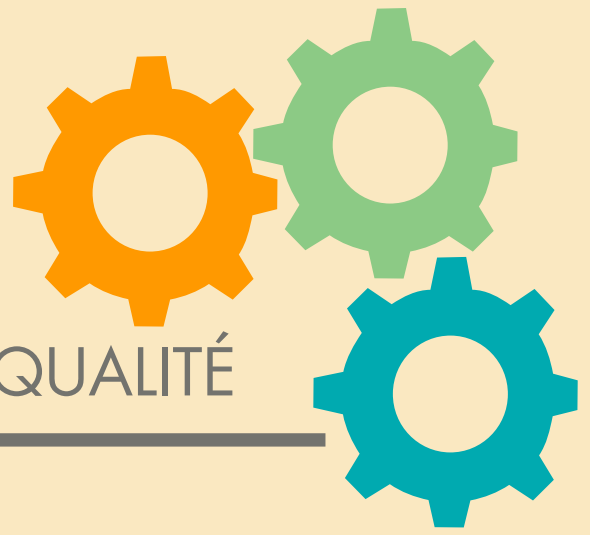
¹ Établissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes

² Pôle d'Activités et de Soins Adaptés

³ Soins de Suite et de Réadaptation

⁴ Soins de Longue Durée

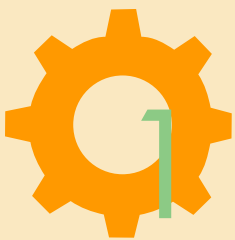
⁵ Centre gratuit d'information de dépistage de diagnostic des infections par les virus de l'immunodéficience humaine et des hépatites virales et des Infections Sexuellement Transmissibles



BILAN DU PLAN D' ACTIONS QUALITÉ

Extraits du bilan 2018

Bilan complet consultable sur la GED



DÉMARCHE DE CERTIFICATION

→ MISE À JOUR DU COMPTE QUALITÉ DE L'ÉTABLISSEMENT

→ Suite à la demande de l'établissement en avril 2018, La Haute Autorité de Santé (HAS) a validé notre ENGAGEMENT DANS LE DISPOSITIF DE CERTIFICATION CONJOINTE DU GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE (GHT) DES LANDES.

Les visites de certification des différents établissements du GHT des Landes se dérouleront courant 2021

→ CERTIFICATION ISO LABORATOIRE DE BIOLOGIE MÉDICALE

- Extension d'accréditation obtenue pour les sous-familles hémostase et bactériologie

→ CERTIFICATION ISO DE L' INSTITUT DE FORMATION DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ

- Poursuite de la rédaction des documents Qualité
- Informatisation des non-conformités
- Réalisation de l'audit à blanc

→ VISITE INSPECTION DE L'AGENCE DE SÛRETÉ NUCLÉAIRE (ASN) EN RADIOTHÉRAPIE EN MARS 2018

- Résultats positifs confirmant l'engagement du service dans la démarche d'assurance qualité





DÉMARCHE QUALITÉ SUR LE SECTEUR SANITAIRE

→ PLAN BLANC

- Formalisation du dispositif de Damage Control
- Acquisition d'une unité de décontamination + engagement de la réflexion sur les différents flux liés aux risques NRBC (risques NRBC : Nucléaires, Radiologiques, Biologiques, Chimiques)

→ MISE À JOUR DES CARTOGRAPHIES DES RISQUES des secteurs à risques et autres risques (concomitamment avec la mise à jour du Compte Qualité)

→ PATIENT TRACEUR

- Poursuite de la démarche Patient Traceur

→ CAMPAGNE NATIONALE DE RECUEIL DES INDICATEURS DE QUALITÉ ET DE SÉCURITÉ DES SOINS (IQSS)

- IPAQSS : recueil des indicateurs transversaux : MCO, SSR, UCA
- IAS : indicateurs sur les infections associées aux soins
- e-satis : mesure de la satisfaction des patients en MCO et en ambulatoire



DÉMARCHE QUALITÉ DANS LES ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX

→ RÉALISATION DE LA 2^e PROCÉDURE D'ÉVALUATION INTERNE (EHPAD, CAMSP, MAS L'ARCOLAN)

→ RÉALISATION D'UNE ENQUÊTE DE SATISFACTION DES USAGERS ET FAMILLES DES EHPAD

→ POURSUITE DU RECUEIL DES INDICATEURS DU TABLEAU DE BORD DE LA PERFORMANCE (ANAP)

→ ENGAGEMENT DES ÉTABLISSEMENTS MÉDICO SOCIAUX DANS LA SIGNATURE DU CPOM MÉDICO SOCIAL

→ RÉALISATION DES PLANS DE SÉCURISATION DES ÉTABLISSEMENTS (PSE) MÉDICO SOCIAUX

→ SÉCURISATION DU CIRCUIT DU MÉDICAMENT SUR LES EHPAD



ENGAGEMENT DE L'ÉTABLISSEMENT DANS LA POLITIQUE DU GHT

→ FORMALISATION DE LA POLITIQUE QUALITÉ DU GHT ET VALIDATION AUX INSTANCES DU TERRITOIRE ET AUX INSTANCES INTERNES DE CHAQUE ÉTABLISSEMENT

→ CHOIX D'UN CONSULTANT EXTERNE (CCECQA) POUR L'ACCOMPAGNEMENT DU GHT DANS LA MISE EN APPLICATION DE CETTE POLITIQUE ET PRÉPARATION À LA CERTIFICATION



297 DEMANDES DE DOSSIERS MÉDICAUX

Demandes de dossiers de - 5 ans : 259

Délai moyen : 9.4 jours

Délai min : 1 jour

Délai max : 59 jours

Demandes de dossiers de + 5 ans : 38

Délai moyen : 16.5 jours

Délai min : 1 jour

Délai max : 61 jours



131 RÉCLAMATIONS



97 écrites

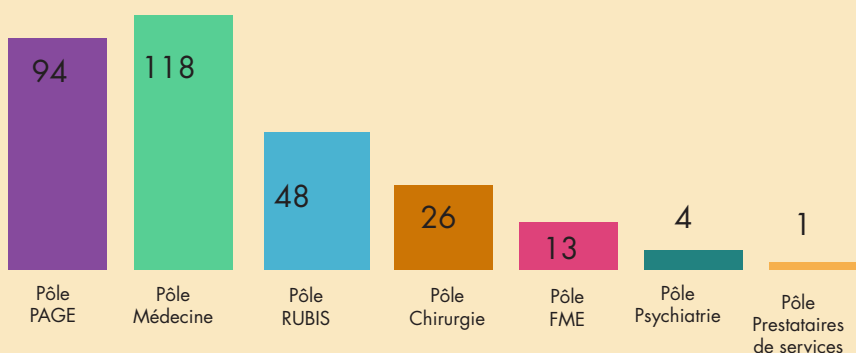


34 orales

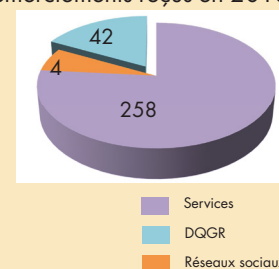
MOTIFS	SOUS-MOTIFS		TOTAL	%
Prise en charge médicale	Information du malade/famille	10	52	40
	Qualité des soins	19		
	Coordination des Soins	5		
	Relations avec les médecins	5		
	Contestation du diagnostic médical	9		
	Prise en charge de la douleur	1		
	Autres	3		
Prise en charge paramédicale	Qualité de la pratique des soins	6	36	27
	Relation avec le personnel	16		
	Information sortie/transfert	6		
	Liberté de circulation (enfermement, isolement)	1		
	Insuffisance de personnel	4		
	Autres	3		
Environnement	Locaux (accès, sécurité, hygiène)	5	20	15
	Mécontentement sur les prestations hôtelières	8		
	Autres	4		
	Perte, vol, objet endommagé	3		
Accueil et administration	Attente/délais	3	23	18
	Autres	7		
	Accueil loge, hôtesse	1		
	Standard téléphonique	7		
	Facturation	4		
	Dépassements d'honoraires	1		



304 REMERCIEMENTS



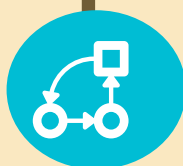
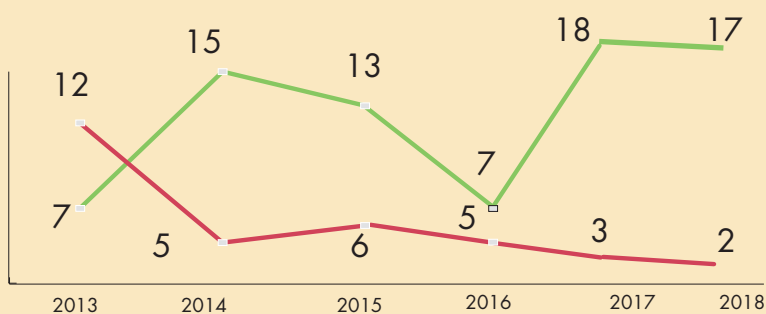
Provenance des remerciements reçus en 2018



17 RECOURS

Nombre de recours gracieux ou juridictionnels

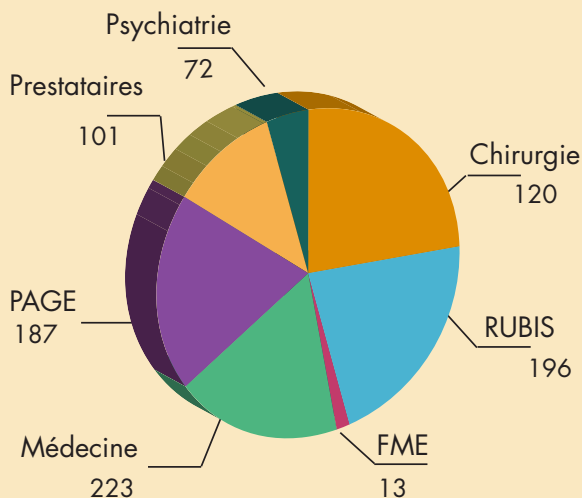
Demandes formulées à la CRCI



Événements indésirables

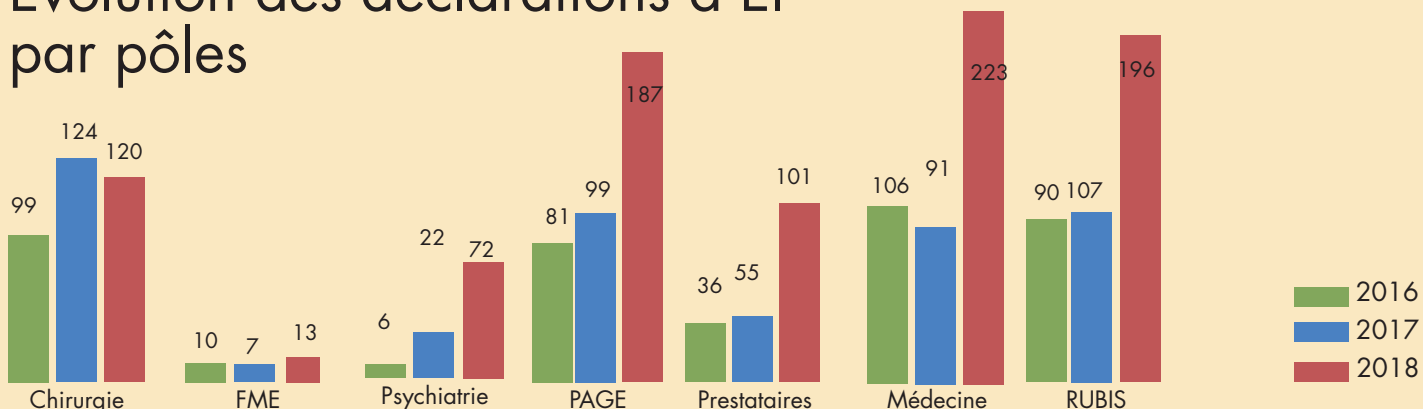
Bilan consultable sur le portail *intranet/GED*

Répartition des déclarations d'EI par pôles

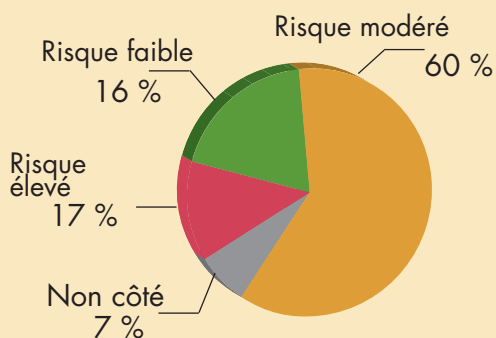


912 déclarations d'événements indésirables

Évolution des déclarations d'EI par pôles



Répartition de la criticité réelle des EI

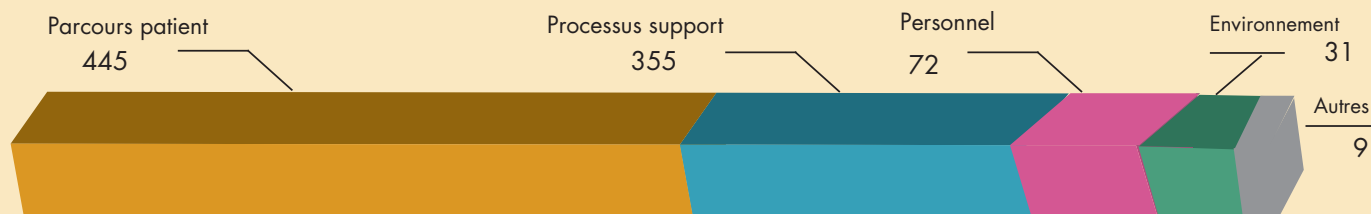


42 EI sur 158 soit 26% concernent le PARCOURS PATIENT.

109 EI sur 158 soit 69% concernent la LOGISTIQUE ou TECHNIQUE

Criticité < 30 mais ayant un impact majeur sur l'individu : 2 EI sont concernés sur l'année 2018.

Typologie par famille



Résultats des Indicateurs Qualité

Lutte contre les infections nosocomiales 2016

Activité(s) : Médecine Chirurgie Obstétrique (MCO) / Soins de Suite et de Réadaptation (SSR) / Santé mentale (PSY) / Soins de longue durée (SLD)

Source : BilanLIN

Mots clés	Intitulé	Description	Secteur	Résultats	Évolution de l'établissement par rapport à l'année précédente
Hygiène des mains	Indicateur de consommation de produits hydro alcooliques (ICSHA.2)	Cet indicateur est un marqueur indirect de la mise en œuvre effective de l'hygiène des mains		101/100	A →
Prévention des infections nosocomiales	Indicateur composite des activités de lutte contre les infections nosocomiales (ICALIN.2)	Cet indicateur évalue l'organisation de la lutte contre les infections nosocomiales dans l'établissement, les moyens mobilisés et les actions mises en œuvre		80/100	B →
Risque infectieux opératoire	Indicateur composite de lutte contre les infections du site opératoire (ICA-LISO)	Cet indicateur évalue l'organisation pour la prévention des infections du site opératoire en chirurgie ou en obstétrique, les moyens mobilisés et les actions mise en œuvre par l'établissement		92/100	A →

Année 2015

Bon usage des antibiotiques	Indicateur Composite de bon usage des Antibiotiques (ICATB.2)	Cet indicateur reflète le niveau d'engagement de l'établissement de santé dans une démarche visant à optimiser l'efficacité des traitements antibiotiques		85/100	A →
Maîtrise des bactéries multi-résistantes	Indicateur composite de maîtrise de la diffusion des bactéries multi-résistantes (ICA-BMR)	Cet indicateur évalue l'organisation pour la maîtrise de la diffusion des bactéries multi-résistantes, les moyens mobilisés et les actions mises en œuvre par l'établissement		94/100	A ↘
Analyse des épisodes d'infections nosocomiales à Staphylococcus aureus multirésistant (BN-SARM) – indicateur complémentaire	Bactériémie nosocomiale à Staphylococcus aureus résistant à la pénicilline (BN-SARM) – indicateur complémentaire	Cet indicateur évalue la proportion de bactériémies à Staphylococcus aureus acquise dans l'établissement		46/100	-
Analyse des épisodes d'infections nosocomiales à Staphylococcus aureus multirésistant (BN-SARM) – indicateur principal	Bactériémie nosocomiale à Staphylococcus aureus résistant à la pénicilline (BN-SARM) – indicateur principal	Cet indicateur évalue la proportion de bactériémies à Staphylococcus aureus acquise dans l'établissement considérées comme potentiellement évitables ayant fait l'objet d'une analyse des causes		75/100	



La lettre indique la classe de performance de l'établissement. Les meilleurs résultats sont en vert et les moins bons en rouge

Indicateurs transversaux de qualité et de sécurité des soins - Année 2015

Source : QUALHAS

Qualité du dossier patient	Tenue du dossier patient	Cet indicateur évalue la qualité du dossier du patient hospitalisé	MCO	67/100	C	↘
			SSR	78/100	B	↘
			PSY	72/100	C	↘
Document de sortie	Document de sortie	Cet indicateur évalue la qualité du document de sortie produit le jour de la sortie du patient	MCO	25/100	C	-
Courrier de fin d'hospitalisation	Délai d'envoi du courrier de fin d'hospitalisation	Cet indicateur évalue la qualité du courrier de fin d'hospitalisation et son délai d'envoi	SSR	46/100	C	↘
			PSY	91/100	A	↗
Évaluation de la douleur	Traçabilité de l'évaluation de la douleur	Cet indicateur mesure la traçabilité de l'évaluation de la douleur dans le dossier	MCO	95/100	A	↗
			SSR	93/100	A	↗
Suivi du poids	Dépistage des troubles nutritionnels	Cet indicateur évalue le dépistage des troubles nutritionnels chez le patient adulte	MCO	85/100	B	↘
			SSR	94/100	A	↗
			PSY	100/100	A	↗
Qualité du dossier anesthésique	Tenue du dossier anesthésique	Cet indicateur évalue la qualité du dossier anesthésique	MCO	91/100	A	↗
Traçabilité de l'évaluation de la douleur post-opératoire	Traçabilité de l'évaluation de la douleur post-opératoire avec une échelle en salle de surveillance postinterventionnelle (SSPI)	Cet indicateur évalue la traçabilité dans le dossier anesthésique de l'évaluation de la douleur post-opératoire avec une échelle sur la feuille de surveillance du patient en SSPI (à l'entrée et à la sortie)	MCO	33/100	C	
Décision médicale en équipe en cas de cancer	Réunion de concertation pluridisciplinaire en cancérologie	Cet indicateur évalue si une proposition de traitement a été émise par au moins trois médecins de spécialités différentes lors de la prise en charge initiale d'un patient atteint de cancer	MCO	18/100	C	↘

Indicateurs de qualité et de sécurité des soins de spécialité - Année 2016

« Prévention et prise en charge initiale de l'hémorragie du postpartum immédiat »

Source : QUALHAS

Mots clés	Intitulé	Description	Secteur	Résultats	Évolution de l'établissement par rapport à l'année précédente
Prévention de l'hémorragie après un accouchement	Prévention de l'hémorragie lors de la délivrance après un accouchement	Cet indicateur évalue si la modalité de la délivrance, la réalisation d'une injection prophylactique d'ocytocine et le contrôle de l'état du placenta ont été notés dans le dossier de la patiente	MCO	73/100	B →
Surveillance clinique après un accouchement	Surveillance clinique minimale en salle de naissance après un accouchement	Cet indicateur évalue si la surveillance clinique minimale dans les 2 h qui suivent l'accouchement et l'examen autorisant la sortie de la patiente de la salle de naissance ont été notés dans le dossier	MCO	60/100	C ↗
Prise en charge initiale de l'hémorragie du post-partum immédiat	Prise en charge initiale de l'hémorragie du post-partum immédiat	Cet indicateur évalue si l'heure du diagnostic, le volume de sang perdu et la réalisation d'au moins un geste endo-utérin sont notés dans le dossier de la patiente	MCO	81/100	B ↗

« Prise en charge initiale de l'accident vasculaire cérébral »

Mots clés	Intitulé	Description	Secteur	Résultats	Évolution de l'établissement par rapport à l'année précédente
Avis neuro-vasculaire	Expertise neuro-vasculaire	Cet indicateur évalue la proportion de patients ayant bénéficié de l'avis d'un médecin spécialisé en neurologie vasculaire.	MCO	99/100	A -
Évaluation par un professionnel dans le cadre de l'accident vasculaire cérébral	Évaluation par un professionnel de la rééducation lors de la prise en charge initiale de l'accident vasculaire cérébral	Cet indicateur mesure si l'évaluation par un professionnel de la rééducation (médecin de médecine physique et de réadaptation, kinésithérapeute, orthophoniste, ergothérapeute) a été notée dans le dossier du patient hospitalisé pour un accident vasculaire cérébral	MCO	93/100	A ↗
Dépistage des fausses routes	Dépistage des troubles de la déglutition	Cet indicateur évalue la proportion de patients ayant bénéficié du dépistage des troubles de la déglutition	MCO	46/100	C -
Consultation post AVC programmée	Programmation d'une consultation post AVC	Cet indicateur évalue la proportion de patients pour lesquels au moment de la sortie de l'établissement une consultation avec un médecin de la filière AVC est programmée dans les 6 mois	MCO	28/100	C -

A B C D E La lettre indique la classe de performance de l'établissement. Les meilleurs résultats sont en vert et les moins bons en rouge

Satisfaction des patients hospitalisés (e-Satis) - Année 2017

Source : e-Satis

Mots clés	Intitulé	Description	Secteur	Résultats
Note de satisfaction globale des patients	Note de satisfaction globale des patients en hospitalisation +48h MCO	Cet indicateur mesure la satisfaction globale des patients hospitalisés plus de 48h en Médecine, Chirurgie ou Obstétrique et ayant participé à l'enquête nationale e-Satis	MCO	73/100 ↗

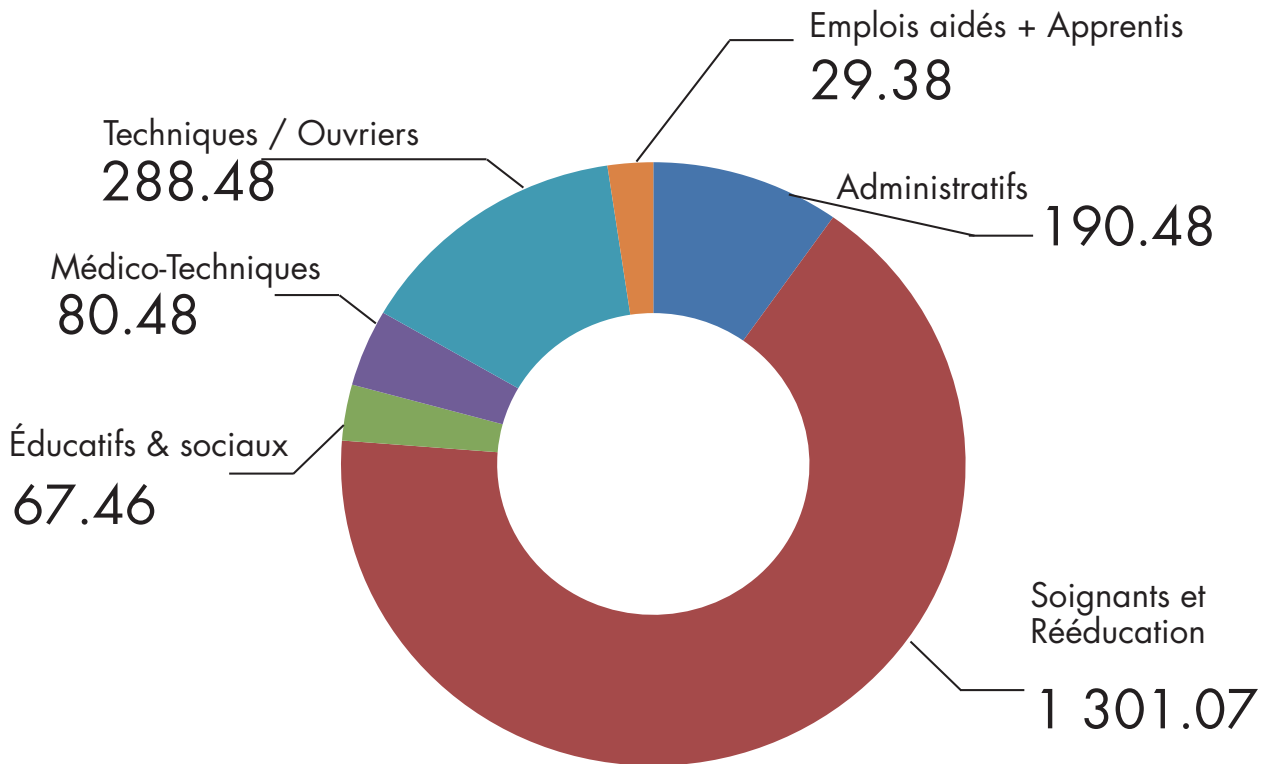
■ ■ ■ ■ ■ NR DI NC Chaque couleur correspond à une classe de résultat :
 Vert foncé : la note de satisfaction est supérieure ou égale à 77.3/100
 Vert clair : la note de satisfaction est comprise entre 77.3/100 et 74/100
 Jaune : la note de satisfaction est comprise entre 74/100 et 70.7/100

Orange : la note de satisfaction est inférieure 70.7/100
 NR : Non répondant
 DI : Données insuffisantes
 NC : Non concerné

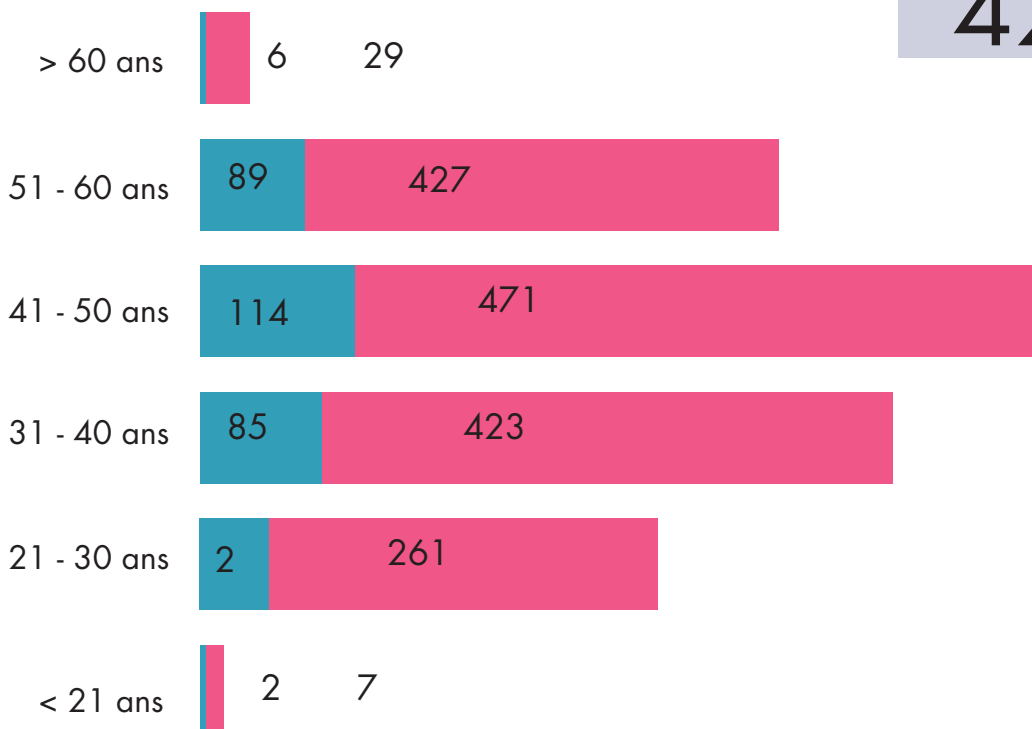
Ressources humaines

1 957* PERSONNELS NON MÉDICAUX

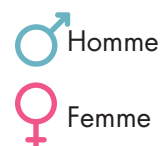
* Équivalent Temps Plein Rémunéré



Pyramide des âges



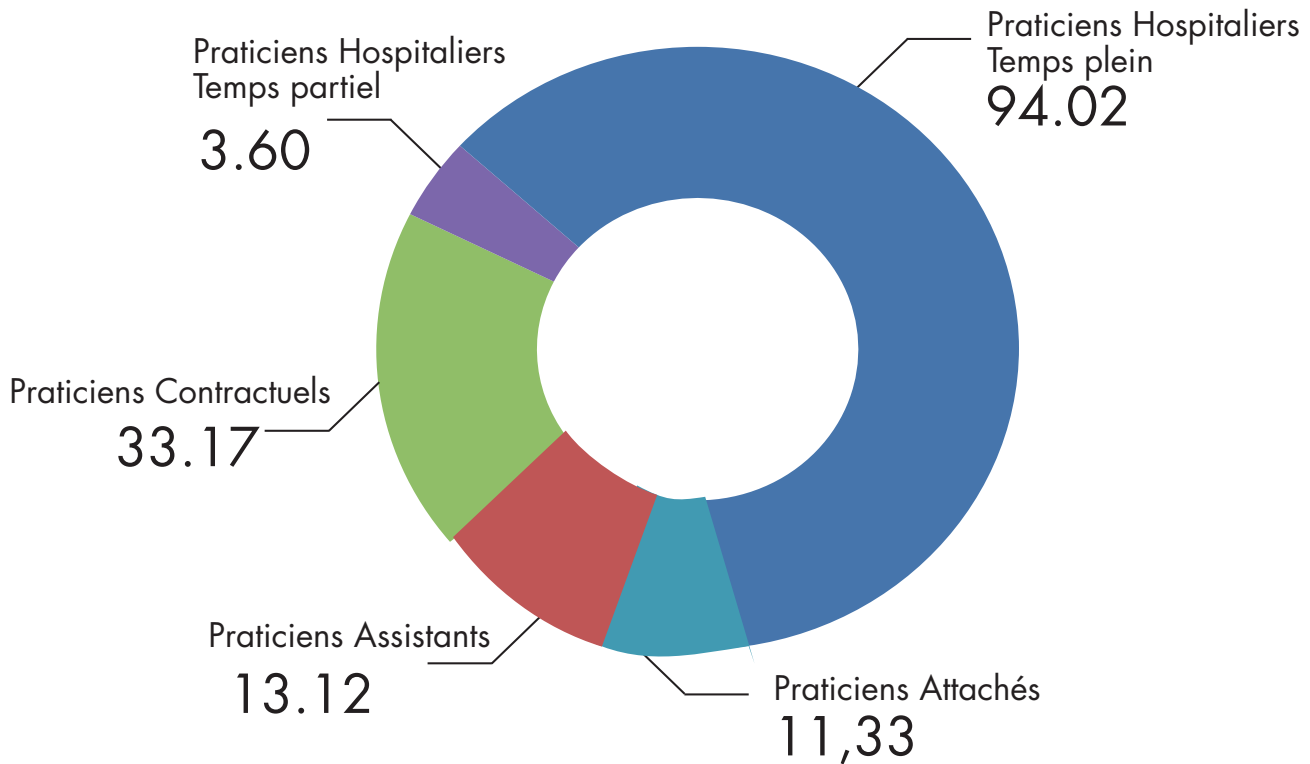
Moyenne d'âge
42.88 ans



155.24* PERSONNELS MÉDICAUX

Hors internes

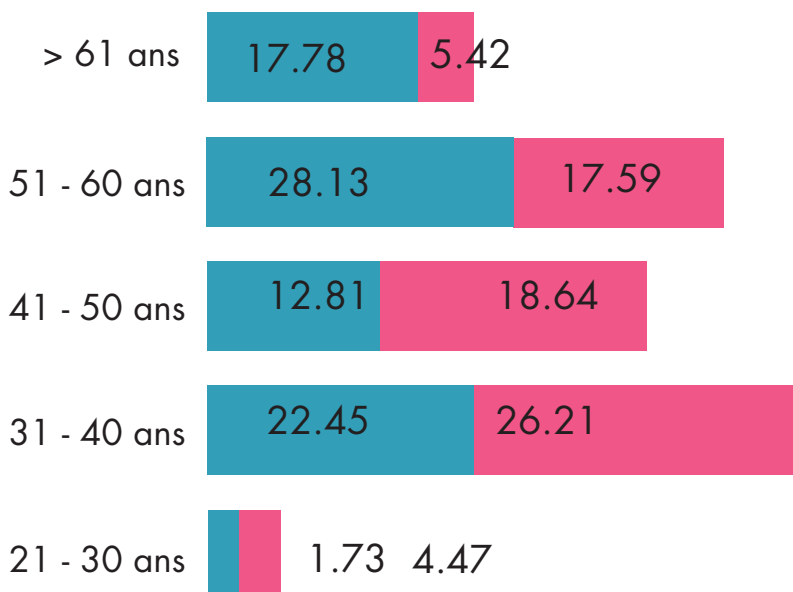
* Équivalent Temps Plein Rémunéré



Pyramide des âges

Moyenne d'âge

47 ans

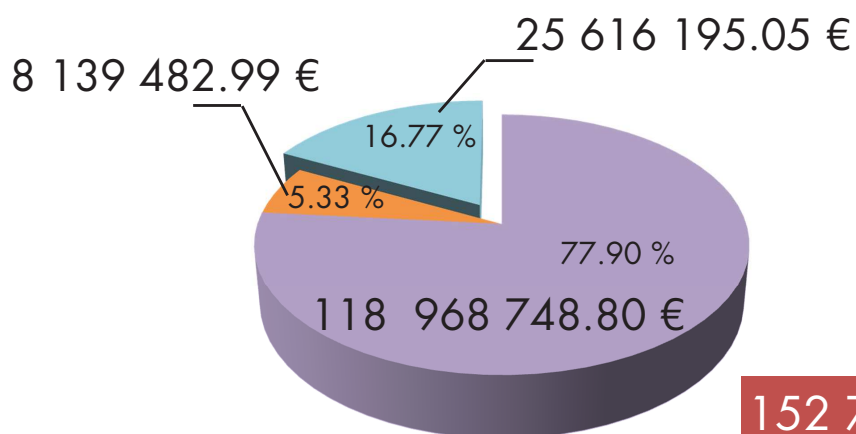


♂ Homme
♀ Femme

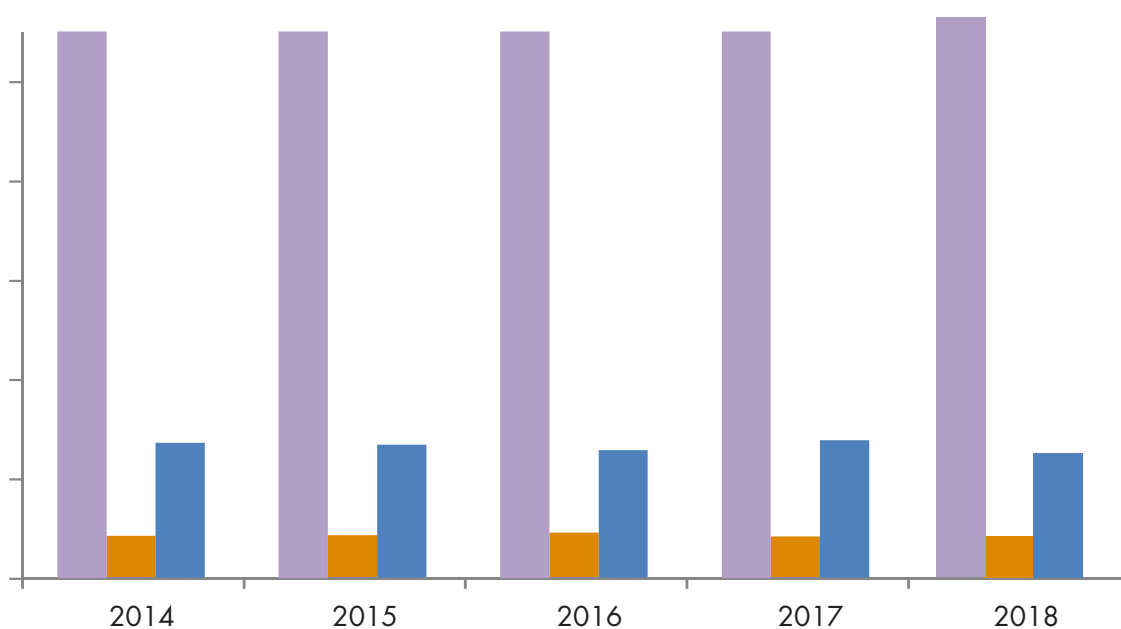


Répartition des recettes 2018

- Titre 1 : produits versés par l'Assurance Maladie
- Titre 2 : Produits de l'activité hospitalière
- Titre 3 : Autres produits

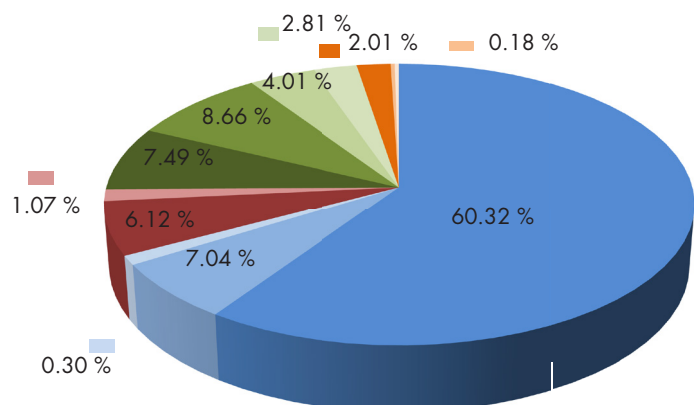


Évolution des recettes 2014/2018



Titre 1	104 833 179.36	112 785 290.80	114 078 440.70	118 148 970.76	118 968 748.80	↗
Titre 2	8 544 025.70	9 042 978.77	8 291 470.40	8 132 135.40	8 139 482.99	↗
Titre 3	26 809 544.61	25 721 180.36	27 675 716.10	27 872 071.37	25 616 195.05	↘
TOTAL DES PRODUITS	140 186 749.67	147 549 449.93	150 045 627.20	154 153 177.53	152 724 426.84	↘

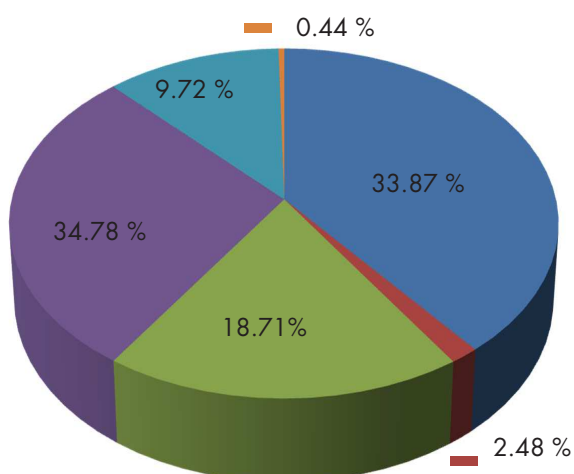
Titre 1 : produits versés par l'Assurance Maladie



GHS	71 757 087.97 €
Soins Externes	8 378 721.60 €
LAMDA	355 053.53 €
MO	7 277 550.13 €
DMI	1 269 194.45 €
DAF PSY	8 915 109.00 €
Produits activités SSR	10 305 074.56 €
MIGAC	4 766 742.37 €
FIR	3 337 859.19 €
FAU	2 386 846.00 €
CPO	219 510.00 €

118 968 748.80 €

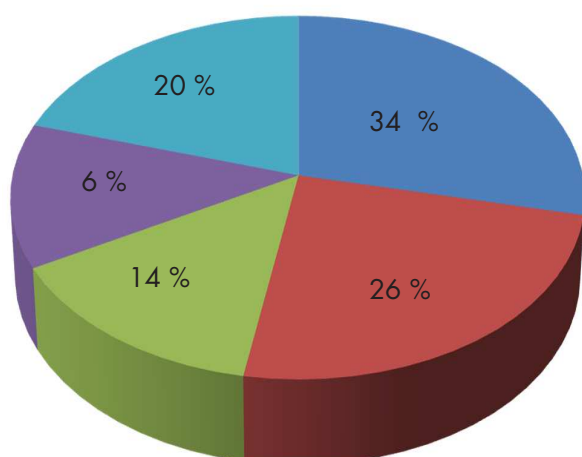
Titre 2 : Autres produits versés de l'activité hospitalière



Ticket modérateur hospitalisation complète	2 757 060.57 €
Ticket modérateur hospitalisation incomplète	201 920.00 €
Consultations et actes externes	1 523 108.36 €
Forfaits journaliers	2 830 650.00 €
Patients étrangers	790 818.51 €
Prestations pour autres établissements	35 925.55 €

8 139 482.99 €

Titre 3 : Répartition des recettes des autres produits



Ventes de produits fabriqués, prestations de services, marchandises et produits des activités annexes	8 703 751.63 €
Reprises sur amortissements et provisions	1 594 374.76 €
remboursements de frais par les CRPA	3 529 552.12 €
rétrocessions de médicaments	6 632 532.38 €
Autres	5 155 984.16 €

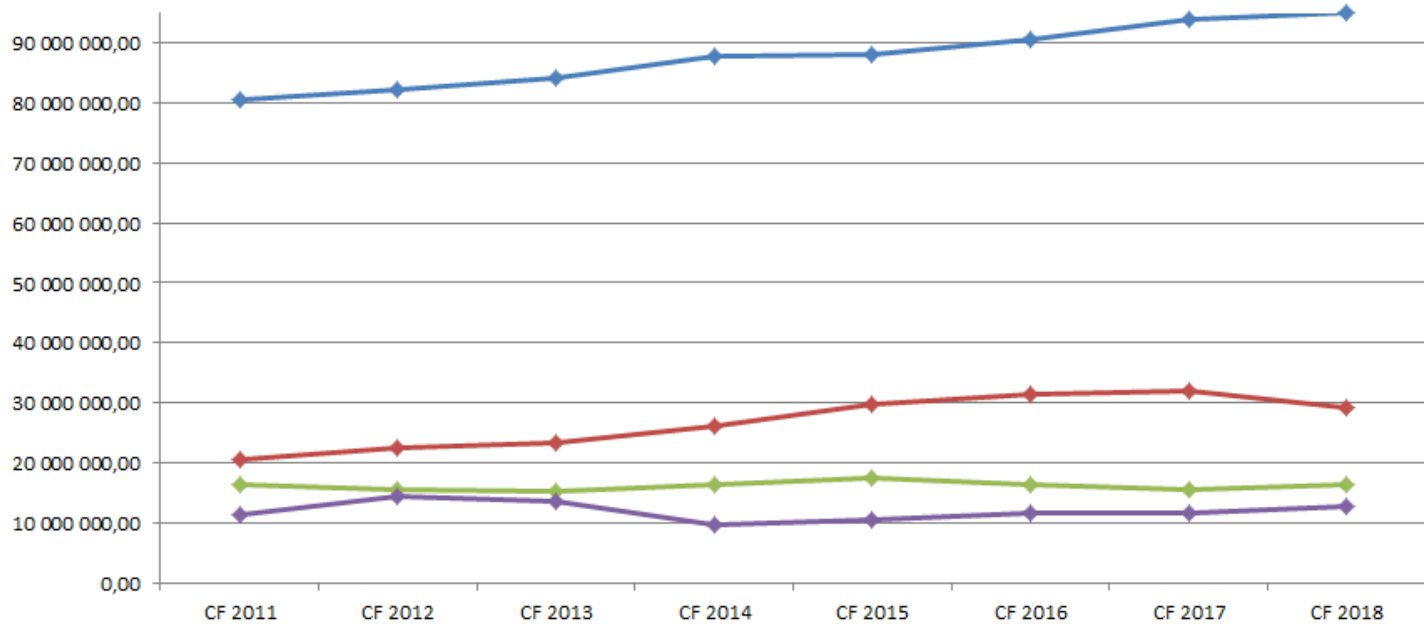
25 616 195.05 €



DÉPENSES - RÉSULTATS EXERCICE

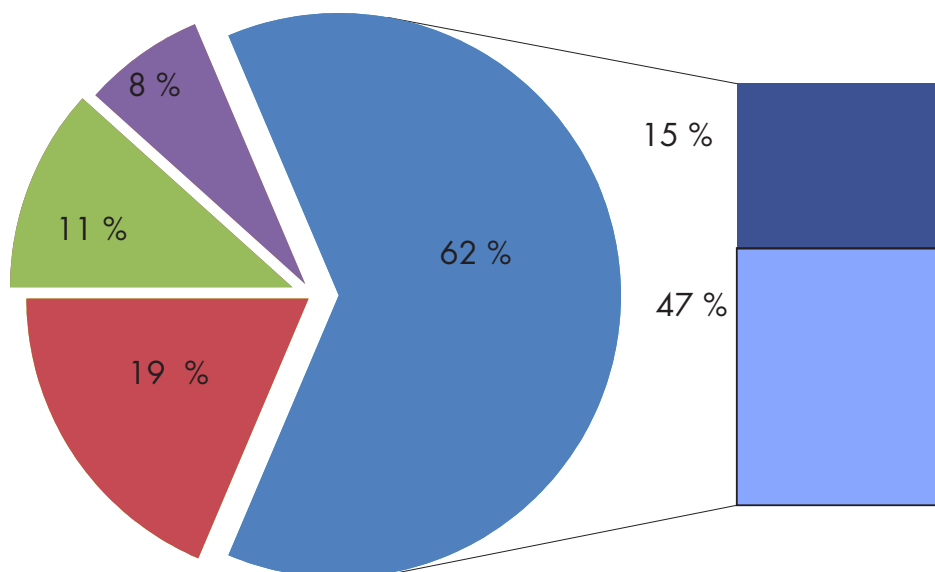
COMPTE DE RÉSULTAT PRINCIPAL

Évolution des dépenses de 2011 à 2018



- Titre 1 Charges de personnel
- Titre 2 Charges à caractère médical
- Titre 3 Charges à caractère hôtelier et général
- Titre 4 Charges d'amortissement, de provisions, financières et exceptionnelles

CF H 2018 Répartition des dépenses par titre

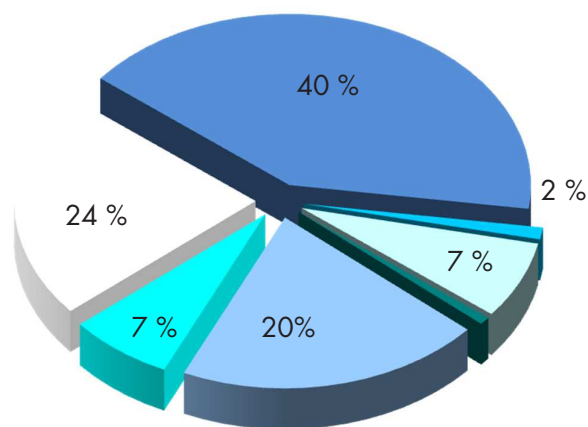


■ Titre 1 - Personnel Médical	22 842 598 €	}	94 974 527 €
■ Titre 1 - Personnel Non Médical	72 131 929 €		
■ Titre 2 - Dépenses médicales	29 216 261 €		
■ Titre 3 - Dépenses hôtelières et générales	16 447 627 €		
■ Titre 4 - Dépenses financières	12 858 077 €		

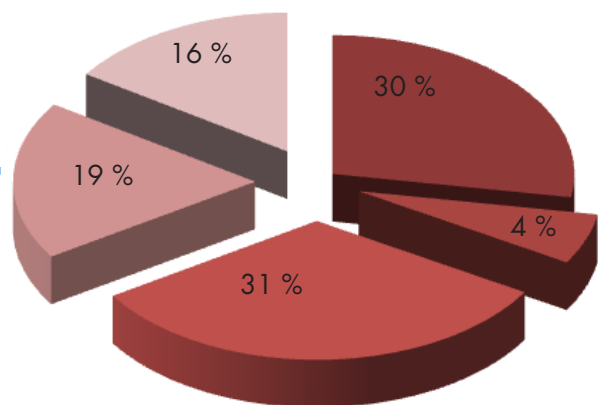
153 496 492 €

Titre 1 : Dépenses de personnel_Répartition des rémunérations

Personnel Non Médical titulaire et stagiaire	37 820 906 €
Personnel Médical	22 842 598 €
Charges comprises et autres	6 602 138 €
Personnel Non Médical autres charges	18 556 083 €
Personnel Non Médical charges sociales	391 974 €
Personnel Non Médical autre	6 875 528 €
Personnel Non Médical CDD	1 885 300 €
Personnel Non Médical CDI	
Total	94 974 527 €



Titre 2 : Dépenses médicales



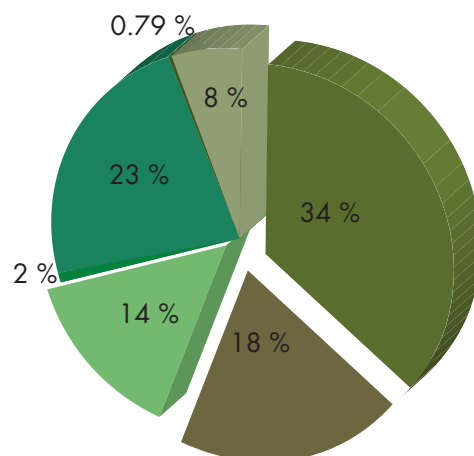
MO	8 684 955 €
DMI	1 289 388 €
Prod pharmaceutiques et à usage médical hors MO	9 100 469 €
Fournitures et petit matériel hors DMI	5 529 622 €
Autres	4 611 827 €

29 216 261 €

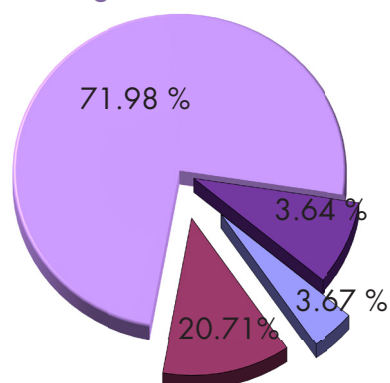
Titre 3 : Dépenses hôtelières et générales

Achats stockés	5 588 902 €
Achats non stockés	2 952 175 €
Entretien et maintenance	2 361 515 €
Gros entretien (couvert en partie par recette)	341 739 €
Services extérieurs & autres	3 723 406 €
Impôts	130 341 €
Autres charges	1 349 548 €

16 447 626 €



Titre 4 : Charges d'amortissements, de provisions, financières et exceptionnelles



Charges financières	471 410 €
Charges exceptionnelles	467 971 €
Amortissements	9 255 534 €
Provisions	2 663 162 €

12 858 077 €



RÉSULTATS D'EXPLOITATION CONSOLIDÉS ET PAR SECTIONS

	CRPP + DM	Compte financier	Différentiel valeur	Taux d'exécution
Dépenses	150 366 945.00 €	153 496 491.89 €	3 129 546.89 €	2.08 %
Recettes	150 366 945.00 €	152 724 426.84 €	2 357 481.84 €	1.57 %
Résultats	0,00 €	- 772 065.05 €	- 772 065.05 €	

Compte de Résultat	Dépenses	Recettes	Résultat comptable	Résultat à affecter
H : Principal	153 496 491.89 €	152 724 426.84 €	- 772 065.05 €	1 890 975.59 €
A : DNA	4 274.39 €	0.00 €	- 4 274.39 €	973 364.09 €
CRPA B Soins	3 486 556.37 €	3 330 903.23 €	- 155 653.14 €	- 458 546.54 €
CRPA B Dépendance	1 185 871.54 €	1 134 450.69 €	- 51 420.85 €	- 314 542.10 €
CRPA B Hébergement	1 719 106.05 €	1 640 780.34 €	- 78 325.71 €	- 22 128.96 €
CRPA B TOTAL	6 391 533.96 €	6 106 134.26 €	- 285 399.70 €	- 795 217.60 €
CRPA E1 Soins	2 200 549.27 €	2 043 836.43 €	- 156 712.84 €	- 1 183 589.22 €
CRPA E1 Dépendance	842 626.96 €	1 000 242.96 €	157 616.00 €	357 634.09 €
CRPA E1 Hébergement	1 660 021.07 €	1 915 107.47 €	255 086.40 €	477 615.06 €
CRPA E1 TOTAL	4 703 197.30 €	4 959 186.86 €	255 989.56 €	- 348 340.07 €
CRPA E2 Soins	2 951 448.52 €	3 230 266.56 €	278 818.04 €	378 829.40 €
CRPA E2 Dépendance	964 681.16 €	1 186 495.97 €	221 814.81 €	321 947.62 €
CRPA E2 Hébergement	2 712 733.13 €	2 704 683.34 €	- 8 049.79 €	17 679.58 €
CRPA E2 TOTAL	6 628 862.81 €	7 121 445.87 €	492 583.06 €	718 456.60 €
CRPA P1	1 340 371.19 €	1 612 772.73 €	272 401.54 €	571 258.19 €
CRPA P2	1 993 784.74 €	2 005 303.34 €	11 518.60 €	67 472.07 €
CRPA C	2 621 031.14 €	2 521 389.52 €	- 99 641.62 €	- 30 779.06 €
TOTAL	177 179 547.42 €	177 050 659.42 €	- 128 888.00 €	3 047 189.81 €

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

La capacité d'autofinancement se définit comme le surplus monétaire dégagé par l'exploitation durant un exercice, c'est-à-dire la différence entre toutes les charges décaissables et tous les produits encaissables. Elle traduit la capacité de l'établissement à rembourser ses emprunts et à financer ses investissements.

	2017	2018
Résultat consolidé	2 231 113 €	- 128 888 €
+ dotations aux amortissements, dépréciations, provisions	10 726 750 €	13 241 902 €
- reprises sur dépréciations et provisions	2 888 091 €	1 798 231 €
+ valeurs comptables d'éléments d'actifs cédés	5 236 €	511 €
- produits de cessions d'éléments d'actif	5 095 €	88 035 €
- QP des subventions virées au compte de résultat	262 166 €	266 482 €
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	9 807 747 €	10 960 777 €

TABLEAU DE FINANCEMENT

EMPLOIS	2017	2018
Remboursement des emprunts et dettes assimilées	3 811 726,80 €	5 443 184.19 €
Immobilisations	15 213 460,52 €	17 005 281.31 €
Autres emplois	710,40 €	19 500.00 €
TOTAL ÉQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	19 095 897,72 €	22 467 965.50 €

RESSOURCES	2017	2018
Capacité d'Autofinancement	9 807 746,41 €	10 960 777.47 €
Emprunts	10 000 000,00 €	0.00 €
Dotations et subventions	561 771,24 €	495 761.16 €
Autres ressources	5 095,00 €	102 216.73 €
Total des ressources	20 374 612,65 €	11 558 755.36 €
Apport aux fonds de roulement	1 278 714,93 €	-10 909 210.14 €
TOTAL ÉQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	19 095 897,72 €	22 467 965.50 €



Centre Hospitalier de Dax-Côte d'Argent
Boulevard Yves du Manoir - BP 323
40107 DAX Cedex
☎ 05 58 91 48 48
Fax 05 58 91 48 75
www.ch-dax.fr

